

Solagro

Agir pour les transitions



Rapport d'activité **2025** / Perspectives **2026**



ÉDITO

Contribuer à faire vivre une dynamique collective



Depuis 1981, Solagro agit pour favoriser l'émergence et le développement de pratiques participant à une gestion économe, solidaire et de long terme des ressources naturelles. Cet objet continue de guider notre action dans un contexte marqué par l'intensification des dérèglements climatiques, l'érosion de la biodiversité, les tensions sur les ressources et les profondes transformations des systèmes agricoles, alimentaires et énergétiques, dans une approche systémique.

En 2025, l'association a poursuivi son développement dans l'ensemble de ses domaines d'intervention avec 349 projets menés au cours de l'année et le renforcement de notre équipe pluridisciplinaire, qui compte désormais plus de 60 salarié-es.

Cette croissance s'est accompagnée d'un élargissement des compétences mobilisées. Le développement de l'équipe Data, le renforcement des approches liées à l'adaptation au changement climatique, à la biodiversité, à la méthanisation ou encore à la santé environnementale témoignent de notre volonté de continuer à faire évoluer nos méthodes et nos outils au service des transitions.

La transversalité constitue depuis l'origine l'une des spécificités de Solagro. Elle permet d'articuler travaux de prospective, recherche appliquée, ingénierie territoriale. Elle repose également sur l'imbrication des échelles d'action et de réflexion : les actions concrètes s'inspirent des visions globales, et celles-ci réciproquement se nourrissent de la réalité de terrain. C'est cette spécificité que nous entendons conserver et clarifier avec le projet de transformation initié dès 2024 et qui se concrétise maintenant.

La création de l'association ATERRES en juin 2025 permet de prolonger et diffuser les travaux engagés, notamment autour du scénario Afterres2050. Elle traduit la volonté de renforcer les dynamiques collectives et les coopérations autour des trajectoires de transition agricole, alimentaire et énergétique. L'association Solagro, quant à elle, se transforme en société coopérative d'intérêt collectif. Le projet initial se poursuit dans de nouvelles formes, mais avec le même esprit. Cette structuration a été réfléchiée en incluant les salarié-es, dans l'esprit habituel de Solagro.

Dans le même temps, Solagro a poursuivi ses engagements en matière de gouvernance, de solidarité et de responsabilité sociale et environnementale : maintien d'une politique de rémunération équilibrée, développement des compétences des salarié-es, participation à de nombreux réseaux scientifiques, techniques et associatifs. Le questionnement sur l'utilisation de « l'intelligence » artificielle (IA), que l'on doit désormais reconnaître comme un fait de société, aboutit à la construction d'une charte IA en phase avec les valeurs que nous portons.

Ce rapport d'activité présente une partie des travaux menés en 2025. Ils n'auraient pas été possibles sans l'engagement des salarié-es, administrateur-rices, adhérent-es, partenaires, agriculteur-rices, collectivités, chercheur-ses, associations, entreprises et institutions qui contribuent, chacun à leur place, à faire vivre cette dynamique collective.

Claire Dumas - Présidente de Solagro et
Christian Couturier - Directeur de Solagro

SOMMAIRE

4
ENGAGEMENT SOLIDARITÉ
ÉQUIPE
EXPERTISE INDÉPENDANCE

- ▶ Être à la hauteur des défis
- ▶ Travailler en transversalité
- ▶ Privilégier le collectif
- ▶ Développer des compétences
- ▶ Limiter notre impact environnemental
- ▶ Participer à un écosystème de structures engagées
- ▶ Garder le cap au service des transitions

24
ADAPTATION ATTÉNUATION
CLIMAT
AGROÉCOLOGIE ÉNERGIES RENOUVELABLES

- ▶ Évaluer la vulnérabilité des fermes face au changement climatique
- ▶ Anticiper pour adapter le secteur agricole et forestier aux évolutions climatiques
- ▶ Accompagner la résilience face au changement climatique

12
AFTERRES2050 ALIMENTATION
PROSPECTIVE
AGRICULTURE BIORESSOURCES

- ▶ Partager une vision prospective
- ▶ Imaginer de nouveaux récits pour inscrire les transitions dans les territoires
- ▶ Contribuer aux projets de recherche appliquée

28
AGRIVOLTAÏSME CLIMAT
AGRICULTURE
BIOÉCONOMIE ÉNERGIES

- ▶ Développer les économies d'énergie en agriculture
- ▶ Donner un cadre de développement des énergies renouvelables et de réduction des consommations en agriculture
- ▶ Accompagner le développement de l'agrivoltaïsme

40
INDÉPENDANCE ENGAGEMENT
FINANCES
SOLIDARITÉ EXPERTISE

- ▶ Consolider notre activité
- ▶ Maintenir notre indépendance

16
AGROÉCOLOGIE BIODIVERSITÉ BIOÉCONOMIE
ALIMENTATION
CLIMAT BIORESSOURCES

- ▶ Intégrer la santé à l'approche systémique des transitions
- ▶ Outiller les acteurs et actrices des territoires pour faire évoluer les environnements alimentaires
- ▶ Sensibiliser aux impacts de l'alimentation

32
ÉNERGIES RENOUVELABLES
BIOÉCONOMIE
BIORESSOURCES CLIMAT

- ▶ Analyser les flux biomasse et carbone dans la filière bois
- ▶ Favoriser le développement de projets autour des gaz renouvelables
- ▶ Accompagner les projets innovants

44
EXPERTISE ENGAGEMENT
PERSPECTIVES
SOLIDARITÉ INDÉPENDANCE

- ▶ Agir pour les transitions
- ▶ Nourrir les transitions
- ▶ Construire une nouvelle gouvernance

20
BIORESSOURCES CLIMAT
AGROÉCOLOGIE
ALIMENTATION BIODIVERSITÉ

- ▶ Développer des outils d'évaluation des pratiques agricoles par commune
- ▶ Accompagner les agriculteur-rices en transition agroécologique
- ▶ Promouvoir la transition agroécologique sur le terrain

36
BIOÉCONOMIE AGROÉCOLOGIE CLIMAT
MÉTHANISATION
ÉNERGIES RENOUVELABLES

- ▶ Accompagner la durabilité des unités de méthanisation
- ▶ Contribuer à une exploitation durable des méthaniseurs
- ▶ Proposer un accompagnement agroécologique en lien avec la méthanisation

Ce rapport d'activité résume un an de notre histoire.

Loin d'être exhaustif, il présente quelques-uns des objectifs de notre document d'orientation stratégique en les illustrant de façon concrète au travers de projets menés en 2025 (>>).

Il couvre l'ensemble du périmètre d'intervention de Solagro, avec des missions menées au niveau national, mais aussi en local, sur le terrain, dans les exploitations agricoles, auprès des territoires... (///).

Ce rapport donne aussi la parole à plusieurs de nos partenaires dont la confiance nous est précieuse (« »).



Solagro regroupe une soixantaine d'hommes et de femmes autour de missions au service des transitions écologiques : agriculture, alimentation, énergie, climat... Ensemble, nous travaillons au sein d'une entreprise associative, Solagro, qui a fixé dans ses statuts, dès ses origines en 1981, de « favoriser l'émergence et le développement [...] de pratiques et de procédés participant à une gestion économe, **solidaire** et de long terme des ressources naturelles ».

Nous allions notre **expertise** technique et notre travail de bureau d'études à la dimension militante et éthique de notre **engagement**, revendiquant notre **indépendance** morale et économique.

La complémentarité des membres de l'équipe fait notre force pour aborder de façon croisée et systémique la complexité des défis environnementaux et sociaux : adaptation au changement climatique, développement des énergies renouvelables, contribution à des systèmes agricoles et alimentaires durables, préservation de la biodiversité...

Nous sommes à l'origine du scénario de prospective Afterres2050 qui regroupe l'ensemble de nos compétences pour proposer la construction d'un futur commun souhaitable et réaliste.



Journée d'équipe de Solagro - Tiers-lieu La Glissade - Aurignac - Sept. 2025

Être à la hauteur des défis

>> Une expertise en 3 métiers complémentaires

Solagro apporte sur le terrain des réponses fondées sur des travaux de recherche, considérant que la démonstration par l'exemple est la clé du changement. « Agir pour comprendre et comprendre pour agir ». Ainsi, notre activité s'articule autour de trois métiers :

- Recherche et Prospective : les travaux d'études et de recherche, souvent menés en partenariat à l'échelle nationale ou européenne, explorent de nouvelles voies : gaz renouvelables, lutte biologique, solutions fondées sur la nature... ou participent à la création d'outils au service des acteurs des transitions : diagnostic énergétique ou environnemental, analyse de la vulnérabilité et de l'adaptation au changement climatique, prise en compte de la biodiversité... Les démonstrations de faisabilité sont faites, les alternatives fonctionnent et c'est sur le terrain que nous le prouvons. Les retours d'expériences permettent d'être force de proposition pour de nouvelles pratiques et des politiques publiques adaptées. Le scénario de prospective Afterres2050 se base sur l'ensemble de ce travail mené par Solagro pour proposer une trajectoire pour l'agriculture et l'alimentation de demain.

- Ingénierie et Conseil : pour accélérer les transitions, nous participons à la construction de filières dans les territoires. C'est à cette échelle que se bâtissent concrètement les projets, avec des acteurs multiples. Solagro accompagne les porteurs de projets : agriculteur-rices, collectivités territoriales, entreprises... pour le développement de pratiques agroécologiques et de préservation de la biodiversité, pour la maîtrise des consommations d'énergie, pour la production d'énergies renouvelables (gaz renouvelables, bois-énergie, agrivoltaïsme...), pour la mise en œuvre des stratégies territoriales.

- Formation et animation : Solagro est à l'origine de la création de nombreux outils d'animation collective et de plateformes internet en accès libre pour partager largement savoirs et savoir-faire. Nous dispensons des formations dans tous nos domaines d'expertise : agroécologie, biodiversité, adaptation au changement climatique, méthanisation... Nous intervenons régulièrement lors de conférences, de débats publics ou dans les médias et nous organisons nos propres rendez-vous : universités, colloques ou webinaires pour partager et mettre en discussion nos résultats.

349
projets

175 700
visiteur·ses
sur le site de Solagro

14 260
abonné·es
LinkedIn

9290
personnes sensibilisées
lors de colloques,
événements, formations...

7410
inscrit·es
aux webinaires
de Solagro

150
citations
dans les médias
(presse, radio...)

chiffres clés

Travailler en transversalité pour une approche systémique

>> Une équipe salariée pluridisciplinaire

Pour prendre part aux chantiers titanesques de la transition écologique, et se hisser à la hauteur de ces enjeux, Solagro propose d'apporter une réponse systémique qui implique le travail d'une équipe pluridisciplinaire qui grandit en nombre et en compétences. Solagro regroupe des ingénier-es en énergétique, agronomie, génie des procédés environnementaux... mais également des spécialistes de sciences humaines et sociales, communication, géomatique, gestion des data-bases de données et développement de cartographies.

Au 31 décembre 2025, l'organisation de Solagro s'articule toujours autour de 7 activités et d'une équipe support :

- Agriculture-Énergie
- Agroécologie-Biodiversité
- Bioressources et Prospective
- Méthanisation
- Agriculture-Climat
- Alimentation
- Bioéconomie
- Support

* Salarié-es basé-es à Lyon

** Salarié basé à Arras

COMITÉ DE DIRECTION

- Christian Couturier** ● Directeur
- Sylvaine Berger** ● Directrice adjointe
Responsable Bioéconomie
- Jérémie Priarollo** ● Directeur adjoint
Responsable Méthanisation
- Nicolas Métayer** ●● Directeur adjoint
Responsable Agriculture-Climat
- Laure Trillat** ● Secrétaire générale

COMITÉ OPÉRATIONNEL

- Jean-Luc Bochu** ● Responsable Agriculture - Énergie
- Sylvain Doublet** ●● Responsable Bioressources et Prospective
- Catherine Le Rohellec** ●●● Responsable Alimentation / Sciences humaines et sociales
- Aurélié Delage** ● Responsable Communication
- Caroline Gibert** ●● Responsable Agroécologie - Biodiversité
- Céline Porhel** ●●● Responsable Data

ÉQUIPE ÉTUDES, PROJETS & SUPPORT

- Lou Ackermann** ●
- Lina Alaarabiou** ●
- Matthieu Albert*** ●●
- Doris Ballot** ●
- Ségolène Bedarrides** ●
- Nicolas Bijon*** ●
- Cécile Breilhat** ●
- Natalien Carlier** ●●
- Julie Casenave** ●●●
- Aurélien Chayre**** ●●●
- Amélie Claudepierre*** ●●●●
- Marine Cordelier** ●●
- Frédéric Coulon** ●●●●
- Cécile Delhom** ●
- Éloïse Descamps*** ●●
- Ivan Desneulin** ●●
- Thomas Devienne** ●●●
- Mathilde Ducro** ●●
- Thomas Filiatre*** ●
- Soizic Guimier** ●
- Maya Hebrard** ●●
- Cyrielle Humblet** ●
- Maureen Jarlet** ●●
- Céline Laboubée** ●●
- Sixtine Le Rasle** ●
- Florin Malafosse** ●●
- Johanna Manteau** ●
- Jonathan Même** ●
- Lise Merlin** ●●●
- Simon Métivier*** ●●●
- Yasmina Mezilet** ●
- Maxime Moncamp** ●●●
- Muriel Montet** ●
- Marie Panarin** ●●
- Damien Raffin*** ●
- Fanny Rebière** ●
- Clara Reynaud*** ●
- Annabelle Richard*** ●●●
- Julien Richez** ●
- Cécile Rozo** ●
- Estelle Schwebel*** ●●●
- Louis Sicard** ●●●●
- Guillaume Taburet** ●
- Déborah Turon-Lagot** ●●●
- Laura Trichet** ●
- Eulalie Vial de Parseval** ●●●
- Tristan Virchien** ●
- Guillaume Virole** ●
- Caroline Zemb** ●●



L'équipe Support à Solagro

L'équipe Data et ses référent-es à Solagro

Privilégier le collectif

>> Les ressources humaines

En 2025, l'équipe est composée de 60 salarié-es (contre 52 en 2024) et 1 apprenti, pour 48,3 équivalent temps plein (42,8 en 2024). Ensemble, ils-elles ont mené ou poursuivi 349 projets.

14 nouveaux salarié-es nous ont rejoints : Ségolène Bedarrides, Guillaume Virole, Cécile Breilhat, Jonathan Même, Damien Raffin, Soizic Guimier, Cyrielle Humblet, Sixtine Le Rasle, Johanna Manteau, dont 3 à l'issue de leur stage : Fanny Rebière, Julien Richez, Elsa Le Naour. Le contrat d'alternance de Doris Ballot a été transformé en CDD et un nouveau contrat d'alternance a été signé avec Arthur Ravel. 6 stagiaires ont également pris part aux travaux menés par Solagro : Hiroki Butel, Candice Durand, Lisa Estay, Chloé Lambiotte, Hannah Lefort, Noé Smouts.

La majorité des salarié-es sont basé-es dans le berceau historique de Solagro à Toulouse, 10 salarié-es sont à Lyon (*), et 1 dans une nouvelle implantation en coworking dans les

Hauts-de-France, à Arras (**).

95 % des salarié-es sont en CDI. L'index d'égalité professionnelle à Solagro est de 98 sur 100. Le rapport entre la moyenne des 3 salaires les plus élevés et celle des 3 salaires les plus bas est de 2,33, reflétant une politique de rémunération équilibrée et alignée aux exigences RSE et ESUS. Tous-tes les salarié-es bénéficient annuellement d'une revalorisation de leur rémunération individuelle ou collective. L'équipe a bénéficié de 737 heures de formation et les nouveaux-elles arrivés-bénéficiés d'un parcours d'intégration pour bénéficier des savoirs en transversalité et pour s'approprier les sujets.

La moyenne d'âge des salarié-es est de 37,73 ans (contre 38 ans en 2024). L'équipe compte 61,7 % de femmes, 38,3 % d'hommes avec un équilibre homme-femme au sein des comités opérationnels et de direction.

60
salarié-es

dont 10*
à Lyon

et 1**
à Arras

95%
CDI

chiffres clés

Développer des compétences

>> La maîtrise des bases de données, de la cartographie et l'intégration de l'intelligence artificielle

Forte de 4 personnes spécialisées en gestion de données et en géomatique, l'équipe Data de Solagro n'a cessé de se consolider. Au service de l'ensemble des activités métiers de Solagro, elle s'appuie sur des compétences en langages SQL, Python, ainsi qu'en cartographie via le logiciel QGIS et ses extensions (QField, pgrouting etc...). Elle utilise également rigoureusement l'outil de suivi et gestion de script GitHub.

Elle travaille sur des données de domaines variés : agriculture, climat, déchets, entreprises... sur 200 projets par an (hors projets de long terme), suivant les besoins des missions engagées par Solagro. Il peut s'agir par exemple de mettre en œuvre des méthodes de calcul d'indicateurs complexes, de façon spatialisée, à une maille fine sur la France entière, qui nécessitent rigueur et puissance de calcul. C'est le cas par exemple pour le calcul des indicateurs des projets TRANSFood, Adonis, HVN... Il peut s'agir aussi de faciliter le travail de modélisation de flux dans le cadre de nos travaux de spatialisation et de prospectives (BACUS 2050, Bois Com...) concernant les ressources méthanisables et en biomasse en 2050 à l'échelle des EPCI.

Les résultats sont ensuite capitalisés au sein d'une même base de données PostgreSQL, afin d'être disponibles facilement en requête simple ou via QGIS pour l'ensemble des salarié-es de Solagro.

Il peut s'agir également d'utiliser en couplage des outils webmapping (Terravisu, LizMap) ou cartographique (QGIS) pour représenter des indicateurs de Solagro ou des données de référence. Cette expertise permet la validation de parcelles et la simulation de la logistique de transport routier dans le cadre de l'assistance à maîtrise d'ouvrage de projets de méthanisation, ou encore la réalisation de cartes nécessaires aux études préalables agricoles des projets agrivoltaiques. Depuis 2025, l'équipe Data utilise également l'intelligence artificielle (IA) pour la génération de codes et apporte du support au prompting ou au développement d'agents IA comme pour les sites Herbea, Portail de l'Alimentation Durable. Elle a contribué à l'élaboration d'une charte IA et d'un guide de bonnes pratiques. Elle a également participé en novembre 2025 au Hackathon de Météo France, remportant en équipe le 3^{ème} prix !



Clio bioGNV de Solagro - Mai 2026 - Solagro

Limiter l'impact de notre activité sur l'environnement

>> Inventaire de nos émissions de gaz à effet de serre

En cohérence avec la nature même de nos missions, nous sommes engagés dans une démarche d'écoresponsabilité et de réduction de l'impact de notre activité sur l'environnement. Depuis plus de 10 ans, nous réalisons un inventaire des émissions de gaz à effet de serre et prenons des mesures pour les réduire.

Nous sommes particulièrement vigilants sur nos modes de déplacement. Pour les trajets domicile-travail, le nombre de déplacements a été considérablement réduit grâce à la charte de télétravail, qui propose jusqu'à 3 jours de travail à domicile par semaine. L'attribution d'une prime mobilité douce permet d'encourager la pratique du vélo parmi les salarié-es : 50 en ont bénéficié en 2025.

Pour les déplacements professionnels, nous privilégions l'utilisation des transports en commun, en particulier du train. En complément des bureaux de Toulouse, l'ouverture de bureaux à Lyon depuis 2016 proches de la gare, l'accès à un espace de coworking à Arras en 2025, permettent de limiter les déplacements pour les missions localisées dans le Nord, l'Est et le Sud-est de la France. Pour les destinations inaccessibles en train, Solagro met

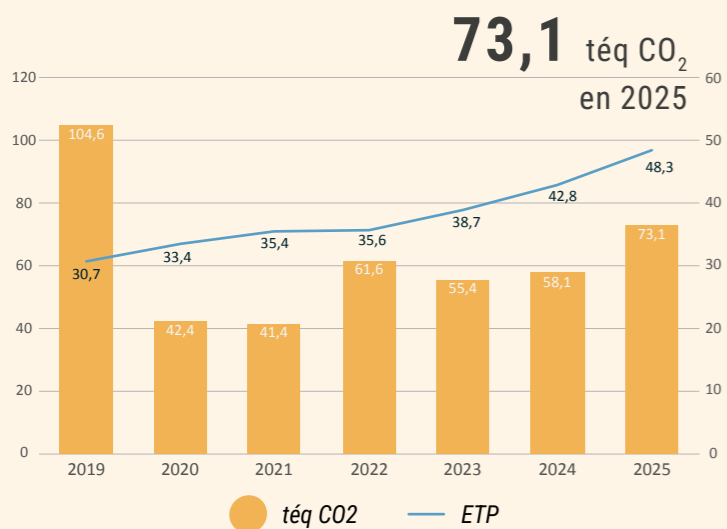
à disposition des salarié-es un véhicule bioGNV et une voiture hybride. L'usage de l'avion est strictement limité aux destinations internationales et inter-continentales.

Entre 2024 et 2025, les émissions de gaz à effet de serre ont augmenté, passant de 58,1 téqCO₂ à 73,1 téqCO₂. Cette hausse s'explique par l'augmentation des déplacements, liée en partie à la croissance du nombre de salarié-es (+15,4% en un an), mais aussi à un déploiement toujours plus important des missions d'ingénierie et conseil de Solagro, qui accompagne les acteurs locaux au plus près du terrain : agriculteurs-méthaniseurs, collectivités... sur une grande part du territoire national.

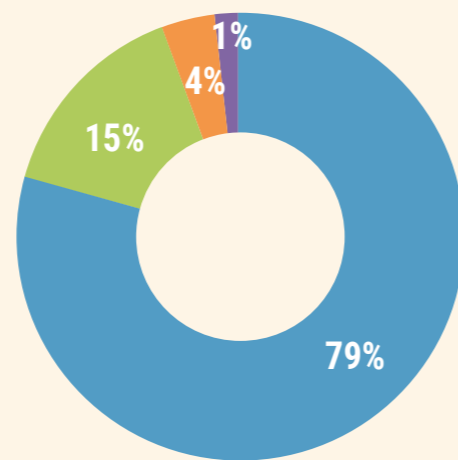
À l'exception des déplacements, tous les postes ont vu leurs émissions de gaz à effet de serre diminuer par rapport à 2024, et ce, malgré la hausse des effectifs salariés. Nous privilégions notamment les achats responsables et les produits et services éco-conçus : matériel reconditionné, réparable, peu énergivore, limitant l'usage de batteries... La mobilisation des membres de l'équipe permet de maintenir des émissions largement inférieures à la période antérieure à la crise sanitaire de 2020.

chiffres clés

ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE



Évolution des émissions en tonnes eq CO₂ depuis 2019



Estimation de la répartition des émissions en 2025

Participer à un écosystème de structures engagées

>> Pluralité et complémentarité

Notre réseau de partenaires est dense et multiforme (associatifs, techniques ou scientifiques). Il est indispensable à nos actions. Nous comptons parmi elles-eux : celles et ceux qui soutiennent et relaient nos projets, les institutions, collectivités territoriales, agriculteur-rices, ONG et entreprises qui nous confient des missions, les bureaux d'études ou laboratoires avec lesquels nous menons des travaux. C'est avec elles-eux que nos réflexions et propositions s'enrichissent, mûrissent, se partagent et essaient...



Rencontres du CLER - Juin 2025 - Toulouse

>> Solidarité



Solagro soutient des acteurs de l'économie sociale et solidaire, en participant notamment au capital social de la SCIC les Imaginations fertiles, la SCIC Citiz, Enercoop et Epicerie du Biogaz.

Solagro dispose d'un agrément ESUS « Entreprise solidaire d'utilité sociale », valable 5 ans (renouvelé en 2021), reconnaissance de notre engagement sociétal en faveur du maintien ou de la recréation de solidarités territoriales.

>> Adhésion

L'association est adhérente à plusieurs réseaux, associations et groupements :

- **AMORCE** - Réseau national des territoires engagés dans la transition écologique : déchets - énergie - eau
- **ATEE** - Association Technique Énergie Environnement - Clubs Power to Gas et Pyrogazéification
- **CIBE** - Comité Interprofessionnel du Bois Énergie
- **Météo et Climat** - Société Météorologique de France
- **Agri-Sud-Ouest-Innovation** - Pôle de compétitivité
- **Réseau de l'assainissement écologique**
- **Agri Métha d'Oc** - Accompagner les agriculteurs et agricultrices méthaniseurs en Occitanie



>> Gouvernance

Solagro participe à la gouvernance de plusieurs structures engagées dans les transitions écologiques :

- Le **Réseau Haies France** et l'**AFAHC Occitanie** - Association française de la haie et de l'arbre champêtre
- Le **Club Biogaz de l'ATEE** - Association Technique Énergie Environnement
- Le **réseau CLER** - Réseau pour la transition énergétique
- L'**IRA2E** - Inter-réseau Agriculture Énergie Environnement
- La Fondation **Terre de liens**
- L'**AFES** - Association Française pour l'Étude du Sol



>> Réseaux scientifiques

Nous sommes partenaires des Réseaux mixtes technologiques (RMT) : Biodiversité pour la régulation naturelle des bioagresseurs, ClimA pour l'adaptation des exploitations agricoles au changement climatique, AgroforesterieS, BouclageS... Nous participons au comité scientifique d'orientation recherche et innovation Ecophyto II+, au conseil scientifique de l'ITAB, à celui de l'UMR Agroécologie (INRAE Dijon) et au comité consultatif du Centre technique national du biogaz et de la méthanisation (CTBM).

>> Implications personnelles

Plusieurs salarié-es de Solagro participent aux instances de divers organismes scientifiques, de formation ou associatifs : l'association négaWatt, l'association de promotion de la Fabrique des transitions, l'Association Française d'Agronomie... et de nombreux comités scientifiques.



Salarié-es, administrateur-trice-s et adhérent-es
Assemblée Générale de Solagro
École d'ingénieur de Purpan - Toulouse - 2025

RESSOURCES

>> Des rendez-vous d'échanges

Solagro organise des rendez-vous dédiés à ses adhérent-es en préambule du conseil d'administration. Ces « Focus » permettent, avant leur diffusion publique, de partager des connaissances et discuter des sujets sur lesquels l'association travaille.



📅 10 mars 2025

► **Pesticides et santé : quels enjeux pour la transition agroécologique ?**
avec Mathilde Ducro, chargée de mission alimentation / santé environnementale à Solagro



📅 20 mai 2025

► **L'alliance ALTAÀ, pour des transitions agricoles et alimentaires à la hauteur des enjeux écologiques et sociaux**
avec Éloïse Descamps, chargée de projet Alimentation à Solagro

>> Témoignages d'adhérent-es

Le lien entre Solagro et ses adhérent-es est essentiel, à la base de ce qui fonde notre projet associatif. La lettre aux adhérent-es propose de découvrir l'un-e d'entre eux-elles dans l'une de ses rubriques : « le portrait ».



Entre terrain et recherche, pour une vision holistique, intégrée et cohérente



|| J'ai découvert Solagro lorsque je travaillais chez Écotone. Nous avons fait appel à l'expertise de l'association pour plusieurs projets dont un programme pour élaborer des grilles d'évaluation des pratiques favorables à la biodiversité dans les fermes, pour un projet pilote en Bourgogne avec la coopérative COCEBI. La formation de Caroline Gibert était passionnante et les producteurs de la coopérative investis. Ce que j'apprécie chez Solagro, ce sont ses valeurs et le fait que le terrain alimente la prospective. Il y a derrière Afterres2050 une démarche très scientifique, un parti-pris alimenté aussi bien par des expérimentations, des recherches, que du travail de terrain. Afterres est une trajectoire indispensable pour orienter la transition. Il faut susciter l'envie et l'adhésion, en cultivant de nouveaux récits et en nourrissant l'imaginaire collectif. La communauté d'adhérent-es peut contribuer à faire rêver les gens à un monde différent, un futur désirable. Je travaille aujourd'hui au sein d'une ONG lyonnaise, Nitidæ, spécialisée dans le développement des filières agricoles et la gestion durable des territoires. Je retrouve beaucoup de similarités avec les activités de Solagro, transposées sur le continent africain.

Anne Meyer
Agroéconomiste et représentante pays,
cheffe de projet dans l'ONG Nitidæ
Adhérente à Solagro

|| J'ai étudié à l'École des Mines dans les années 70 et je me suis très vite intéressé à l'écologie. Plus tard, le changement climatique s'est trouvé au cœur de mes activités professionnelles et, désormais, de mes engagements. À l'occasion de la préparation, en 2021-2022, d'une note de La Fabrique écologique intitulée « Les prairies et l'élevage des ruminants au cœur de la transition agricole et alimentaire », que j'ai coordonnée, j'ai pu apprécier le travail avec Christian Couturier et nous avons bénéficié d'apports essentiels de Solagro. Cela nous a permis de dépasser les contradictions apparentes entre préservation de la biodiversité, lutte contre le changement climatique et questions de santé publique. Nous avons de nouveau collaboré à une note sur les bioénergies, parue en octobre 2025. Ce qui est très intéressant et quasiment unique dans l'approche de Solagro, c'est le lien fait entre les questions climatiques, énergétiques, agricoles, alimentaires et forestières, ce qui constitue son ADN. Solagro réussit à proposer une vision holistique, intégrée et cohérente, en établissant des arbitrages et des équilibres entre les différents enjeux, tout en étant appuyée sur une expérience de terrain.

François Demarcq
Ingénieur général des Mines honoraires, responsable
thématique énergie de la Fabrique écologique
Adhérent à Solagro

Garder le cap au service des transitions

>> Une entreprise associative

Solagro est une association loi 1901 à but non-lucratif, créée en 1981. Elle se définit comme entreprise associative pour faire le lien entre son travail de bureau d'études et son engagement. Depuis plus de 45 ans, elle porte les mêmes valeurs au service de l'intérêt général et des transitions écologiques. En 2025, elle compte 218 adhérent-es (241 en 2024). Son conseil d'administration est composé de 13 membres bénévoles élu-es par ses adhérent-es en Assemblée générale. Parmi eux figurent des adhérent-es aux profils variés, représentatifs de la diversité de nos champs d'action et de la pluralité des acteurs-rices pour mener à bien les transitions.

2 représentant-es des salarié-es y participent également : Caroline Gibert, Louis Sicard comme titulaires ou Céline Porhel et Simon Métivier comme suppléant-es. Le conseil d'administration se réunit 4 fois par an, dont une fois en Assemblée générale avec les adhérent-es. La dernière Assemblée, organisée le 19 juin 2025 à l'INP de Toulouse, a été l'occasion de partager le bilan de l'année à travers quelques projets marquants. Paul Neau, Yasmine Lalau et Philippe Moinat, qui figuraient parmi les administrateur-rices de Solagro depuis respectivement 25 ans, 7 ans et 3 ans, font désormais partie de la nouvelle association AFTERRES, créée en juin 2025.

>> Un conseil d'administration aux horizons variés (élu le 20 octobre 2025)

► Le bureau

- Claire Dumas - Présidente**
Chargée de recherche INRAE - TBI
- Mathilde Gresset-Bourgeois - Secrétaire**
Ingénieure en énergie et environnement - RTE
- Xavier Normand - Trésorier**
Maire de Castanet-Tolosan

► Les administrateur-trice-s

- Aïcha Ben Dhia** - Consultante et formatrice en transition écologique
- Ghislain Cabal-Zinck** - Paysan
- Marc Deconchat** - Directeur de recherche INRAE, Dynafor
- Yannick Duffau** - Maire de Brannens et président fondateur d'Agriénergie
- Michel Duru** - Directeur de recherche Chargé de mission INRAE
- Emmanuelle Kesse-Guyot** - Directrice de recherche - INRAE / EREN
- Jonathan Kirchner** - Paysan agroforestier
- Étienne Paul** - Enseignant chercheur - Université de Toulouse, CNRS, INRAE, INSA
- Marie-Hélène Robin** - Enseignante chercheuse - École d'Ingénieur-es de Purpan
- Benoît Rozière** - Éleveur fromager



Muter pour durer sans se faner

|| Alors que le monde se réchauffe encore trop vite, que la biodiversité s'érode, que les conflits semblent devenir la norme, les œillères elles semblent encore plus se replier et les langues de miel au cœur de fiel se déployer. Voyez, pour garder espoir et énergie, ces petites, mais nombreuses lueurs colorées, joyeuses dans ce paysage terne. Ces personnes, structures, telles que Solagro, qui savent se renouveler comme les pruniers et s'adapter pour toujours œuvrer à une transition vers un système et une économie fondée sur le vivant. ||

Mathilde Gresset-Bourgeois - Membre du bureau de Solagro en tant que secrétaire



BIOÉCONOMIE SOLIDARITÉ AGRICULTURE ENGAGEMENT
ATERRES2050 AGROÉCOLOGIE
AGRIVOLTAISME CLIMAT
PROSPECTIVE INDÉPENDANCE
ADAPTATION
ATTÉNUATION **BIORESSOURCES** BIODIVERSITÉ
ÉNERGIES RENOUVELABLES
ALIMENTATION MÉTHANISATION
EXPERTISE

Solagro est à l'origine du scénario Aterres2050, scénario de prospective, qui vise à décrire un chemin de transition écologique équilibré permettant de répondre à l'ensemble des enjeux : ralentir la course du dérèglement climatique, remplacer le carbone fossile, nourrir sainement une population croissante avec moins de terres agricoles, lutter contre les pollutions (eau, air, sol) et la perte de biodiversité...

Le scénario est centré sur les ressources biologiques liées aux « secteurs des terres » et à leur utilisation sobre, pour permettre de subvenir à nos besoins en matière d'alimentation, d'énergie et de matériaux, en respect des limites planétaires. Il intègre également des questions socio-économiques telles que l'emploi, la viabilité des exploitations agricoles et des filières, l'accès à l'alimentation de qualité pour tous...

Son approche globale, chiffrée (basée sur l'outil de calcul MoSUT) et collaborative permet d'ouvrir le débat avec des acteur·rices de tous horizons. L'outil MoSUT est au cœur de l'activité bioressources et prospective de Solagro. En 2025, il a été utilisé dans plusieurs projets de recherche, d'animation territoriale et de suivi de politiques publiques comme pour la Stratégie nationale bas carbone 3.



Université Aterres2050 - Présentation de Sylvain Doublet - Toulouse - Novembre 2025

Partager une vision prospective

MISSION NATIONALE

>> Université Aterres2050

L'Université Aterres, organisée en novembre 2025 à Toulouse, a permis de faire se rencontrer des acteur·rices des transitions aux métiers et thématiques variés, pour confronter les savoir-faire et les points de vue. Elle a été l'occasion de partager les avancées d'un travail enrichi autour du scénario Aterres2050 avec de nouvelles thématiques, nouvelles recherches, nouvelles expérimentations de terrain.

200 agriculteur·rices, technicien·nes, scientifiques, membres d'associations, d'administrations ou d'entreprises, agents de collectivités locales, élu·es... se sont réuni·es pour deux jours d'immersion en 2050.

À partir du portrait de l'agriculture et de l'alimentation d'aujourd'hui et des défis à relever au regard des engagements de la France, le scénario Aterres propose une trajectoire vers un futur possible. Ce scénario présente des leviers pour agir à la fois sur la demande et sur l'offre : il permet de concilier les enjeux d'une alimentation saine et durable pour toutes et tous, de remplacement des énergies fossiles, de préservation de nos écosystèmes et d'adaptation au changement climatique. L'ensemble des orientations sont des choix sans regrets et porteurs de co-bénéfices, notamment en faveur de notre santé.

Le scénario Aterres a été soumis à l'épreuve des faits. En ateliers, les participant·es ont pu tester la robustesse des projections 2050 vis-à-vis des chocs à venir : climatiques, énergétiques, environnementaux, géopolitiques, sanitaires, etc. Les réflexions ont porté sur les questions de vulnérabilité et les mesures d'adaptation à mettre en œuvre collectivement, à la fois dans les fermes avec Solagro et OSAÉ, dans les territoires

avec le collectif Paysages de l'après Pétrole, dans les filières avec Ceresco, au sein des environnements alimentaires avec ALTAA, pour l'énergie et les matières premières avec négaWatt. De nouveaux chapitres du scénario ont été approfondis autour de la santé environnementale, de la biodiversité et des infrastructures agroécologiques, de la méthanisation, de l'agrivoltaïsme et des environnements alimentaires en grandes et moyennes surfaces.

Au-delà de l'atténuation, les sujets de l'adaptation au changement climatique font aussi partie de l'équation. Face à l'intensification des aléas climatiques, Aterres propose des leviers à mobiliser à différentes échelles et une réflexion autour de la gouvernance nécessaire à la mise en œuvre de mesures de transformation. Ils s'inscrivent dans le cadre de la trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique (TRACC) définie par la France à partir du scénario tendanciel du GIEC. Les retours d'expériences de collectivités (SICOVAL, Département du Gers), d'agriculteur·rices (Ferme de Salettes-Rieucros) et de conseiller·ères (Ecocert) ont apporté un éclairage pratique sur la question de la résilience de nos systèmes agricoles, alimentaires, territoriaux et climatiques.

La nouvelle publication du scénario – Le scénario Aterres 2050 – Édition 2026 – a été dévoilée à l'occasion de cet événement.

► **Ressources de l'université Aterres :**
[<https://afterres.org/ressources/universite-2025/>]



Dessiner une trajectoire pour l'agriculture et l'alimentation

Aterres, c'est une trajectoire pour un avenir agricole et alimentaire désirable, soutenable et réaliste ; à la fois pour les producteur·rices, consommateur·rices et pour notre écosystème à tous et toutes. C'est une proposition robuste, chiffrée, étayée, et cohérente ; mais ce n'est pas une prescription dogmatique : le cadre dessiné est voué à évoluer, à être testé et ajusté, et c'est en nous l'appropriant que nous rendrons cette trajectoire résiliente. Solagro permet de la dessiner, en apportant son expertise, ses méthodes de calcul, et ses données. À nous toutes et tous de la faire vivre, de la partager et de l'alimenter.

Yasmine Lalau, enseignante chercheuse à l'IMT Mines Albi et au centre RAPSODEE, Présidente de l'association ATERRES



Présentation de la première saison du podcast Afterres2050 par Christian Couturier - Université Afterres2050 - Nov. 2025 - Toulouse

Imaginer de nouveaux récits pour inscrire les transitions dans les territoires

MISSION NATIONALE

>> Projection immersive en 2050

À partir des données de prospective, les scénaristes d'Afterres2050 ont imaginé une ferme type en polyculture-élevage et sa trajectoire d'évolution pour 2050. Ce travail a été mis en récit sous forme de podcasts intitulés : « La Ferme des Robin ». Jules, jeune ingénieur agricole, est accueilli par Corentin, Manon et Lina sur leur exploitation. Ils lui racontent 30 années de crises, d'adaptation, de coopération, de doutes et de réussites.

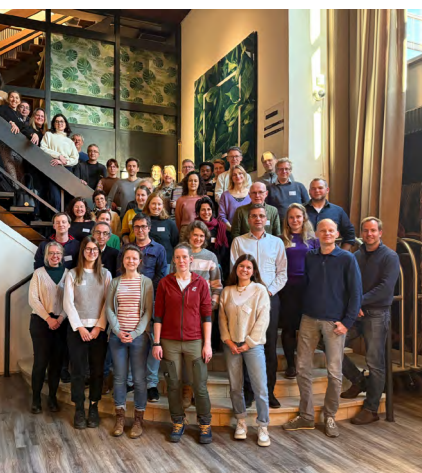
La mise en récit du scénario Afterres2050 se décline également en pièce de théâtre. L'Université Afterres2050 a été l'occasion de tester ce nouveau format de sensibilisation aux enjeux de transition. L'histoire de la Communauté de Communes des Bruyères est racontée

par les acteurs et actrices de ce territoire fictif. Cette projection immersive illustre 25 années de transformations menées pas à pas, sur 4 mandats municipaux avec le portage de 2 à 4 projets structurants ou ambitieux par mandat. Elles sont le résultat de choix effectués par les acteurs locaux, mobilisant les leviers présentés dans Afterres. Cet exercice s'appuie sur des expériences existantes, déjà portées par des territoires aujourd'hui, documentées et reproductibles. Les solutions sont incarnées et donnent aux participant-es les clés d'un avenir possible, pour donner envie de passer à l'action.

► **Podcasts « La Ferme des Robin »**
[<https://afterres.org/ressources/afterres2050-le-podcast/>]

Contribuer aux projets de recherche appliquée

MISSIONS EN OUTRE-MER ET EN EUROPE



TRANSFORM - Réunion de consortium Mars 2025 - Wageningen (Pays-Bas)

>> Déclinaison de la prospective à différentes échelles

Solagro est partenaire de plusieurs projets de recherche appliquée, nationaux et européens, qui mobilisent son expertise en prospective territoriale et agricole. Dans le projet GOV4ALL (Horizon Europe – Mission Soil), Solagro participe au Living Lab SolviTerra sur la gouvernance de la santé des sols dans la vallée de la Drôme, dans la continuité d'un travail prospectif mené à l'horizon 2050 sur l'avenir de l'agriculture et de l'alimentation du territoire.

Dans le projet TRANSFORM (Horizon Europe – MIP4ADAPT), Solagro coordonne l'élaboration de feuilles de route prospectives pour huit régions de l'espace biogéographique atlantique.

Enfin, dans le projet Territoires Durables S2A (Ecophyto II+), Solagro adapte son outil de prospective MoSUT, à l'origine du scénario Afterres2050, afin d'intégrer les spécificités agricoles et alimentaires des territoires ultramarins.

RESSOURCES



Internet

Afterres2050 ► **Site Afterres2050** [<https://afterres.org>]

Le site de prospective présentant le scénario Afterres2050 et les dernières études et notes de positionnement thématiques : alimentation, élevage, stockage carbone, forêt-bois, méthanisation...

👤 13 600 visites / an



Outil

MoSUT ► **MoSUT** [<https://afterres2050.solagro.org/utiliser-mosut/mosut/>]

L'outil de modélisation systémique de l'usage des terres MoSUT, développé par Solagro, permet le calcul de milliers de données, basées sur des séries statistiques (surfaces, rendements, démographie, consommation...). Il permet d'effectuer des hypothèses d'évolutions et d'impacts à différentes échelles de temps et de territoires.



Webinaires

📅 28 janv. 2025 / 👤 500 ► **Afterres2050 Climat - Analyse tendancielle de la situation - La vulnérabilité actuelle et à venir de l'agriculture**

📅 25 mars 2025 / 👤 420 ► **Afterres2050 Climat - Des solutions structurelles et agronomiques - La robustesse de l'agriculture française au regard du scénario de prospective Afterres2050**

📅 24 juin 2025 / 👤 275 ► **Afterres2050 Climat - Anticiper et faire face aux risques - Des stratégies économiques et assurantielles**

avec Nicolas Métayer - Solagro, Sylvain Doublet - Solagro, Romain Behaghel - FABACÉÉ, Michel Lagage - Cerfrance Gascogne Occitanie, Adèle Tanguy - IDDRI, Sophie Martinoni-Lapierre - Météo France, Benoît Rozière - GAEC de la Borie Alte



Publications

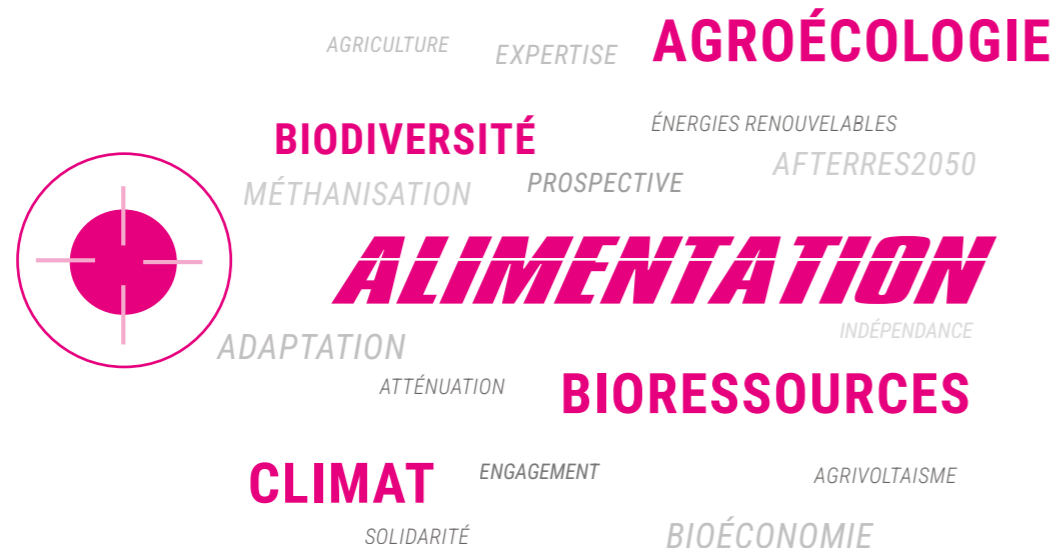
► **Afterres2050 - Le scénario - Édition 2026**
Solagro

► **Avenir des filières viande en France : quatre scénarios pour 2035**
IDDRI, Basic, ASCA, Solagro, I4CE

► **FAP0 : les futurs de l'agroécologie paysanne en Occitanie à l'horizon 2050**
InPACT, ARDEAR Occitanie, CIRAD, Solagro, Fondation Daniel et Nina Carasso, Agropolis fondation



L'assemblée de l'Université Afterres - Novembre 2025 - Toulouse



L'alimentation continue de constituer une entrée majeure pour appréhender les transitions « de la fourche à la fourchette ». Les modes de production et de consommation s'inscrivent dans un même continuum et appellent une approche systémique chère à Solagro, permettant d'articuler de manière cohérente les enjeux agricoles, nutritionnels, environnementaux et de santé, en lien avec la qualité des milieux, l'exposition aux polluants et le bien-être des populations.

Au plus près du terrain, Solagro continue d'accompagner les territoires dans la définition et la mise en œuvre de stratégies et de plans d'actions agricoles et alimentaires, en favorisant des démarches de co-construction et l'élaboration de trajectoires territoriales intégrées et durables.

Solagro s'implique encore et toujours au sein d'instances régionales et nationales, à travers sa participation à des réseaux d'acteurs et d'actrices engagés en faveur des transitions agricoles et alimentaires.



Mathilde Ducro, en intervention auprès du collectif d'agriculteurs de Douaisis Agglo impliqués dans ASSET - Septembre 2025

Intégrer la santé dans l'approche systémique des transitions

MISSION DANS LES TERRITOIRES

>> ASSET : Agriculture au Service de la Santé Environnementale des Territoires

L'année 2025 marque pour Solagro le lancement de son premier projet ayant pour thématique centrale la santé humaine. Alors qu'il est plus que jamais nécessaire d'accélérer la transition agroécologique, la mobilisation de nouveaux acteur·rices, de nouvelles expérimentations et références semble primordiale.

Dans les territoires, les collectivités peinent à encourager le changement de pratiques agricoles, verrouillé par un certain nombre de freins techniques, économiques et sociaux. Les Paiements pour Services Environnementaux (PSE) sont des dispositifs permettant de reconnaître et rémunérer les services rendus à l'environnement par les agriculteur·rices adoptant des pratiques agroécologiques. Mais l'agriculture peut aussi rendre des services à la santé humaine, en préservant la qualité de l'eau, de l'air et de l'alimentation. Ainsi, le projet ASSET vise à élargir ce principe de PSE aux enjeux de santé publique, en valorisant les pratiques agricoles bénéfiques à la santé environnementale et la santé humaine, tant celle des agriculteur·rices que des habitant·es du territoire.

Mené en partenariat avec Douaisis Agglo (Hauts-de-France), le PETR Pays d'Armagnac (Occitanie), Bio en Hauts-de-France et l'Association Santé Environnement France, ASSET s'appuie sur une démarche structurée – diagnostic, mobilisation, expérimentation, évaluation – pour construire un modèle reproductible sur d'autres territoires. Ce projet pluridisciplinaire vise ainsi à concilier transition agroécologique, santé publique et santé territoriale.

La première phase du projet a permis de co-construire, avec un groupe d'agriculteurs du territoire de Douaisis Agglo et un comité technique local (Chambre d'agriculture du Nord, Agence de l'Eau

Artois Picardie, ARS Hauts-de-France, les services agriculture, eau, trame verte et bleue de Douaisis Agglo, Contrat Local de Santé, Bio en Hauts-de-France, ASEF, et autres acteurs locaux...), un cahier des charges des pratiques agricoles à valoriser. Des professionnel·les de santé sont intervenu·es au cours de ces temps de travail pour sensibiliser les agriculteur·rices aux enjeux de santé dans le système agricole et alimentaire, et à les prendre en compte dans les réflexions.

La seconde phase du projet, en cours en 2026, vise à construire le modèle économique (de rémunération et de financement) et juridique du dispositif de PSE-Santé Publique, ainsi qu'à préfigurer son expérimentation sur le territoire de Douaisis Agglo.

Réduction des pesticides, réduction des engrais de synthèse, mise en place de barrières agroécologiques à proximité des habitations, cultures alimentaires diversifiées et à bas niveaux d'intrants... les pratiques et productions agricoles vertueuses pour la santé sont bien connues. L'enjeu est de lever les verrous économiques et sociaux pour permettre aux agriculteur·rices du territoire d'adopter des pratiques respectueuses de leur santé et celle des riverain·es. Par la mobilisation de nouveaux argumentaires et la sensibilisation du monde agricole à ces enjeux, le projet ASSET vise à proposer une nouvelle vision de l'agriculture et espère appeler à la mobilisation de tous·tes les acteur·rices (publics et privés, agricoles et de santé) autour d'une approche systémique et attractive de la transition agroécologique.



Inciter au changement des pratiques agricoles

La collaboration déployée entre Solagro et Douaisis Agglo dans le cadre du projet ASSET permet une complémentarité de compétences enrichissante pour le territoire. La mobilisation d'une diversité d'acteur·rices, la co-construction d'indicateurs en cohérence avec les besoins et enjeux locaux, ou encore l'expérimentation d'animations sur les liens entre santé et agriculture, témoignent d'une coopération réussie et engagée pour la création d'un levier efficace d'incitation au changement de pratiques agricoles.

Mathilde Noël - Chargée de mission Développement Politique Agricole
Direction de la Transition Agricole et Alimentaire à Douaisis Agglo



Outiller les acteurs et actrices des territoires pour faire évoluer les environnements alimentaires

MISSION NATIONALE

>> Une boîte à outils pour ALTAAs

Nos pratiques alimentaires sont influencées par les contextes physiques, économiques et socioculturels dans lesquels nous vivons et les environnements alimentaires actuels ne facilitent pas toujours des choix alimentaires sains et durables.

Solagro participe à la gouvernance de l'Alliance pour les transitions agricoles et alimentaires (ALTAAs), qui a rassemblé, dans une boîte à outils, 35 leviers d'action, plus de 200 initiatives inspirantes et des ressources mobilisables sur les territoires (outils, guides, rapports, études, ateliers, webinaires).

L'objectif est de susciter l'envie d'agir et renforcer les actions de celles et ceux qui s'engagent sur leur territoire pour faire évoluer les environnements

alimentaires et accélérer les transitions vers des assiettes plus durables et plus végétales. Cette boîte à outils sera enrichie au fur et à mesure de l'avancée des travaux de l'Alliance et de ses alliés.

En 2025, ALTAAs a continué à explorer le champ d'action des environnements alimentaires et à approfondir certaines thématiques avec le lancement d'un nouveau projet sur la restauration commerciale. Comment mobiliser les restaurateur·rices dans des dynamiques de transitions agricoles et alimentaires sur les territoires ?

- **Découvrez la boîte à outils ALTAAs** [<https://altaa.org/ressources>]

Sensibiliser aux impacts de l'alimentation

MISSION NATIONALE

>> Formation à l'animation de l'atelier « À Table ! »

L'outil « À Table ! La transition dans nos assiettes » permet une sensibilisation auprès de publics variés pour mieux comprendre les interactions entre nos différents régimes alimentaires et leurs impacts sur les gaz à effet de serre ainsi que sur les surfaces. Depuis 2025, Solagro propose une formation à l'animation de cet atelier. Elle permet de donner aux personnes intéressées toutes les clés pour comprendre les enjeux autour de l'agriculture, l'alimentation et la santé, pour maîtriser le déroulé de l'atelier et pour connaître les différentes postures

de l'animateur. L'objectif est qu'elles puissent ensuite animer des ateliers en autonomie dans leurs propres structures.

Le jeu sérieux « À Table ! » est aussi utilisé dans le cadre de formations en lien avec le film « La théorie du Boxeur » pour accompagner les collectivités qui le souhaitent dans leur réflexion sur l'adaptation de l'agriculture et de l'alimentation de leur territoire face aux aléas climatiques.

Atelier À Table ! au sein de Solagro - Toulouse

RESSOURCES

Internet



- **Site ALTAAs** [<https://altaa.org>]

- **Portail de l'alimentation durable** [<https://www.portail-alimentation-durable.fr/>]

Webinaires

21 janv. 2025 / 110

8 avril 2025 / 55

25 juin 2025 / 80

23 sept. 2025 / 165

9 oct. 2025 / 75

- **GMS : quels leviers pour agir sur ce maillon des systèmes alimentaires dans les territoires ?**
- **La boîte à outils ALTAAs pour faire évoluer les environnements alimentaires.**
- **Comment mettre la santé, ses enjeux et ses acteurs, au cœur des transitions agricoles et alimentaires sur les territoires ?**
- **Municipales 2026 : Quelles propositions pour un accès digne à l'alimentation sur les territoires ?**
- **Restauration commerciale et transitions agricoles et alimentaires : quels enjeux du secteur et quelle place dans les territoires ?**

avec Éloïse Descamps, Julie Casenave - Solagro, Alizée Marceau, Camille Delamar - Ecotable, Aurélie Méchin - Office de Tourisme, des Loisirs et des Congrès de Marseille, Céline Mingam - restaurant l'Ourse, Marie Drique - Secours Catholique, Mondane Jactat - VRAC, Maxime Fritzen - UGESS, Alexia Gros - Réseau Civam, Laurence Pénelon - Civam Drôme, Frédéric Pelle - Vrac Brest, Nathalie Chaline - Brest Métropole, Aurélie Turpaud - SRAE Nutrition Pays-de-la-Loire, Ludovic Rouede - Grand Angoulême, Tiphaine Burban - Presqu'île Brière Estuaires, Charlie Brocard - IDDRI, Justine Labarre - Montpellier Méditerranée Métropole, Claire Planchat - INRAE.

Publications

- **Scientific Reports - Exploring eight-year trajectories of diet-related environmental pressures in the NutriNet-Santé cohort - 2025**

Perraud, E., Chayre, A., Berger, S., Richard, A., Toujgani, H., Berlivet, J., Touvier, M., Allès, B., Hercberg, S., Lairon, D., Pointereau, P., Fouillet, H., Mariotti, F., Baudry, J., Couturier, C., Kesse-Guyot, E., Charreire, H., Feuillet, T., Huneau, J., ... Wang, J.

- **Cleaner Food Systems - Balancing human and planetary health through multicriteria optimization: Insights from the NutriNet-Santé cohort - 2026**

Kesse-Guyot, E., Fouillet, H., Baudry, J., Berlivet, J., Allès, B., Perraud, E., Touvier, M., Lairon, D., Hercberg, S., Couturier, C., Mariotti, F., & Pointereau, P.

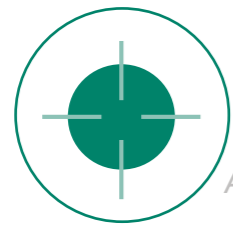
Vidéos

- **Vidéo de présentation du projet ASSET** avec Mathilde Ducro - Solagro - Octobre 2025

- **5^{èmes} Rencontres de l'alimentation durable - Focus : Vers une approche globale de la santé ?** avec Mathilde Ducro - Solagro - Septembre 2025



L'équipe alimentation de Solagro - La Glissade - Aurignac - Octobre 2025



AFTERRES2050 SOLIDARITÉ **CLIMAT** ÉNERGIES RENOUVELABLES
BIODIVERSITÉ AGRICULTURE
 MÉTHANISATION PROSPECTIVE
AGROÉCOLOGIE
 ADAPTATION INDÉPENDANCE
 ATTÉNUATION **ALIMENTATION** AGRIVOLTAISME
BIORESSOURCES ENGAGEMENT
 EXPERTISE

Contribuer durablement à l'essor de l'agroécologie sur le terrain est au cœur du projet de Solagro. Les membres de l'activité Agroécologie-Biodiversité mettent leurs expertises et compétences techniques au service des agriculteur-rices, des conseiller-ères agricoles, des enseignant-es et de leurs apprenant-es, des chercheur-ses, des collectivités, des institutionnel-les et des entreprises.

Notre objectif : accroître les connaissances, fédérer autour de cet enjeu et outiller de façon transparente l'ensemble de la chaîne amont-aval pour évaluer et proposer des systèmes agricoles et alimentaires durables.

La clé : remettre le Vivant et la préservation de nos biens communs (la biodiversité, l'eau, les paysages, les sols, les humains, animaux et végétaux) au centre de cette transformation basée sur la Nature, pour gagner en résilience et robustesse au regard du changement climatique et au nom de notre santé globale, pour les générations en devenir et à venir.



Développer des outils d'évaluation des pratiques agricoles par commune

MISSION DANS LES TERRITOIRES

>> Nouvelle méthode pour la Haute Valeur Naturelle

Le soutien à des agricultures à Haute Valeur Naturelle (HVN) a été décidé en 2003, à Kiev, par les Ministres européens de l'environnement. Ainsi, sous l'impulsion du Centre Commun de Recherches de la Commission Européenne, Solagro a développé, dès 2006, une méthode nationale pour apprécier le niveau de naturalité des espaces agricoles de chaque commune. Elle repose sur 3 indicateurs : la diversité des assolements, l'extensivité des pratiques qualifiée par un faible recours aux pesticides et engrais de synthèse et la présence d'infrastructures agroécologiques (haies, lisières forestières, prairies humides, landes...).

La méthode a fait ses preuves et permis de montrer une corrélation entre les zones à HVN et la préservation de la biodiversité. Progressivement, Solagro a intégré de nouvelles sources de données et leur actualisation :

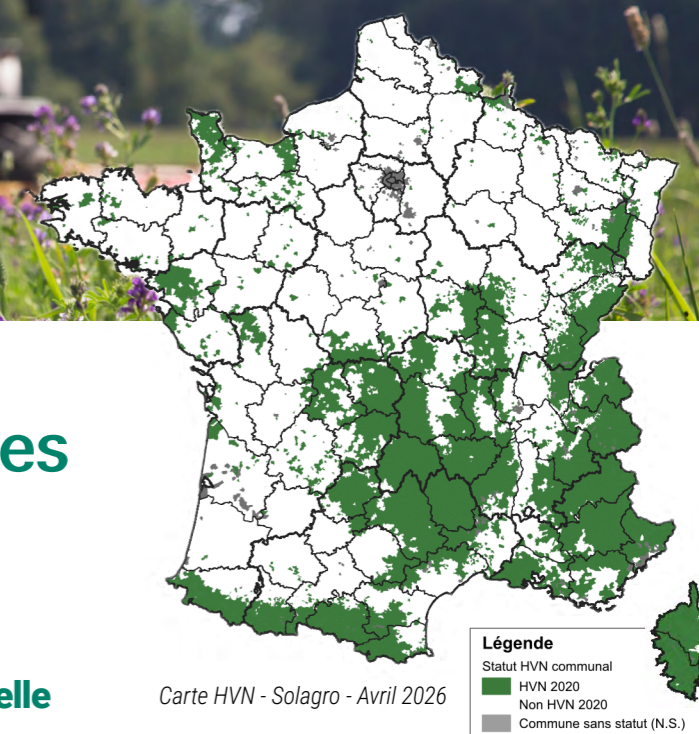
- La diversité d'assolement se base depuis 2020 sur les déclarations des agriculteurs au titre de la PAC (Registre Parcellaire Graphique, RPG), ainsi que du RPG complété (précieux notamment pour les vignes et les vergers sous déclarés à la PAC).
- L'extensivité des pratiques est évaluée à partir de l'enquête « Pratiques agricoles » (DATAGRI/SoES) la plus récente (celle de 2017 pour 2020), en considérant la fertilisation minérale azotée apportée sur les prairies et l'indice de fréquence de traitement (IFT) pour les cultures (sur la base des travaux de la carte Adonis). Autre donnée nouvelle, les parcelles déclarées en Bio au RPG (Agence Bio 2020) sont considérées extensives.
- Les infrastructures agroécologiques sont mieux identifiées grâce aux nouvelles données de l'IGN (base de données Haie version 2 et Forêt), sur lesquelles un traitement

géomatique complexe – réalisé par l'équipe Data de Solagro – permet de connaître les linéaires des haies et des lisières forestières situées sur l'espace agricole pour chaque commune, apportant un réel gain qualitatif par rapport aux statistiques précédentes. Les surfaces pastorales et les vergers de haute tige sont désormais intégrés grâce au RPG et au RPG complété ; deux données indisponibles avec le recensement agricole. Les prairies humides sont également localisées finement, en croisant les données du RPG et celles du Réseau partenarial des données sur les zones humides (RPDZH).

L'intérêt de cette nouvelle méthode HVN est de mobiliser toutes les données SIG agricoles et environnementales disponibles, récentes et mises à jour régulièrement, permettant ainsi d'actualiser les cartes HVN plus fréquemment que le rythme décennal du recensement agricole.

L'évolution de la méthode HVN communale se traduit par une forte élévation de la note seuil (établie sur le dernier quartile de la distribution des notes au niveau national) pour que la commune soit classée HVN (14,78 en 2000 contre 22,68 en 2020), ce qui ne signifie pas pour autant une amélioration de la qualité de l'environnement dans l'espace agricole au plan national. Les travaux de recherche sur la faune et la flore tendent plutôt à conclure à la fragilisation de la biodiversité et le suivi de la qualité de l'eau ne montre pas une amélioration des masses d'eau superficielles ou des nappes phréatiques.

La déclinaison de cette méthode à l'échelle des fermes constitue la base de nombreux travaux de Solagro. Elle est notamment déployée auprès de l'Agence de l'Eau Adour-Garonne pour caractériser les fermes éligibles au dispositif de Paiements pour Services Environnementaux (PSE).



REPUBLIQUE FRANÇAISE
 Agence de l'Eau
 GRAND SUD-OUEST

Financer les services environnementaux

L'Agence de l'Eau Adour-Garonne a mis en place un dispositif de PSE depuis 2019. Il s'appuie sur les principes de la méthode HVN pour réaliser des diagnostics de performance environnementale d'exploitations agricoles situées sur des territoires à fort enjeu de préservation de zones humides et de prairies. Les résultats de ces diagnostics se traduisent en points et rémunération de services environnementaux générés par les pratiques vertueuses de ces exploitations agricoles, qui sont financés par l'Agence. Dans le 11^{ème} programme 2019-2025, jusqu'à 900 exploitations agricoles sont accompagnées sur 5 ans avec une rémunération moyenne de 7 500 €/an.

Sylvie JEGO

Cheffe de service Biodiversité, Agriculture, Milieux Aquatiques et Cartographie - Agence de l'Eau Adour-Garonne



Analyse des sols sur la Ferme des Croquants - Solagro
Life Biodiv/Paysanne - Ariège - 2025

Accompagner les agriculteurs - rices en transition agroécologique

MISSION TERRAIN

>> Analyses des sols, diagnostics naturalistes et échanges entre pairs

Dans le cadre du programme LIFE Biodiv' Paysanne, des temps collectifs sont co-organisés autour de la qualité des sols, comme sur la Ferme des Croquants en Ariège, avec Solagro, Terre de Liens, le CEN Occitanie et l'ANA CEN-Ariège. De nombreux échanges, avec les agriculteur-rices et Solagro concernent les pratiques à favoriser pour préserver son sol et en connaître les clés de pilotage : approche visuelle (test bêche), couplée à une analyse de sols Célesta-Lab. Neuf autres fermes bénéficient de ces analyses de sol et d'autres temps de partage sont prévus en 2026.

Dans cet autre projet, Solagro et Arthropologia ont été sollicités par la fondation Terre de Liens pour accompagner ses fermier-ères à (re)connaître, et savoir comment favoriser les auxiliaires de leurs ravageurs problématiques en maraîchage. Ce diagnostic baptisé Auxil'Agri mixe une approche naturaliste et une analyse des réseaux trophiques via le site Herbea. Il permet de révéler les habitats et pratiques favorables ou défavorables aux auxiliaires des cultures sur la ferme. Une formation-action avec d'autres maraîchers autour de Lyon et Toulouse permet d'ancrer dans ces territoires la possibilité de concilier production et préservation de la biodiversité fonctionnelle.

► **LIFE Biodiv' Paysanne**
[https://life-biodivpaysanne.fr/]

Promouvoir le partage de ressources agroécologiques

MISSION NATIONALE

>> OSAÉ - Osez la transition agroécologique !

OSAÉ est un centre de partage de ressources agroécologiques qui s'enrichit d'année en année : en 2025, le site compte 58 témoignages, plus de 650 ressources documentaires et plus de 220 vidéos... De nouveaux contenus sont venus compléter la plateforme comme la publication de trajectoires de fermes. Ces suivis dans le temps réalisés par les ingénier-es agronomes de Solagro permettent d'observer, quelques années après leur premier témoignage, l'évolution des indicateurs agroécologiques des exploitations. Parallèlement, une refonte du site internet a donné lieu à une interface modernisée, plus ergonomique et désormais dotée d'une section "Ressources" pour faciliter la recherche de contenus. Ce site technique est visité par plus de 60 000 personnes chaque année.

TRAJECTOIRES
Le suivi dans le temps des exploitations agricoles

- FERME DU VERNOU**
- STRATÉGIES ET VALEURS**
 - RÉSILIENCE
 - Diversification (production et commercialisation)
 - Façonner les services écosystémiques
 - Adaptation au changement climatique
- PRATIQUES AGROÉCOLOGIQUES**
 - Agronomie: planification d'itinéraires dans les parcelles cultivées et pâturage dans les vergers
 - outil de l'agriculture agroécologique: l'agroécologie
 - Label: Label OSAÉ et Nature et Progrès - aucun produit au respect de l'écologie
- BIODIVERSITÉ**
 - Diversité des cultures (très polyculture, légumes)
 - Implantation et entretien d'infrastructures agroécologiques (haies, bandes enherbées, mares, haies...)
 - Label: Label OSAÉ et Nature et Progrès - aucun produit au respect de l'écologie
- SYSTÈME DE PRODUCTION**
 - Arboriculture, polyculture et maraîchage en AB
 - Label: Label Nature et Progrès
 - Label: Label OSAÉ
 - Label: Label OSAÉ
- CHANGEMENT CLIMATIQUE**
 - CAUSES, DÉTERMINANTS ET EFFETS
 - Changement climatique
 - Label: Label OSAÉ
 - Effets
 - Label: Label OSAÉ
- SOCIO-ÉCONOMIE**
 - Label: Label OSAÉ
- PERSPECTIVES**
 - Label: Label OSAÉ

► **Site OSAÉ**
[https://osez-agroecologie.org]



Internet

osaé ► **Site OSAÉ**
[https://osez-agroecologie.org]

Le centre de partage de ressources agroécologiques pour s'inspirer de pratiques agricoles

61 000 visites / an

► **Carte Adonis des pesticides**
[https://solagro.org/ift]

► **Outil Diagnostic Action Biodiversité**
[https://bpt.biodiversity-performance.eu]

herbea ► **Site HERBEA**
[https://herbea.org]

Le site interactif sur la biodiversité fonctionnelle et la régulation biologique des ravageurs.

22 800 visites / an

► **Outil Dialecte**
[http://dialecte.solagro.org]

► **Calculateur empreinte pesticides**
[https://empreinte-pesticides.com]



Webinaires

12 fév. 2025 / 105 ► **Comment la méthanisation s'intègre dans un système agroécologique ?**

28 mars 2025 / 371 ► **Agriculture, Pesticides & Santé - Enjeux de recherche et solutions agricoles**

8 avril 2025 / 35 ► **Comment concilier production de vanille en sous-bois et biodiversité ?**

9 déc. 2025 / 150 ► **Comment concilier production agricole et préservation de la biodiversité ?**

avec Maxime Moncamp, Amélie Claudepierre, Maya Hébrard, Sylvain Doublet, Caroline Gibert, Mathilde Ducro - Solagro, Sylvain Pimont - SARL Agroéco, Quentin Donnay - Indigènes, Arthur Herbreteau - DAAF, Philippe Clément - agriculteur, Hervé Picq - Parc national des Cévennes, Laurence Huc - INRAE, Laurent Paul - GAEC Le pesquié



Événements

Quinzaine de l'agroécologie
Visite chez André Trives
Maraîcher à Elné - 2025



6^{ème} Quinzaine de l'agroécologie

27 jan. - 7 fév. 2025 / 75



10 ans d'Osaé

25 nov. 2025 / 150

10 ans OSAÉ
avec Maxime Moncamp
Toulouse - 2025



Publications

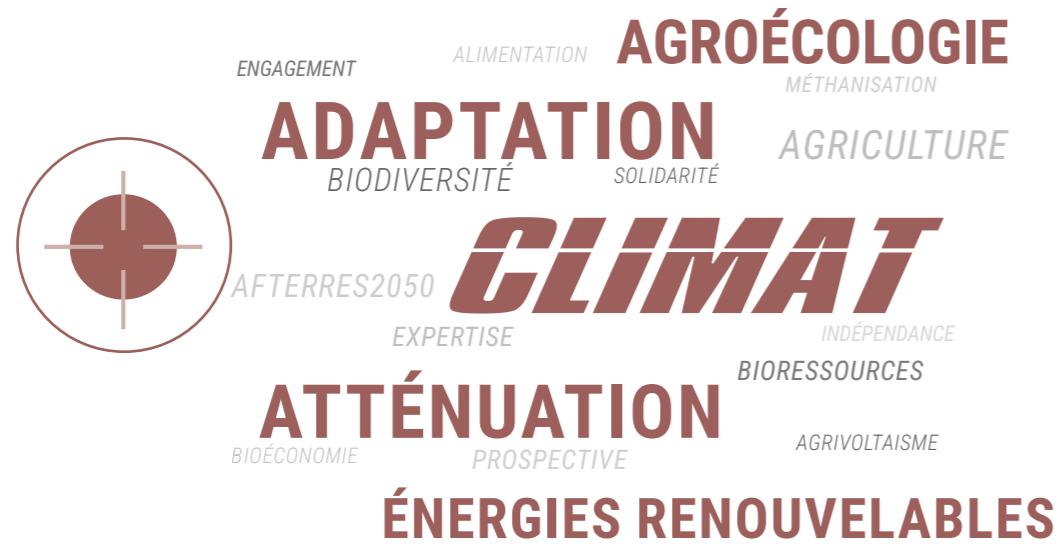
► **PCM - Pour construire un monde durable - Le projet OSAÉ - 2026**, Moncamp Maxime

► **Ecological Applications - Intensive management negatively impacts field margin ecosystem service indicators at both field and landscape levels - 2026**

Genty L, Meynard CN, Bopp MC, Henckel L, Chayre A, Gibert C, Fried G.



L'équipe Agroécologie-Biodiversité de Solagro - La Glissade - Aurignac - Octobre 2025



Avec une température moyenne d'environ 14,0°C, l'année 2025 se classe au 4^{ème} rang des années les plus chaudes jamais enregistrées en France depuis le début des mesures en 1900, derrière les années 2022 et 2023, devant 2024.

Face à ce constat, Solagro accompagne les territoires agricoles et les agriculteur-rices (individuellement ou en groupe) dans leurs projets d'atténuation et d'adaptation aux enjeux climatiques de plus en plus prégnants.

Solagro continue à concevoir des outils diffusés au niveau national (service climatique, diagnostic de vulnérabilité) permettant au plus grand nombre d'acteur-rices de faire face à ces enjeux.



Évaluer la vulnérabilité des fermes face au changement climatique

MISSION NATIONALE

>> Un outil de diagnostic pour la fondation Terre de Liens

Dans le cadre du programme d'adaptation au changement climatique des fermes Terre de Liens, Solagro a développé un outil de diagnostic de vulnérabilité des exploitations agricoles. Le diagnostic est basé sur une suite logique de séquences de travail qui permettent d'accompagner progressivement le conseiller et l'exploitant dans la démarche d'adaptation au changement climatique, pour aboutir au plan d'action le plus pertinent selon le contexte climatique de la ferme et ses spécificités. Une base de ressources composée de nombreux leviers d'adaptation accompagne également ce diagnostic.

Adapté à tous les types de fermes et de productions, cet outil est un premier pas vers une meilleure compréhension des phénomènes climatiques passés et à venir sur les fermes, et des risques encourus par les systèmes agricoles. Il s'inscrit dans la démarche que Solagro a toujours poursuivie : faire monter en compétences les acteur-rices agricoles pour les accompagner vers la résilience climatique et les transitions agroécologiques.

Le développement de l'outil s'est fait en plusieurs étapes :

- L'identification et l'analyse des ressources existantes, préalable nécessaire pour construire un diagnostic complet et fiable pour l'ensemble des types de productions agricoles.
- L'élaboration d'une trame de contenu du diagnostic (indicateurs, focus thématiques par ateliers de production, etc.).
- La définition du format du plan d'action et de la liste des leviers d'action. Une base de données compilant les leviers

d'adaptation recensés dans le cadre des différents projets identifiés précédemment a été construite, permettant de centraliser l'existant dans un seul outil.

- La finalisation de plusieurs versions de l'outil sous forme de tableur.

Les indicateurs clés recueillis au cours du diagnostic font état du climat passé (grâce aux données Climat HD de Météo-France par exemple) et du climat futur (données climatiques projetées à l'horizon 2050 et 2100, grâce à l'outil Climadiag Agriculture et Forêt de Solagro et Météo-France). L'outil collecte aussi des informations de contexte (autonomie en eau, qualité du sol, diversification, modes de commercialisation...) afin de mieux identifier les caractéristiques intrinsèques de la ferme. Enfin, le diagnostic interroge les agriculteur-rices sur leurs pratiques actuelles, leurs réflexions en cours pour faire évoluer la ferme, mais également les freins et obstacles auxquels ils-elles peuvent être confronté-es face au climat. Le tout permet de faire une synthèse des points forts et points faibles de la ferme pour s'adapter.

La construction de l'outil a été complétée par une série de formations et d'échanges de travail assurés par Solagro en partenariat avec les réseaux Terre de Liens et FNAB (Fédération Nationale d'Agriculture Biologique). Ainsi, deux formations ont déjà eu lieu pour accompagner 13 conseiller-ères de GAB (Groupement d'Agriculture Biologique) à évaluer la vulnérabilité de 14 premières fermes en France métropolitaine.



Transformer l'incertitude en décisions d'actions

Notre programme Eau et Changement Climatique nous permet d'accompagner les paysan-nes Terre de Liens face aux défis climatiques. Développé avec Solagro, l'ITAB et la FNAB, cet outil de diagnostic de vulnérabilité marque une étape clé : il structure l'accompagnement de 40 fermes Terre de Liens et de nombreuses autres du réseau FNAB. Mis gratuitement à disposition des GAB formés, il repose sur une approche inédite croisant historique des aléas, projections climatiques à l'échelle de la ferme et priorisation de leviers d'adaptation. Un outil concret pour transformer l'incertitude en décisions d'actions.

Caroline ALTARE

Chargée de mission Eau et Changement Climatique - Fondation Terre de Liens



Participation de Guillaume Taburet - Solagro
au Hackathon organisé par Météo-France
Décembre 2025 - Toulouse

Anticiper pour adapter le secteur agricole et forestier aux évolutions climatiques

MISSION NATIONALE

>> Climadiag Agriculture et Forêt

Le service - Climadiag Agriculture et Forêt - développé par Solagro et Météo-France, permet de calculer localement (résolution de 8 km) des indicateurs par secteur afin d'évaluer les nouveaux enjeux de vulnérabilité à venir. En 2025, une nouvelle rubrique dédiée à la forêt a été ajoutée en collaboration avec l'Office national des forêts (ONF) et le Centre national de la propriété forestière (CNPFF). Il donne accès à de nouveaux indicateurs dont les évolutions impactent les forêts (bilan hydrique, température, nombre de jours de gel, nombre de jours chauds...). Des indicateurs bioclimatiques liés aux populations de ravageurs ou aux risques de feu, viendront compléter la plateforme afin de renforcer l'accompagnement des acteurs forestiers face au changement climatique.

Tous ces indicateurs reposent sur la Trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique (TRACC), produite par Météo-France, qui constitue le cadre de référence pour l'adaptation aux horizons 2030, 2050 et 2100.

- **Climadiag Agriculture et Forêt**
[https://climadiag-agriculture.fr]



Accompagner la résilience face au changement climatique

MISSION DANS LES TERRITOIRES

>> Outils et diagnostics de territoires

Solagro a été mobilisé dans le cadre de projets au Pays basque, dans le Trièves et dans l'agglomération toulousaine pour réaliser des diagnostics territoriaux des enjeux agricoles et de leurs vulnérabilités face au changement climatique. Cette approche combine l'analyse de données existantes (rapports Climagri, Agreste, diagnostics carbone) avec l'expertise de Solagro sur les émissions de gaz à effet de serre et l'évolution du climat local (outil Climadiag Agriculture et Forêt). Cette approche territoriale multi-échelle identifie

les profils d'exploitations, leurs fragilités face au changement climatique et les pistes d'adaptation envisageables, classées par composantes de vulnérabilités. Le diagnostic permet de faire émerger un plan d'action territorial cohérent, définissant les stratégies d'accompagnement collectif et individuel nécessaires pour soutenir la résilience des producteurs à moyen-long terme. Solagro a également réalisé ce type d'accompagnement à l'échelle des filières agricoles sur deux territoires méditerranéens.



RESSOURCES



Internet



- **Climadiag Agriculture et Forêt**
[https://climadiag-agriculture.fr]

Un service climatique dédié au secteur agricole et à la prospective basé sur la trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique.

👤 23 800 visites / an
et 113 800 calculs



- **CANARI-EUROPE**
[https://canari-europe.com]

Pour visualiser les indicateurs agro-climatiques et faciliter la mise en place de démarches d'adaptation en Europe.

👤 1 560 visites / an
et 1285 calculs



- **AgriAdapt**
[https://awa.agriadapt.eu/fr]

Pour améliorer les compétences climatiques des agriculteur-riche et contribuer à l'adaptation climatique des exploitations.

👤 7 100 visites / an



Webinaire

- 📅 16 oct. 2025 / 👤 135 ► **Climadiag Agriculture**

avec Nicolas Métayer - Solagro, Sophie Martinoni-Lapierre - Météo France, Renan Le Roux - AgroClim INRAE



Interventions

- **Journée de l'agroécologie CIVAM 72**
avec Thomas Devienne - Solagro
👤 50 personnes

- **Formations pour le conseil départemental de Haute-Garonne : L'adaptation des exploitations agricoles face au changement climatique**
avec Amélie Claudepierre - Solagro
👤 50 personnes

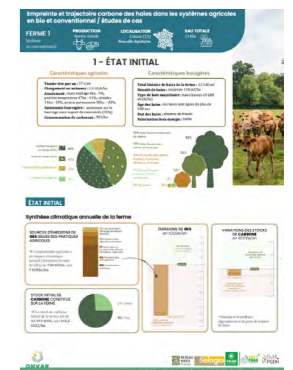


Publications



- **Brochure Climadiag Agriculture et Forêt**
Météo-France et Solagro

- **Fiches Haies et atténuation carbone dans les exploitations agricoles**
Consortium inter-ONVAR, piloté par le Réseau Haies France - avec Label Haie, la FNAB, Terre de Liens, TRAME, la FNCUMA et Solagro



L'équipe Climat de Solagro - La Glissade - Aurignac - Octobre 2025



4 scénarios Transitions 2050 de l'ADEME

Donner un cadre pour le développement des énergies renouvelables et la réduction des consommations en agriculture

MISSIONS NATIONALES

>> Deux études pour l'ADEME

L'année 2025 a été marquée par le démarrage de deux études pour l'ADEME qui permettent à Solagro de poursuivre le travail mené sur les questions agricoles et énergétiques.

La première mission consiste en un appui à la création de l'observatoire de l'agrivoltaïsme dans le cadre des obligations réglementaires. Cette mission de 3 ans menée avec Espélia et Déméra Conseil vise à proposer à l'ADEME un cadrage de l'observatoire (identification des attentes et des besoins selon les utilisateurs et des missions) et une description des données que l'observatoire pourra demander aux porteurs des installations agrivoltaïques. Il s'agit aussi d'assurer tout

au long de la mission l'animation et le secrétariat des groupes de travail réunissant les parties prenantes, de produire une veille et des actions de promotion.

La seconde étude, menée avec Ceresco sur 18 mois, a pour objectif de dresser un état des lieux et présenter les perspectives d'évolution des consommations d'énergie directe et indirecte de l'agriculture, et de la production d'énergies renouvelables sur terrains agricoles. Il s'agit ensuite de proposer des mises à jour des scénarios prospectifs S2 et S3 de l'ADEME, puis de formuler les recommandations et pistes d'actions pour réduire les consommations et optimiser les productions pour les parties prenantes privées et publiques.

Accompagner le développement de l'agrivoltaïsme

MISSION DANS LES TERRITOIRES

>> Une quarantaine de projets en cours

Avec la publication début 2025 de la note d'instruction technique des projets agrivoltaïques, et en attente toute l'année de la Programmation pluriannuelle de l'énergie 3 qui aurait pu indiquer la place possible de l'agrivoltaïsme, la dynamique des projets en 2025 a fortement changé.

En 2025, Solagro a continué les études agricoles déjà engagées pour 18 projets et a initié le travail pour 15 nouveaux. Solagro a aussi réalisé trois

« notes APER » à la demande des développeurs pour les accompagner dans le dépôt des dossiers d'autorisation d'urbanisme dans le cadre de la nouvelle loi.

Dans une démarche d'accompagnement dans le temps, deux missions de suivi agricole d'installations ont démarré suite à leur construction. D'autres sont en attente de lancement.



Pâturage ovin sous panneaux photovoltaïques



Équipe Agriculture-Énergie de Solagro - La Glissade - Aurignac - Octobre 2025

RESSOURCES



IRA2E ▶ jediagnostiquemaferme sur le site de l'IRA2E [https://ira2e.fr/jediagnostiquemaferme/]

Un outil libre permettant d'évaluer la consommation d'énergie et émissions de gaz à effet de serre à l'échelle de l'exploitation agricole.

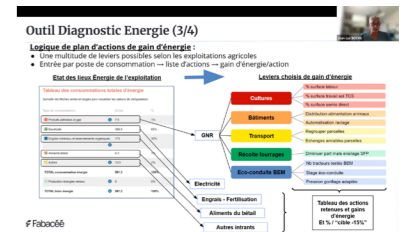
1 000 diagnostics effectués dans le cadre du programme Fabacéé en 2025

Fabacéé ▶ Fabacéé [https://www.fabacee.fr/]

Le programme FABACÉÉ accompagne les groupes d'agriculteurs dans la durée pour baisser leurs charges en modifiant leurs pratiques et leurs équipements.



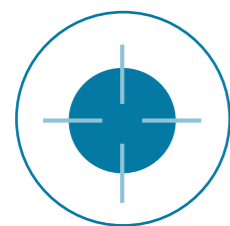
Webinaire ▶ Webinaire de présentation du programme Fabacéé avec Jean-Luc Bochu - Solagro - Juillet 2025
👥 480 vues



Interventions

- ▶ Les outils Fabacéé présentés par Jean-Luc Bochu -Solagro Salon International de l'Agriculture - Février 2025 - Paris
- ▶ Conférence « Empreinte énergétique de 1000 fermes françaises : mieux comprendre pour mieux agir » avec Jean-Luc Bochu -Solagro Salon International de l'Agriculture - Février 2026 - Paris





ENGAGEMENT ALIMENTATION EXPERTISE AGRICULTURE
BIORESSOURCES MÉTHANISATION
BIODIVERSITÉ SOLIDARITÉ AFTERRRES2050
BIOÉCONOMIE
AGROÉCOLOGIE ADAPTATION AGRIVOLTAISME
ÉNERGIES RENOUVELABLES
ATTÉNUATION PROSPECTIVE INDÉPENDANCE
CLIMAT

Solagro réalise des études et participe à des projets de recherche dans le domaine de la bioéconomie, sur des procédés innovants de mobilisation et de valorisation de la biomasse. Son approche technico-économique intègre les enjeux des filières énergétiques, agricoles, forestières et alimentaires. L'équipe contribue à la production de connaissances en appuyant son expertise sur sa connaissance du terrain.

Elle s'intéresse à la valorisation énergétique de la biomasse, en particulier sous forme de gaz renouvelables (biométhane, gaz de synthèse, hydrogène) que ce soit pour leur injection sur le réseau de gaz naturel, leur utilisation comme carburant ou pour le stockage des énergies renouvelables (power to gas) mais aussi à la valorisation matière (compostage, matériaux, production de biopolymères...). La participation à différents groupes de travail au niveau national (Club Biogaz, Pyrogazéification, Power to Gas et gazéification hydrothermale de l'ATEE, Groupe de Travail sur l'Injection du biométhane et comité interprofessionnel du bois énergie (CIBE)) ou à des études d'intérêt général permet de contribuer aux réflexions stratégiques et de prospective.



Analyser les flux biomasse et carbone dans la filière bois

MISSION NATIONALE

>> 7 missions structurantes autour des enjeux forêt-bois

La filière forêt-bois est un champ d'étude, parfois peu documenté, alors que la société civile se pose de plus en plus de questions sur les volumes de bois nécessaires à la transition écologique ou les impacts sur le milieu forestier, particulièrement sujet au réchauffement climatique. De la parcelle à la planche ou au poêle à bois, les orientations stratégiques des acteur·rices de la filière bois jouent un rôle important sur notre capacité collective à répondre aux enjeux énergétiques, climatiques et environnementaux de ce siècle. Nous œuvrons à éclairer ces orientations à partir de notre vision transversale de la transition écologique au travers de nos différents travaux :

Quel avenir pour la filière dans un futur climatique incertain ?
Nous avons apporté notre vision prospective 2040 en Bourgogne-Franche-Comté pour l'ensemble de la filière et sur trois territoires de la région. Plusieurs scénarios ont été partagés avec les acteurs, anticipant des orientations stratégiques différentes, riches d'enseignements dans les territoires comme au niveau régional.

Quelles sont les capacités de la filière à produire de la biomasse ?
Solagro a audité le plan d'approvisionnement d'Elyse Energy pour son projet d'usine d'E-fuel Bio T Jet dans les Pyrénées-Atlantiques et analysé l'approvisionnement en bois-énergie de la métropole de Lyon.

Comment réduire les émissions de particules du chauffage au bois ?
Nous avons accompagné une dizaine de territoires dans l'élaboration de leurs Fonds air bois pour faciliter le renouvellement

des appareils de chauffage au bois domestique. Nous participons également à une étude nationale destinée à objectiver les performances des poêles à bûche dans des conditions réelles d'utilisation (voir également l'étude sur les poêles à granulés en 2024).

Quelles sont les pratiques associées à la production de bois-énergie ?
Dans le cadre d'une étude ADEME, nous avons interrogé les exploitants de plaquettes forestières de toute la France et visité les plateformes d'Occitanie et d'une partie de Nouvelle Aquitaine pour documenter les réalités de terrain.

Quels sont les impacts sur le carbone des pratiques sylvicoles ?
Le WWF nous a confié la mission de réaliser un outil complet pour modéliser le bilan carbone des opérations de sylviculture, avec le souhait de construire sa propre expertise, indépendamment des outils développés dans les méthodes du Label Bas Carbone.

Comment outiller les territoires pour l'émergence de projets bois-énergie de qualité ?
Nous animons le réseau occitan des animateur·rices chaleur (pour l'ADEME) et avons contribué à la définition d'objectifs départementaux des contrats chaleur renouvelable de l'Ariège et du Gers.

Comment documenter les impacts du réchauffement climatique sur la forêt ?
L'outil Climadiag Agriculture et Forêt, que nous co-construisons avec Météo-France, propose désormais de nombreux indicateurs climatiques utiles à l'anticipation des impacts sur les espaces forestiers.



La prospective pour mobiliser les acteurs de la filière bois

L'étude prospective « La filière forêt-bois de Bourgogne-Franche-Comté à l'horizon 2040 » a permis de mobiliser les acteurs de la filière et de réunir des propositions de grande qualité, qui mettent en évidence la nécessité pour la filière forêt-bois de se mettre en mouvement pour éviter de se retrouver prise dans une trajectoire de déclin tendancielle. Ses résultats serviront de base à la révision des politiques forestières en région.

Pierre LAMBARÉ

Chef adjoint - Service régional de l'économie agricole et forestière - DRAAF - Bourgogne-Franche-Comté



Journée de lancement de la communauté Territoires Engagés pour les Gaz Renouvelables - Paris - Janvier 2025

Favoriser le développement de projets autour des gaz renouvelables

MISSION NATIONALE

>> Communauté Territoires Engagés pour les Gaz Renouvelables



Lancée officiellement en janvier 2025, la communauté Territoires Engagés pour les Gaz Renouvelables (TEGR) a pour objectif de favoriser le développement des projets gaz renouvelables sur les territoires. Elle rassemble 35 membres aux profils variés (collectivités et communautés de communes, départements, syndicats d'énergie) avec des problématiques, des ambitions et des projets différents. Créée à l'initiative de l'ADEME et de GRDF et animée par Solagro et Auxilia, la communauté TEGR permet

aux membres de bénéficier de temps d'échanges entre pairs, de retours d'expériences et de présentations d'experts, notamment via des webinaires et des journées de rencontres. Elle propose également un accompagnement spécifique autour de problématiques rencontrées par les membres sur le développement de projets gaz renouvelables sur leur territoire, tels que la mobilisation des agriculteurs, la conversion des unités de méthanisation de la cogénération vers l'injection, les possibilités d'implication des collectivités pour l'accompagnement des projets... Toutes ces données et expériences seront valorisées (webinaires, fiches...) en vue de diffuser et d'essaimer les bonnes pratiques.

Accompagner les projets innovants

MISSION RÉGIONALE

>> Séparation à la source des urines

La séparation à la source des urines est une thématique travaillée depuis 10 ans à Solagro. En 2025, une étude d'ampleur a été menée sur le sujet, avec PWC et AIA Environnement, pour l'Agence de l'Eau Seine Normandie et l'ADEME Île-de-France. La question des conditions d'un déploiement de la séparation à la source à grande échelle a été posée et notamment en regard des objectifs territoriaux de réduction des pollutions dans les bassins d'eau, de réduction des émissions de gaz à effet de serre, ou encore de conformité avec les exigences de rendement fixées par la nouvelle Directive Européenne Eau

Résiduaire Usagée (DERU 2) pour les stations d'épuration. L'étude a identifié des bassins prioritaires pour le déploiement des filières, notamment là où se situent des établissements recevant du public (ERP) particulièrement stratégiques. L'analyse a montré également que ces filières contribuent significativement à l'amélioration de la qualité des masses d'eau, mais qu'un modèle économique soutenable doit être inventé, en lien avec les politiques de l'eau et les acteur-rices du monde agricole.



RESSOURCES



Internet



► Page LinkedIn Territoires Engagés pour les Gaz Renouvelables
[https://www.linkedin.com/company/territoires-engagés-pour-les-gaz-renouvelables]



Webinaires

9 avril 2025 / 25

► Valoriser les gaz verts pour les collectivités

3 juin 2025 / 30

► La place du gaz renouvelable dans la transition énergétique des territoires

7 oct. 2025 / 15

► Les CIVE en méthanisation : production et impacts sur les territoires

avec Sylvaine Berger, Simon Métivier, Céline Laboubée - Solagro, Olivier Fourcarde - Agri Conseil Développement



Publication

La filière forêt-bois face aux enjeux climatiques, sanitaires et sociaux.



► La filière forêt-bois face au changement climatique : Une prospective de la filière et de ses acteurs en Bourgogne-Franche-Comté d'ici 2040 par Solagro, Épos, Futuribles pour la DRAAF Bourgogne-Franche-Comté



Outil

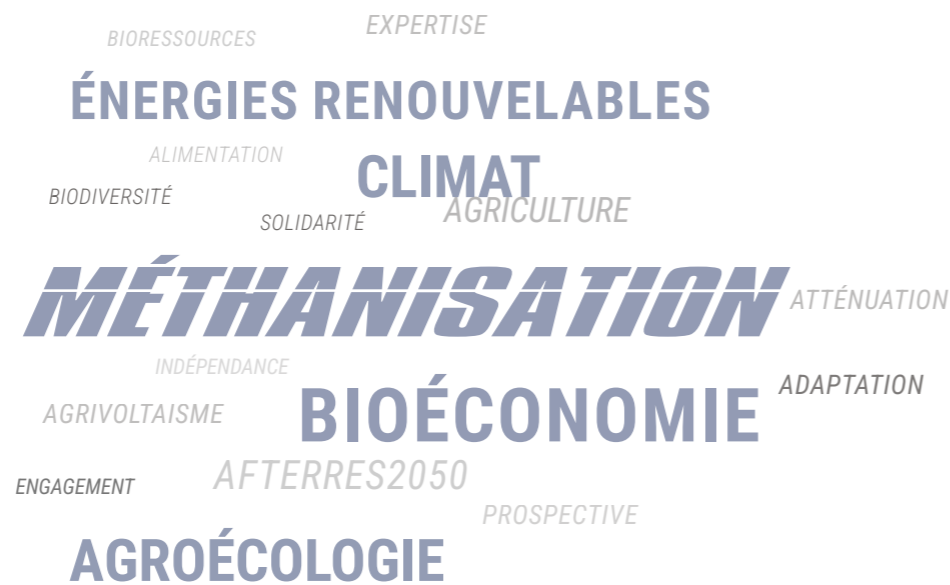
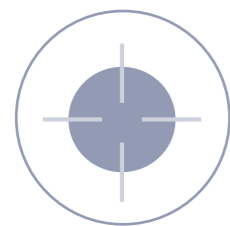


► BDD Bois-COM
L'outil BDD Bois-COM, développé par l'équipe data de Solagro, permet l'évaluation des ressources bois disponibles sur le territoire choisi : commune, département, région...

► Outil de modélisation de la séquestration de carbone à l'échelle d'une parcelle forestière
L'outil permet d'évaluer les conséquences sur les différents compartiments de carbone (biomasse aérienne, produits bois, biomasse du sol...) de pratiques de gestion sylvicole favorables au climat et à la biodiversité.



L'équipe Bioéconomie de Solagro - La Glissade - Aurignac - Octobre 2025



Les scénarios prospectifs négaWatt et Afterres2050 démontrent qu'un approvisionnement en gaz 100 % renouvelable à l'horizon 2050 est envisageable, à condition de réduire les consommations d'énergie et de mobiliser des voies complémentaires de valorisation des ressources, dont la méthanisation constitue un levier clé.

Chez Solagro, la méthanisation s'inscrit au croisement des transitions énergétique et agroécologique : elle favorise la réduction de l'usage d'engrais chimiques, stimule le développement des couverts végétaux, encourage l'allongement des rotations culturales et renforce la résilience des systèmes agricoles.

Forte de près de 20 ans d'expérience dans le domaine, Solagro accompagne les projets de méthanisation agricole depuis les phases d'étude jusqu'à la mise en œuvre et l'exploitation. L'objectif : optimiser les performances techniques et environnementales des unités tout en répondant aux enjeux de durabilité.

Pour les années à venir, Solagro affirme sa volonté de déployer davantage la méthanisation agroécologique comme référence de la filière en France et en Europe. Elle entend consolider ses missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage, renforcer l'appui à l'exploitation, soutenir la transition agroécologique des fermes, et intensifier son accompagnement des politiques publiques en faveur de la méthanisation durable.



Inauguration GDS Essor - Solagro - Villasavary - Mai 2025

Accompagner la durabilité des unités de méthanisation

MISSION NATIONALE

>> L'avenir des sites de co-génération

Le développement de la filière repose historiquement sur l'existence de deux modes de valorisation du biogaz en méthanisation : par cogénération en électricité et en injection pour le biométhane.

L'année 2025 a été marquée par la montée en puissance de la question de l'ère post-tarif d'achat pour les unités de cogénération. À l'image de ce qui existe pour d'autres énergies renouvelables, ces contrats étaient signés pour une durée allant de 15 à 20 ans. L'enjeu est donc, pour les installations qui vont arriver au bout de la durée de leur contrat, de trouver un modèle économique hors de ce tarif d'achat.

Un certain nombre d'installations de cogénération (plus ou moins « jeunes ») rencontrent des difficultés structurelles de rentabilité. Cette situation est notamment due à une mauvaise indexation du tarif d'achat vis-à-vis de l'augmentation des charges d'exploitation. Pour certaines, une conversion de la valorisation du biogaz de la cogénération vers l'injection pourrait être une solution viable économiquement pour pérenniser l'unité de méthanisation. Depuis septembre 2025, l'État a légiféré par arrêté pour exempter des pénalités initialement dues les sites qui souhaiteraient résilier leur contrat par anticipation pour se convertir à l'injection.

Dans ce contexte, Solagro a réalisé tout au long de l'année 2025 des études pour des sites en cogénération qui se posaient la question de la pérennité de leur activité et des possibilités qui s'offraient à eux. Ces études ont été de portée régionale notamment avec la réalisation d'accompagnements pour 4 sites

en cogénération de la région Bourgogne-Franche-Comté financés par l'ADEME, mais aussi dans les territoires, avec une douzaine d'études commandées par des unités de méthanisation en fonctionnement qui s'interrogent sur l'opportunité de convertir leur valorisation du biogaz en passant de la cogénération à l'injection. Au regard des travaux conduits par Solagro, il apparaît que la conversion d'un site vers l'injection peut s'avérer être un parcours semé d'embûches, en commençant par répondre à ces questions :

- Le site est-il loin du réseau de gaz ?
- Où en est le remboursement de la dette bancaire ?
- La taille du site est-elle suffisante pour permettre de basculer en injection ?
- Le site est-il aux normes ? Dans le cas contraire, quel montant d'investissement faut-il prévoir pour réaliser la mise aux normes ?

Le contexte génère aussi des incertitudes avec un cadre économique pour le biométhane qui a du mal à se stabiliser. De nouveaux dispositifs sont en cours de déploiement (Certificat de Production de Biogaz) et doivent permettre à des exploitants d'unité de méthanisation de commercialiser leur gaz, non plus avec un tarif d'achat subventionné par l'État, mais via un mécanisme dit « extra-budgétaire » qui repose sur des fournisseurs de gaz dans l'obligation d'incorporer du biométhane dans leur approvisionnement en gaz.

C'est parce que ces questions sont complexes et mouvantes que les exploitants d'unité de méthanisation en cogénération font appel à Solagro pour les accompagner dans leur réflexion.



Gaïané

Un accompagnement pour éclairer la prise de décision

Dans le cadre de notre réflexion sur l'avenir de notre unité Gaïané, nous avons sollicité Solagro pour évaluer la pertinence d'une conversion de la cogénération vers l'injection. Leur accompagnement nous a permis d'objectiver les enjeux techniques, économiques et réglementaires liés à ce choix, notamment la question du raccordement au réseau, des investissements nécessaires et du cadre de rémunération du biométhane. L'étude a apporté une vision structurée des scénarios possibles et des contraintes associées. Elle constitue une base utile pour éclairer notre prise de décision dans un contexte encore incertain pour la filière.

Alexandre Espinasse
Associé du projet Gaïané



Formation « Acquérir les bases d'un projet de méthanisation » - Septembre 2025

Contribuer à une exploitation durable des méthaniseurs

MISSION TERRAIN

>> Formations des agriculteurs, « En route vers l'exploitation ! »

Solagro a réalisé des formations auprès de deux groupes de futurs exploitants de méthaniseurs, dont les sites sont en fin de construction, pour leur permettre de passer de porteurs de projet à exploitants. Cette formation a été conduite en partenariat avec Olivier Fourcade, lui-même exploitant depuis 5 ans. Nous sommes partis du constat que les constructeurs sont peu présents sur cette période pourtant cruciale pour les agriculteurs, pour s'approprier leur nouvel outil

et prendre de bonnes habitudes. L'objectif de ces formations est également de rebalayer les obligations réglementaires pour les comprendre et les intégrer dans le quotidien de l'exploitant, aider à la répartition des tâches en les identifiant et en les distribuant à chacun. Elles sont un bon moyen de prendre du recul par rapport au chantier avant de franchir le pas de l'exploitation !

Proposer un accompagnement agroécologique en lien avec la méthanisation

MISSION TERRAIN

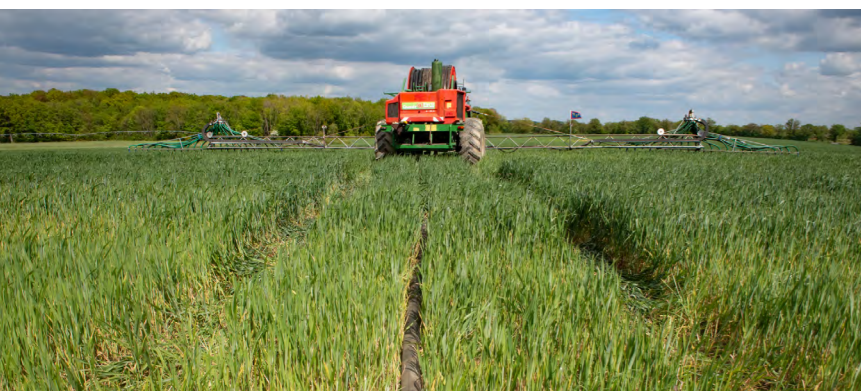
>> Plans d'épandage et gestion des digestats

Solagro propose un développement de la méthanisation au service de la transition énergétique et agronomique. Ainsi, depuis fin 2025, Solagro propose aux exploitants d'unités de méthanisation un accompagnement à l'épandage, réalisé avec le support de l'outil Ermes développé par IGTTOOLS. Ce logiciel permet de centraliser les données relatives à l'épandage, et de s'assurer que la dose apportée sur chaque parcelle correspond au besoin agronomique tout en étant conforme au niveau de la réglementation.

Les équipes de Solagro assurent un accompagnement technique dans l'usage de l'outil :

- Intégration des données initiales issues du plan d'épandage,
- Vérification des zones d'exclusion et de la conformité réglementaire,
- Adaptation des interfaces de l'outil en fonction des besoins des projets et des utilisateurs.

Cet accompagnement réglementaire vient consolider l'offre de suivi d'exploitation proposée par Solagro, qui comprend notamment le contrôle de l'étanchéité des unités de méthanisation par une caméra thermique, et de l'activité biologique des digesteurs.



Épandage par ferti-irrigation chez Sylvain Pimont - 2023 - Indre

RESSOURCES



Internet



- **Site MéthaBFC**
[<https://methabfc.fr>]
Site créé par Solagro pour animer le réseau méthanisation en région Bourgogne-Franche-Comté.



- **Site Colombine**
[<https://www.colombine.org/>]
Logo et site créés en 2025 par Solagro pour le projet Colombine



Webinaires

20 fév. 2025 / 25

- **Optimisation de ses consommations électriques**

20 mars 2025 / 57

- **Méthanisation : les nouveaux dispositifs d'achat**

7 avril 2025 / 25

- **ZAENR : le cas de la méthanisation**

11 déc. 2025 / 20

- **Méthanisation et réglementations : rappel aux fondamentaux**

avec Thomas Filiatre - Solagro, David Chauvin - GRDF, Hugo Kech - AILE



Vidéo



- **Témoignage de Sylvain Pimont sur OSAÉ**
[<https://osez-agroecologie.org/temoignages-agriculteurs/sylvain-pimont/>]



Outil



- **Passerelle**
Un outil de gestion pour les exploitant-e-s d'unités de méthanisation, conçu par Solagro, AILE, Biomasse Normandie



L'équipe Méthanisation de Solagro - Octobre 2025
La Glissade - Aurignac



L'année 2025 est marquée par une très forte progression du chiffre d'affaires, de 21 % par rapport à 2024. Pour la première fois de son histoire, l'association dépasse les 4 millions de chiffre d'affaires avec un montant de 4 622 k€.

La croissance de l'activité a nécessité une refonte des outils en interne pour faire face à ce volume de facturation. Des outils de gestion et pilotage modernes sont devenus indispensables pour gérer ce dynamisme ainsi qu'un suivi plus régulier de la trésorerie.

Cette forte hausse est en lien avec la croissance de l'équipe de 13 %, passant de 42,8 à 48,3 équivalents temps plein en moyenne sur l'année. 14 personnes ont été recrutées : des ingénieur-es agronomes et généralistes, en privilégiant des profils très transversaux pour une meilleure résilience en cas de fluctuations entre les activités, des postes support, et une responsable des ressources humaines, profil indispensable avec un effectif de 60 salariés au 31 décembre et la perspective de créer un groupement d'employeurs.

Consolider notre activité

>> Le volume d'activité

L'activité de l'équipe a fortement progressé entre 2024 et 2025 (+25 %), plus fortement encore que le chiffre d'affaires (+21 %). Elle a travaillé sur **349 projets**, dont 267 contrats d'une durée supérieure ou égale à 1 jour, avec une moyenne élevée de 18,8 jours passés par contrat (contre 15,4 en 2024).

>> La répartition en trois métiers

Notre organisation s'est construite autour de trois métiers complémentaires : savoir (développer des méthodes et analyses) ; faire (accompagner les acteurs de terrain) ; et faire savoir (informer, former, convaincre). Cette articulation permet à Solagro de relier recherche et action, de produire de nouveaux savoirs et de les mettre à disposition des transitions. La répartition du chiffre d'affaires entre les trois métiers a sensiblement évolué.

La part de la recherche-prospective a progressé de 5 % pour s'établir à 37 %. Comme en 2024, elle enregistre un développement notable de la demande d'outils, par exemple pour estimer et visualiser les changements autour de la thématique du climat. Les collectivités commandent également des études pour mieux comprendre les changements qui peuvent affecter leur territoire.

La part de l'ingénierie-conseil a légèrement diminué à 27 %, elle porte essentiellement sur des marchés privés. Les études concernent les installations en méthanisation (étude de faisabilité et assistance à maîtrise d'ouvrage), les études pour des installations en agrivoltaïsme ou encore les Paiements pour Services Environnementaux commandités par les agences de l'eau.

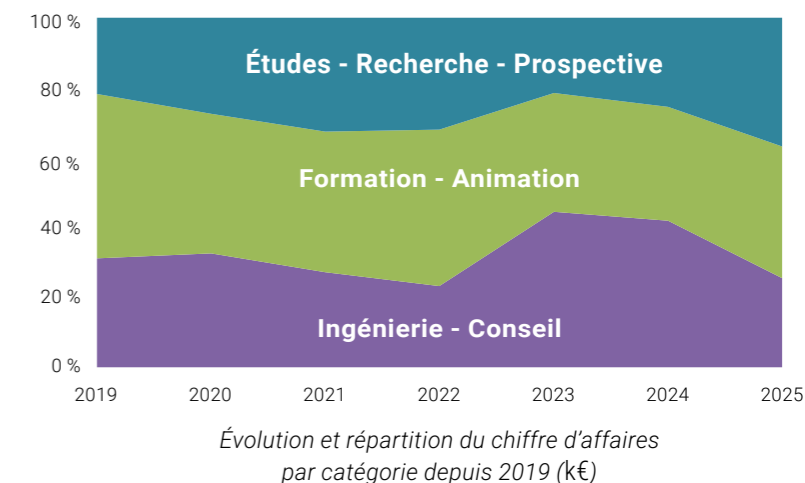
La formation-animation représente 36 % du chiffre d'affaires de l'association, en intégrant par exemple le programme Fabacéé et l'animation de la communauté Territoires Engagés pour les Gaz Renouvelables. Solagro est organisme de formation et a dispensé à ce titre en 2025, 527 heures de formation pour 244 personnes. Les thématiques abordées concernent principalement la méthanisation et l'adaptation au changement climatique. Le public se répartit entre des salarié-es d'entreprises privées, des conseiller-ères agricoles et des agriculteur-rices. Le chiffre d'affaires de la formation a doublé et atteint 85 k€.

>> Les produits d'exploitation

Les produits d'exploitation s'élèvent à 4 621 k€, en progression de 21 % par rapport à 2024. Ils restent diversifiés, dans un objectif de maintenir notre indépendance et de limiter notre exposition aux aléas des financements. Nos ressources proviennent autant de projets de long terme – certains pouvant

chiffres clés

349 projets
4,6 M€ +21% de chiffre d'affaires





Stage de formation des animateurs du programme Fabacéé des régions Occitanie et PACA

Projet Fabacéé
avec Jean-Luc Bochu, Lise Merlin, Maxime Moncamp - Solagro
Avril 2025 - Rennes

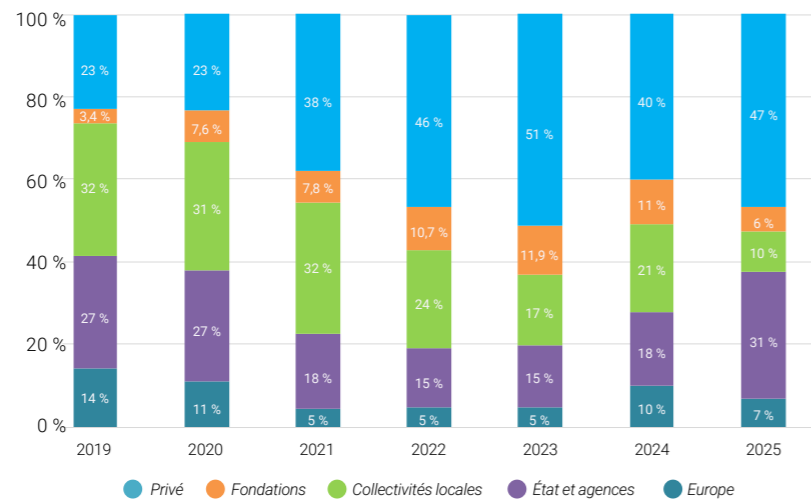
Maintenir notre indépendance

>> La répartition des commanditaires et financeurs

En tant qu'entreprise associative, Solagro propose à la fois des missions de bureau d'études pour des projets qui sollicitent son expertise technique et de terrain ; et des travaux prospectifs dont elle est à l'initiative, soutenus par des partenaires et fondations. Nos bons résultats financiers et la confiance accordée par nos commanditaires nous permettent de rester indépendants et de choisir les projets sur lesquels nous travaillons.

La part provenant des entreprises privées représente 53 % des financements, pour des études menées pour 211 clients différents. Trois activités se partagent 80% des financements privés : la méthanisation, la bioéconomie et l'agriculture-énergie. À noter pour 2025, les prestations ne contiennent plus de nouvelles conventions de mécénat. C'est désormais l'association AFTERRRES créée depuis juin 2025 qui en bénéficie.

La part des financements publics est de 47 % : 29 % provenant de l'État et de ses agences, notamment avec l'ADEME, dont le rôle reste précieux pour nombre de projets d'intérêt général, l'Agence de l'eau Adour-Garonne, l'Agence de l'eau Rhône-Méditerranée-Corse, l'Office français de la biodiversité, l'Agence nationale de la recherche ; 12 % des collectivités territoriales et de leurs groupements, principalement pour des missions d'animation et de prospective ; 6 % de financements européens.



Répartition de la part des financements par catégorie depuis 2019



Subventions de l'État et des collectivités territoriales 2025



Subventions autres 2025

>> Les charges d'exploitation

Les charges d'exploitation atteignent 4 428 k€, en augmentation de 20 %.

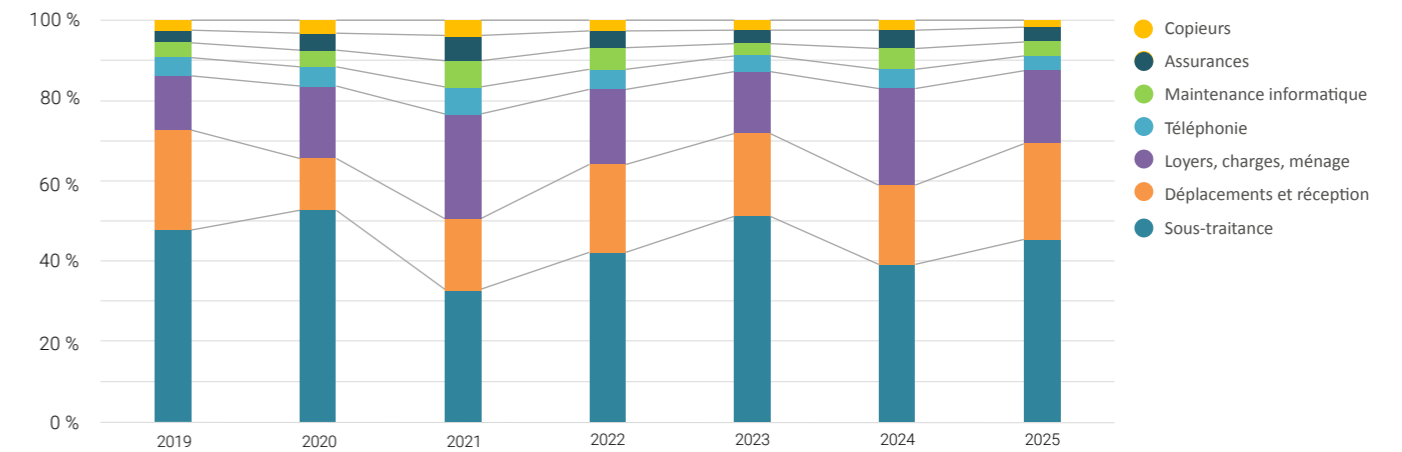
La masse salariale reste le premier poste de dépenses représentant 70 % des charges d'exploitation pour un total de 60 salarié-es en fin d'année, soit 48,3 équivalents temps plein (ETP) en moyenne annuelle.

En-dehors de la masse salariale, les charges d'exploitation se répartissent entre :

- 430 k€ de sous-traitance (2^{ème} poste de dépenses après les salaires avec 7 % du total des charges) pour des missions variées avec un réseau de partenaires de confiance (études techniques, stratégiques, développement informatique, bases de données, sites internet, mise en récits, vidéos,

animations...).

- 131 k€ de déplacements et carburants, en forte hausse (+40 %) alors que ce poste avait diminué de 18 % en 2024. Ces déplacements sont effectués essentiellement en voiture ou en train, avec un recours important à des outils de visio-conférence. Le rapport des frais de déplacements par ETP reste inférieur à la situation d'avant 2020.
- 128 k€ de loyers dont l'augmentation se poursuit (+12 % contre +26 % en 2024), liée à la hausse des charges (prix de l'énergie et de l'entretien) et à l'augmentation des surfaces louées pour accueillir l'équipe salariée dans de bonnes conditions.



Évolution des charges d'exploitation depuis 2019 (hors charges salariales)



Adaptation et robustesse

La croissance de Solagro n'a jamais été aussi importante qu'en 2025. La robustesse de Solagro, dans ces temps compliqués pour beaucoup de structures similaires, tient beaucoup à la diversité de ses sources de financements : les entreprises privées, les collectivités, l'État et l'Europe via les projets Life ou Horizon. Elle est également le fait de la capacité d'adaptation de l'équipe face à la diversité des thématiques. Les 60 salarié-es s'engagent non seulement dans des projets qui leur tiennent à cœur, mais également dans ceux qui permettent d'agir concrètement dans le sens des transitions.

Laure Trillat
Secrétaire générale de Solagro

>> Le résultat

Le résultat courant avant impôt s'élève à 194 k€, en hausse de 55 % par rapport à 2024. Solagro a bénéficié d'un Crédit Impôt Recherche de 74 k€ pour des travaux prospectifs et des projets en partenariat avec des laboratoires de recherche, et versé 16 k€ d'impôts sur les bénéfices. L'intéressement des salarié-es s'élève à 134 k€, et l'excédent est de 118 k€. Ces montants sont cohérents avec les objectifs de notre politique économique et salariale.

L'excédent vient abonder les fonds propres au passif du bilan, qui s'élèvent désormais à 1 443 k€, et améliorer encore la situation financière de la structure pour permettre d'asseoir son indépendance.



L'année 2025 a été une année majeure pour Solagro. 44 ans après sa création, notre association a organisé sa transformation, avec pour objectifs d'amplifier la portée de ses actions et nourrir de nouvelles perspectives en créant deux structures distinctes et complémentaires : d'un côté une structure coopérative, Solagro, pour porter les missions d'études, d'expertise, de conseil, d'assistance à maîtrise d'ouvrage, de formation, de recherche appliquée, avec un statut qui permet d'intégrer à sa gouvernance une diversité de parties prenantes ; et de l'autre une association, AFTERRRES, pour donner une nouvelle dynamique au projet associatif en le dotant d'une structure propre, dédiée aux missions permettant de nourrir les transitions : prospective, mise en récit, animation de réseaux, diffusion de connaissances, plaidoyer...

L'année 2026 sera donc celle de la transformation opérationnelle de Solagro qui, même si le cadre évolue, gardera le même cap.

Depuis 1981, Solagro a toujours fonctionné sous forme associative, avec un engagement constant pour l'intérêt général, fidèle à ses valeurs de transformation sociale et écologique. Mais elle a également toujours revendiqué une posture d'entreprise associative, c'est-à-dire d'association qui agit comme une entreprise en termes de gestion et d'autonomie économique. L'évolution structurelle permet aujourd'hui d'imaginer l'articulation de ces missions dans un cadre statutaire distinct.

Solagro va devenir une SCIC - Société Coopérative d'Intérêt Collectif - dont le caractère coopératif permet d'ouvrir sa gouvernance à des salarié-es, des partenaires, des bénéficiaires, des bénévoles, des sympathisant-es.



Agir pour les transitions

>> Solagro devient Société Coopérative d'Intérêt Collectif



Association depuis sa création en 1981, Solagro change de statut pour adapter ses missions aux nouveaux enjeux de transition. La transformation juridique de l'association ne modifie pas ses engagements profonds. L'équipe reste inchangée pour agir pour les transitions écologiques. Elle garde le terrain et l'expertise pour fondements, mais avec ce projet, Solagro entend s'engager dans l'action avec plus de force et d'ambitions. Solagro va devenir une SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) SAS à capital variable, poursuivant une utilité sociale caractérisée par sa contribution au développement durable et à la cohésion territoriale.

La SCIC Solagro s'inscrit, plus profondément encore, dans un accompagnement de terrain, reposant sur l'expertise de ses salarié-es pour apporter des réponses concrètes aux grands enjeux sociaux et environnementaux et soutenir la montée en compétences des acteurs du territoire vers des pratiques durables et solidaires.

La SCIC poursuivra 5 objectifs principaux dans des domaines d'activité variés et complémentaires.

- Favoriser l'agroécologie, la biodiversité et la santé environnementale, par la production d'outils d'aide à la décision et la réalisation d'études et d'expertises
- Promouvoir une agriculture durable et résiliente, par l'accompagnement des collectivités, des filières agricoles, et des citoyen-nés
- Accompagner l'atténuation et l'adaptation au changement climatique
- Soutenir la transition énergétique en développant des solutions territoriales de production d'énergie renouvelable et de valorisation de la biomasse, notamment par la méthanisation agricole, l'agrivoltaïsme, tout en maintenant une vigilance forte sur les enjeux agronomiques
- Faire évoluer les systèmes, les pratiques et les environnements alimentaires



Coopérer, créer, transmettre, transformer

Solagro souhaite créer un projet coopératif ambitieux, regroupant la diversité d'acteurs sans lesquels aucune transition ne peut s'opérer. Elle adopte pour principes : l'exigence écologique en inscrivant ses projets dans le respect des limites planétaires ; la gouvernance partagée pour favoriser les prises de décision de manière démocratique, coopérative et transparente, et l'intérêt collectif en agissant dans un but non-lucratif.

Nicolas Métayer - Directeur adjoint de Solagro

Nourrir les transitions

>> Une nouvelle association est créée

Une nouvelle association a été créée, à l'initiative des administrateur-rices, des adhérent-es et des salarié-es, en parallèle de la transformation de Solagro en SCIC : l'association AFTERRRES. Elle s'inscrit dans la continuité des projets associatifs engagés jusqu'alors. Ses statuts indiquent que « l'association AFTERRRES a pour vocation de promouvoir des solutions compatibles avec les limites planétaires et les besoins sociaux fondamentaux, dans les domaines de l'agriculture, de l'alimentation, de la forêt et de l'énergie. » Elle œuvre à la défense de l'environnement, au service de l'intérêt général, sur la base des principes de sobriété, efficacité, équité, durabilité. Ses

missions sont complémentaires à celles de la SCIC. Située à l'interface entre savoirs scientifiques, expériences terrain, elle contribue à orchestrer une prospective partagée, animer des coalitions multi-actrices et multi-acteurs, mettre en récit des trajectoires possibles, porter les messages dans le débat public et diffuser des outils et méthodes qui rendent les changements effectivement réalisables dans les territoires. De nombreux-ses adhérent-es de Solagro ont souhaité suivre le projet associatif en rejoignant AFTERRRES, quand d'autres ont choisi de devenir associé-es de la SCIC Solagro en prenant des parts sociales.





Journée de travail sur la transformation de Solagro avec les administrateur-trices et salarié-es - Juin 2025 - Toulouse



Signature des premiers bulletins d'intention pour devenir associé-e à la SCIC Solagro - Armelle Damiano - AILE - Université Afferres - Novembre 2025 - Toulouse

Construire une nouvelle gouvernance

>> Le rôle des associé-es dans la SCIC

Le processus de transformation débuté à l'été 2024, a impliqué l'ensemble des instances de gouvernance de l'association (bureau, conseil d'administration, comité de direction), le comité social et économique, ainsi que les salarié-es et les adhérent-es. Ils-elles ont choisi que Solagro devienne Société Coopérative d'Intérêt Collectif pour ouvrir sa gouvernance à de nouveaux-elles associé-es. Le 18 juin 2026, les premier-ères à rejoindre la SCIC officialiseront leur engagement au sein de l'un des 3 collègues qui constitueront l'organe de décision de la SCIC : les salarié-es, les agriculteur-rices (GAEC, EARL, SCEA...), bénévoles et sympathisant-es et les bénéficiaires et partenaires.

Réuni-es en assemblée générale une fois par an, les associé-es décideront par leur vote de la stratégie pour fixer les orientations générales de la SCIC, des finances en approuvant et redressant les comptes et en affectant le résultat, de la gouvernance en validant les nouveaux-elles associé-es, en élisant les membres du conseil coopératif et en donnant quitus de gestion au comité de direction.

La gouvernance de Solagro reposera sur un équilibre entre exécutif et instance coopérative avec la création d'un conseil de direction pour les décisions opérationnelles et le pilotage des activités, et d'un conseil coopératif pour proposer et suivre la stratégie de la structure. Le conseil de direction sera composé de trois mandataires sociaux issus de l'actuel comité de direction de Solagro et le conseil coopératif d'associé-es et de salarié-es du Groupement d'Employeurs.



Renforcer l'action par le collectif

La gouvernance de Solagro s'ouvre à des partenaires de notre écosystème qui, en s'associant, contribuent à la dynamique de la structure. Issu-es d'horizons variés, les associé-es apportent autant de contributions pratiques, techniques, scientifiques, institutionnelles qui alimentent le projet pour agir ensemble pour les transitions.

Jérémie Priarollo
Directeur adjoint de Solagro

>> Un groupement d'employeurs pour la transformation écologique

La création d'un groupement d'employeurs a été imaginée afin de mettre à disposition des salarié-es auprès des différentes entités. Effectif depuis février 2026, il permet à chacune de réunir des équipes pluridisciplinaires d'expert-es selon les missions poursuivies et compétences à mobiliser. Le Groupement d'Employeurs pour la Transformation Écologique offre un cadre de travail unifié et solidaire pour la SCIC Solagro et l'association AFTERRRES. Il pourrait être amené à l'avenir à intégrer d'autres structures pour leur permettre de bénéficier des mêmes avantages de mutualisation de compétences.

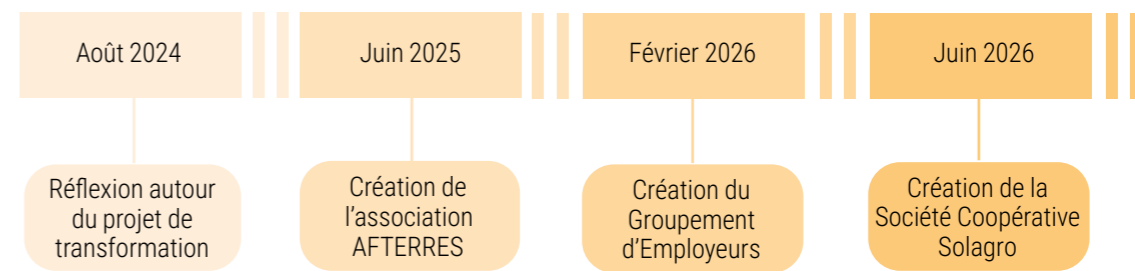
L'équipe salariée de Solagro et du groupement d'employeurs compte une soixantaine de personnes : ingénieur-es agronomes, énergéticien-nes, génies des procédés, spécialistes de sciences humaines et sociales, de communication, de data, de cartographie...

Groupement d'Employeurs pour la Transformation Écologique

Les équipes et les métiers de Solagro restent inchangés :

- Ingénierie et conseil : pour proposer des études techniques, le développement d'outils et de méthodes, d'accompagnement sur le terrain, d'aide à la décision...
- Recherche et prospective : participation à des projets de recherche et à la réalisation de publications scientifiques et techniques, réalisation d'études prospectives...
- Animation et formations : mobilisation d'acteurs et facilitation de démarches collectives, animation d'ateliers, concertation, structuration de réseaux, formations professionnelles...

>> Les étapes du projet de transformation



Nous sommes prêt-es à relever le challenge

Après une année 2025 à construire cette nouvelle organisation à notre image, nous sommes maintenant prêts à sa mise en œuvre opérationnelle. Nous avons travaillé à ce projet pendant plusieurs mois, impliquant les salarié-es au sein de différentes instances (comité de direction, groupe de travail autour de la transformation, équipes ressources humaines et communication) et nous nous sommes entourés de professionnels (URSCOP notamment). C'est un véritable challenge qui nous attend pour les mois à venir pour assurer la continuité de nos travaux au service de la transition écologique, agricole, énergétique et alimentaire, tout en conservant notre approche transversale et la cohésion d'équipe qui font notre force.

Sylvaine Berger
Directrice adjointe de Solagro





75 voie du TOEC CS 27608 - 31076 TOULOUSE Cedex 03

et

13 ter place Jules Ferry 69006 LYON

05 67 69 69 69

solagro@solagro.org

<https://solagro.org>