

Solagro

Un nouveau projet va éclore...

Rapport d'activité **2024** / Perspectives **2025**

Rapport d'activité **2024** / Perspectives **2025**





Nourrir de nouvelles perspectives...

“

Le kaléidoscope de projets menés par Solagro ne cesse de s'élargir pour interconnecter des thématiques et disciplines, à la poursuite d'un même but, inscrit dans son objet dès sa création en 1981 : « favoriser l'émergence et le développement, dans les domaines de l'environnement, de l'énergie, de l'agriculture et de la forêt, de pratiques et procédés participant à une gestion économe, solidaire et de long terme de ressources naturelles ».

Sobriété, solidarité, durabilité sont les valeurs qui unissent celles et ceux qui se joignent à l'association, en tant que partenaire, adhérent·e, salarié·e ou administrateur·trice... Et la transition écologique ne peut être que collective.

En 2024, des projets d'envergure ont émergé pour faire avancer la préservation des écosystèmes, construire des alliances au service des transitions, contribuer aux économies d'énergie, participer au développement des énergies renouvelables... Des missions ont été portées au niveau national comme à l'échelle locale, dans les sphères d'influence ministérielles comme sur le terrain où se jouent concrètement les transitions, dans les exploitations agricoles, dans les territoires...

2024 est une année charnière pour Solagro qui annonce la préparation d'un tournant dans son histoire. Fidèle au cap qu'elle s'est fixé, au service de l'intérêt général et des transitions, elle envisage une nouvelle organisation pour nourrir de nouvelles perspectives.

Nous vous invitons à découvrir ici certains des derniers projets menés et les prémices des transformations annoncées.

”

Claire Dumas - Présidente de Solagro

Directrice de la publication : Claire Dumas, présidente de Solagro

Rédaction et conception graphique : L'équipe de Solagro

Crédits photos : Solagro / Antoine Couturier / Lucas Santucci / Julien Hamanel / Jean Depierre / AdobeStock

Date de publication : Juin 2025

Impression : 300 exemplaires sur papier recyclé - Imprim' 360

SOMMAIRE

- ▶ Être à la hauteur des défis
- ▶ Travailler en transversalité
- ▶ Privilégier le collectif
- ▶ Développer de nouvelles compétences
- ▶ Limiter notre impact environnemental
- ▶ Participer à un écosystème de structures engagées
- ▶ Garder le cap au service des transitions

ENGAGEMENT SOLIDARITÉ

ÉQUIPE

EXPERTISE INDÉPENDANCE

p.4

- ▶ Approfondir le scénario Afterres
- ▶ Appliquer la prospective
- ▶ Partager les analyses
- ▶ Participer au débat

AFTERRES2050 ALIMENTATION

PROSPECTIVE

AGRICULTURE BIORESSOURCES

p.12

p.16

AGROÉCOLOGIE
BIODIVERSITÉ BIOÉCONOMIE
ALIMENTATION
CLIMAT BIORESSOURCES

- ▶ S'allier pour des transitions à la hauteur des enjeux
- ▶ Identifier des espaces stratégiques agricoles
- ▶ Sensibiliser aux impacts de l'alimentation

▶ Anticiper pour adapter le secteur agricole aux évolutions climatiques

▶ Accompagner des filières agroalimentaires dans leur stratégie d'adaptation

▶ Évaluer l'empreinte carbone et participer aux stratégies d'atténuation

ADAPTATION ATTÉNUATION

CLIMAT

AGROÉCOLOGIE ÉNERGIES RENOUVELABLES

p.24

p.32

ÉNERGIES RENOUVELABLES
BIOÉCONOMIE
BIORESSOURCES CLIMAT

▶ Éclairer le débat sur les différents usages de la biomasse

▶ Accompagner la filière biogaz et biométhane au niveau national

▶ Caractériser les projets d'utilisation de la ressource bois

▶ Consolider l'activité de l'association

▶ Diversifier l'origine des financements pour rester indépendants

INDÉPENDANCE ENGAGEMENT

FINANCES

SOLIDARITÉ EXPERTISE

p.40

▶ Prolonger l'histoire

▶ Imaginer une nouvelle organisation

▶ Mutualiser les compétences

p.20

BIORESSOURCES CLIMAT
AGROÉCOLOGIE
ALIMENTATION BIODIVERSITÉ

▶ Sensibiliser à la réduction des pesticides

▶ Intégrer la biodiversité dans les filières agro-alimentaires

▶ Préserver la biodiversité fonctionnelle du sol

▶ Développer les économies d'énergie en agriculture

▶ Développer les énergies renouvelables et l'agrivoltaïsme

▶ Participer aux réseaux en région

AGRIVOLTAÏSME CLIMAT

AGRICULTURE

BIOÉCONOMIE ÉNERGIES

p.28

p.36

BIOÉCONOMIE AGROÉCOLOGIE
MÉTHANISATION
CLIMAT ÉNERGIES RENOUVELABLES

▶ Accompagner l'amélioration continue des sites de méthanisation

▶ Éclairer le débat national par la connaissance du terrain

▶ Développer des études agronomiques sur les exploitations

INDÉPENDANCE ENGAGEMENT

PERSPECTIVES

SOLIDARITÉ EXPERTISE

p.44



Ce rapport d'activité résume un an de notre histoire.

Loin d'être exhaustif, il présente quelques-uns des objectifs de notre document d'orientation stratégique en les illustrant de façon concrète au travers de projets menés cette année (>>).

Il couvre l'ensemble du périmètre d'intervention de l'association, avec des missions menées au niveau national mais aussi en local, sur le terrain, dans les exploitations agricoles, auprès des territoires... (///).

Ce rapport donne aussi la parole à plusieurs de nos partenaires dont la confiance nous est précieuse (« »).



C'est l'histoire d'une cinquantaine d'hommes et de femmes réunie·s autour de missions au service des transitions écologiques : agriculture, alimentation, énergie, climat... Ensemble, nous travaillons au sein d'une entreprise associative, Solagro, qui a fixé dans ses statuts, dès ses origines en 1981, de « favoriser l'émergence et le développement [...] de pratiques et de procédés participant à une gestion économe, **solidaire** et de long terme des ressources naturelles ».

Nous allions notre **expertise** technique et notre travail de bureau d'études à la dimension militante et éthique de notre **engagement**, revendiquant notre **indépendance** morale et économique.

La complémentarité des membres de l'équipe fait notre force pour aborder de façon croisée et systémique la complexité des défis environnementaux et sociaux : adaptation au changement climatique, développement des énergies renouvelables, contribution à des systèmes agricoles et alimentaires durables, préservation de la biodiversité...

Toutes nos compétences sont regroupées pour proposer la construction d'un futur commun souhaitable et réaliste : **Afterres2050**.



Journée d'équipe de Solagro - Tiers-lieu La Glissade - Aurignac - Sept. 2024

Être à la hauteur des défis

>> Une expertise en 3 métiers complémentaires

Solagro apporte sur le terrain des réponses fondées sur des travaux de recherche, considérant que la démonstration par l'exemple est la clé du changement. «Agir pour comprendre et comprendre pour agir». Ainsi, notre activité s'articule autour de trois métiers :

— **Recherche et Prospective** : Les travaux d'études et de recherche, souvent menés en partenariat à l'échelle nationale ou européenne, explorent de nouvelles voies : gaz renouvelables, lutte biologique, solutions fondées sur la nature... ou participent à la création d'outils au service des acteurs des transitions : diagnostic énergétique ou environnemental, analyse de la vulnérabilité et de l'adaptation au changement climatique, prise en compte de la biodiversité... Les démonstrations de faisabilité sont faites, les alternatives fonctionnent et c'est sur le terrain que nous le prouvons. Les retours d'expériences permettent d'être force de proposition pour de nouvelles pratiques et des politiques publiques adaptées. Le scénario de prospective Afterres2050 se base sur l'ensemble de ce travail mené par Solagro pour proposer une trajectoire pour l'agriculture et l'alimentation de demain.

— **Ingénierie et Conseil** : Pour accélérer les transitions, nous participons à la construction de filières dans les territoires. C'est à cette échelle que se bâtissent concrètement les projets, avec des acteurs multiples. Solagro accompagne les porteurs de projets : agriculteur-rices, collectivités territoriales, entreprises... pour le développement de pratiques agroécologiques et de préservation de la biodiversité, pour la maîtrise des consommations d'énergie, pour la production d'énergies renouvelables (gaz renouvelables, bois-énergie, photovoltaïque...), pour la mise en œuvre des stratégies territoriales...

— **Formation et animation** : Solagro est à l'origine de la création de nombreux outils d'animation collective et de plateformes internet en accès libre pour partager largement savoirs et savoir-faire. Nous dispensons des formations dans tous nos domaines d'expertise : agroécologie, biodiversité, adaptation au changement climatique, méthanisation... Nous intervenons régulièrement lors de conférences, de débats publics ou dans les médias et nous organisons nos propres rendez-vous : universités, colloques ou webinaires pour partager et mettre en discussion nos résultats.

336
projets

8 500
personnes sensibilisées
lors d'interventions,
colloques, conférences,
événements...

6 800
inscrit·e·s aux webinaires
organisés par Solagro

chiffres clés

Travailler en transversalité pour une approche systémique

>> Une équipe salariée pluridisciplinaire

Pour prendre part aux chantiers titanesques de la transition écologique, et se hisser à la hauteur de ces enjeux, Solagro propose d'apporter une réponse systémique qui implique le travail d'une équipe pluridisciplinaire qui grandit en nombre et en compétences. Solagro regroupe des ingénieur·e·s en énergétique, agronomie, génie des procédés environnementaux... mais également des spécialistes de sciences humaines et sociales, communication, géomatique, gestion des data, bases de données et développement de cartographies.

Pour accompagner la croissance de l'équipe, le Comité

de Direction a intégré un membre supplémentaire, Jérémie Priarollo, également responsable de l'activité Méthanisation.

Au 31 décembre 2024, l'organisation de Solagro s'articule toujours autour de 7 activités et d'une équipe support :

- Agriculture-Énergie
 - Agroécologie-Biodiversité
 - Bioressources et Prospective
 - Méthanisation
 - Agriculture-Climat
 - Alimentation
 - Bioéconomie
 - Support
- * Salarié·e·s basé·e·s à Lyon

COMITÉ DE DIRECTION

Christian Couturier ●
Directeur

Sylvaine Berger ●
Directrice adjointe
Responsable Bioéconomie

Jérémie Priarollo ●
Directeur adjoint
Responsable Méthanisation

Nicolas Métayer ● ●
Directeur adjoint
Responsable Agriculture-Climat

Laure Trillat ●
Secrétaire générale

COMITÉ OPÉRATIONNEL

Jean-Luc Bochu ●
Responsable Agriculture - Énergie

Sylvain Doublet ● ●
Responsable Bioressources et Prospective

Catherine Le Rohellec ● ● ●
Responsable Alimentation / Sciences
humaines et sociales

Aurélié Delage ●
Responsable Communication

Caroline Gibert ● ●
Responsable Agroécologie - Biodiversité

Céline Porhel ● ●
Responsable Data

ÉQUIPE ÉTUDES, PROJETS & SUPPORT

Lou Ackermann ●
Lina Alaarabiou ●
Matthieu Albert* ● ●
Alicia Barotte ●
Nicolas Bijon* ●
Natalien Carlier ● ●
Julie Casenave ● ● ●
Aurélien Chayre ● ● ●
Amélie Claudepierre* ● ● ● ●
Marine Cordelier ● ●

Frédéric Coulon ● ● ● ●
Cécile Delhom ●
Éloïse Descamps* ●
Ivan Desneulin ● ●
Thomas Devienne ● ●
Mathilde Ducro ●
Sophie Duhamel ●
Thomas Filiatre* ●
Maya Hebrard ● ●
Maureen Jarlet ● ●

Valérie Keller ●
Céline Laboubée ● ●
Florin Malafosse ● ●
Lise Merlin ● ● ●
Simon Métivier* ● ●
Yasmina Mezilet ●
Maxime Moncamp ● ●
Muriel Montet ●
Marie Panarin ● ●
Onésime Prudhomme ●

Clara Reynaud* ●
Annabelle Richard* ● ● ●
Cécile Roze ●
Estelle Schwebel* ● ●
Louis Sicard ● ● ● ●
Guillaume Taburet ●
Déborah Turon-Lagot ● ●
Laura Trichet ●
Eulalie Vial de Parseval ●
Tristan Virchien ●
Caroline Zemb ● ●





Privilégier le collectif

>> Les ressources humaines

En 2024, l'équipe est composée de 52 salarié-e-s (contre 43 en 2023) et 2 apprenti-e-s, pour 42,8 équivalent temps plein (38,7 en 2023). Ensemble, ils-elles ont mené ou poursuivi 336 projets.

11 nouveaux membres nous ont rejoints comme salarié-e-s : Laura Trichet, Eulalie Vial de Parseval, Lou Ackermann, Maureen Jarlet, Mathilde Ducro, Marie Panarin, Maya Hebrard, Lise Merlin, Guillaume Taburet, Lina Alaarabiou, Sophie Duhamel ; 2 comme apprenti-e-s : Doris Ballot, Arthur Ravel ; et 6 comme stagiaires : Cécile Bouvier, Katia Florentin, Caroline Mallet, Auriane Maupoux, Zoé Narainsamy, Fiona O'Donohue. Le contrat d'apprentissage de Yasmina Mézilet a été transformé en CDI. Si la majorité des salarié-e-s sont basé-e-s dans le berceau historique de Solagro à Toulouse, 9 salarié-e-s bénéficient de locaux à Lyon(*), ouverts en 2016.

98% des salarié-e-s sont en CDI. L'index d'égalité professionnelle à Solagro est de 97 sur 100. Le rapport entre la moyenne des 3 salaires les plus élevés et celle des 3 salaires les plus bas continue de baisser, avec un rapport de 2,19 (contre 2,45 en 2023). Tou-tes les salarié-e-s bénéficient annuellement d'une revalorisation de leur rémunération individuelle ou collective. L'équipe a bénéficié de 455 heures de formation et les nouveaux-velles arrivé-es bénéficient d'un parcours d'intégration pour bénéficier des savoirs en transversalité et s'appropriier les sujets.

La moyenne d'âge des salarié-e-s est de 38 ans (contre 38,5 ans en 2023). L'équipe compte 61,5% de femmes, 38,5% d'hommes avec un équilibre homme-femme au sein des comités opérationnels et de direction.

52
salarié-e-s

dont **9***
à Lyon

98%
CDI

chiffres clés

Développer des compétences

>> La communication numérique

Agir pour les transitions passe par un partage des connaissances et savoir-faire. Solagro consacre une partie de son activité à la communication de ses travaux auprès de différents publics, principalement avertis ou spécialisés. Nous nous efforçons de mettre à la disposition de toutes et tous les résultats de nos recherches. De nombreuses parties prenantes utilisent les ressources, les outils, les plateformes en accès libre et s'en font le relai.

Dans un contexte d'accélération de la diffusion de l'information, notre credo reste de donner accès à une information technique et scientifique éprouvée, sans céder à la simplification, en revendiquant notre approche systémique et pluridisciplinaire pour appréhender la complexité des réalités.

Les médias numériques et vidéos prennent de plus en plus de place dans cette communication : webinaires, réseaux sociaux (en particulier le réseau professionnel LinkedIn), newsletters... Solagro a intégré au sein de son équipe des compétences de publication assistée par ordinateur, développement et administration de sites web, graphisme, montage vidéo, datavisualisation... qui lui permettent de travailler en autonomie à la communication de nombreux projets, menés avec ou pour des partenaires.

Le numérique ne fait pas oublier l'importance des temps de rencontres que nous organisons régulièrement : Université, Afterres, Quinzaine de l'agroécologie...

chiffres clés

134 700
visiteurs-ses
sur le site

► [<https://solagro.org>]

11 600
abonné-e-s
LinkedIn

150
citations
dans les médias



Limiter l'impact de notre activité sur l'environnement

>> Inventaire de nos émissions de gaz à effet de serre

Avec la volonté de mettre nos paroles et nos actes en cohérence, nous sommes engagé-e-s dans une démarche d'éco-responsabilité et de réduction de l'impact de notre activité sur l'environnement. Depuis plus de 10 ans, nous réalisons un inventaire des émissions de gaz à effet de serre et prenons des mesures pour les réduire.

Nous privilégions les achats responsables et les produits et services éco-conçus : matériel reconditionné, réparable, peu énergivore, limitant l'usage de batteries...

Nous sommes vigilants sur nos modes de déplacement et encourageons l'utilisation des transports en commun, du train et la pratique du vélo. Solagro met à disposition des salarié-e-s un vélo électrique, un véhicule bioGNV et une voiture hybride. L'ouverture de notre bureau à Lyon depuis 2016, proche de la gare, permet de limiter les déplacements pour les missions localisées dans l'est et le sud-est de la France. La charte de

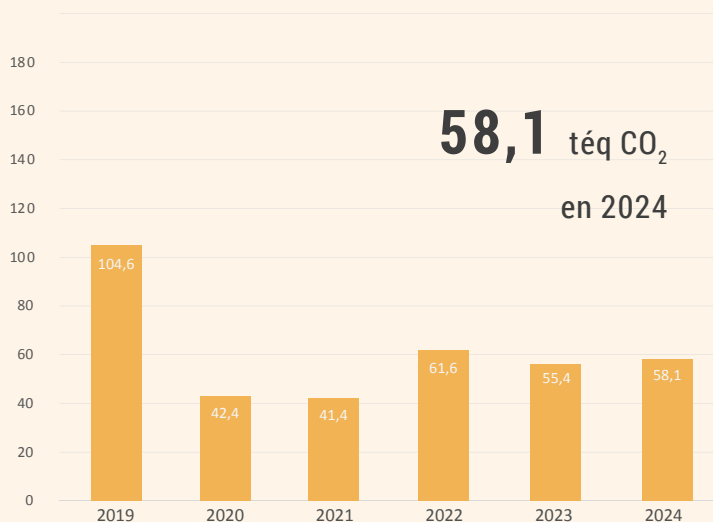
télétravail propose jusqu'à 3 jours de travail à domicile par semaine, ce qui permet de considérablement diminuer les déplacements.

Entre 2023 et 2024, les émissions de gaz à effet de serre ont augmenté, passant de 55,4 téqCO₂ à 58,1 téqCO₂, en raison notamment de la hausse du nombre de salarié-e-s avec une augmentation du matériel informatique et des trajets domicile-travail. Les déplacements professionnels diminuent cette année malgré des déplacements longue distance en avion pour une mission à l'île de La Réunion et des projets européens. Les déplacements constituent 68% de nos missions.

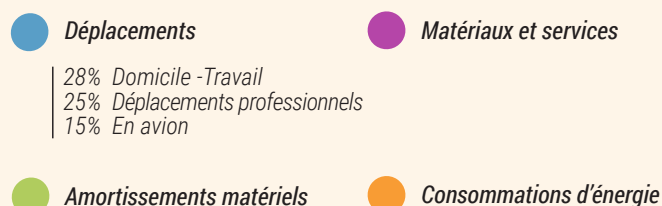
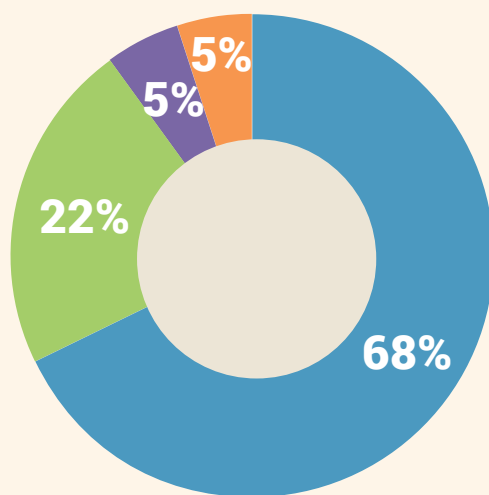
Le recours au télétravail, la diminution des déplacements et la mobilisation des membres de l'équipe permettent de maintenir des émissions largement inférieures à la période antérieure à la crise sanitaire de 2020.

chiffres clés

ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE



Évolution des émissions en tonnes eq CO₂ depuis 2019



Estimation de la répartition des émissions en 2024

Participer à un écosystème de structures engagées

>> Pluralité et complémentarité

Notre réseau de partenaires est aussi dense et multiforme que riche et indispensable à notre action : réseaux associatifs, techniques ou scientifiques, fondations qui soutiennent nos projets, institutions, collectivités territoriales, agriculteur·trice·s, ONG et entreprises qui nous confient des missions, bureaux d'études ou laboratoires avec lesquels nous menons les travaux. C'est avec elles-eux que nos réflexions et propositions s'enrichissent, mûrissent, se partagent et essaient...



Thomas Filiatre - 25 ans du Club Biogaz - Paris

>> Solidarité



Solagro soutient des acteurs de l'économie sociale et solidaire, en participant notamment au capital social de la SCIC les Imaginations fertiles, la SCIC Citiz et Enercoop. Solagro est également sociétaire de La Nef. Dans le cadre du mouvement pour la solidarité climatique initié par le GERES, l'association soutient financièrement des projets de solidarité climatique en France et dans le monde.

Solagro dispose d'un agrément ESUS « Entreprise solidaire d'utilité sociale », valable 5 ans (renouvelé en 2021), reconnaissance de notre engagement sociétal en faveur du maintien ou de la recréation de solidarités territoriales.

>> Gouvernance

Solagro participe à la gouvernance de plusieurs structures engagées dans les transitions écologiques :



- ▶ Le **Réseau Haies France** et l'**AFAHC Occitanie** - Association française de la haie et de l'arbre champêtre



- ▶ Le **Club Biogaz de l'ATEE** - Association Technique Énergie Environnement



- ▶ Le **réseau CLER** - Réseau pour la transition énergétique



- ▶ L'**IRA2E** - Inter-réseau Agriculture Énergie Environnement



- ▶ La Fondation **Terre de liens**

>> Adhésion

L'association est adhérente à plusieurs réseaux, associations et groupements :

- ▶ **AMORCE** - Réseau de collectivités et d'acteurs locaux transition énergétique, gestion des déchets et de l'eau
- ▶ **ATEE** - Association Technique Énergie Environnement - Clubs Power to gas et Pyrogazéification
- ▶ **CIBE** - Comité Interprofessionnel du Bois Énergie
- ▶ **Météo et Climat** - Société Météorologique de France
- ▶ **Agri-Sud-Ouest-Innovation** - Pôle de compétitivité
- ▶ **FNE Occitanie Pyrénées** - France Nature Environnement
- ▶ **Réseau de l'assainissement écologique**
- ▶ **CEMATER** - Le cluster à énergies positives en Occitanie
- ▶ **Agri Métha d'Oc** - Accompagner les agriculteurs et agricultrices méthaniseurs en Occitanie



Association Agri Métha d'Oc

>> Réseaux scientifiques

Nous sommes partenaires des Réseaux mixtes technologiques (RMT) : Biodiversité pour la régulation naturelle des bioagresseurs, ClimA pour l'adaptation des exploitations agricoles au changement climatique, AgroforesterieS... Nous participons au comité scientifique d'orientation recherche et innovation Ecophyto II+, au conseil scientifique de l'ITAB, à celui de l'UMR Agroécologie (INRAE Dijon) et au comité consultatif du Centre technique national du biogaz et de la méthanisation (CTBM).

>> Implications personnelles

Plusieurs salarié·e·s de Solagro participent aux instances de divers organismes scientifiques, de formation ou associatifs : l'association négaWatt, l'association de promotion de la Fabrique des transitions, l'Association Française d'Agronomie... et de nombreux comités scientifiques.



Salarié-e-s et administrateur-trice-s
Assemblée Générale de Solagro
Castanet-Tolosan - 2024

Garder le cap au service des transitions

>> Une entreprise associative

Solagro est une association Loi 1901 à but non lucratif, créée en 1981. Elle se définit comme entreprise associative pour faire le lien entre son travail de bureau d'études et son engagement. Depuis 44 ans, elle porte les mêmes valeurs au service de l'intérêt général et des transitions écologiques. En 2024, elle compte 241 adhérent-e-s (251 en 2023).

Son conseil d'administration est composé de 16 membres bénévoles élu-es par ses adhérent-e-s en Assemblée générale. Parmi eux figurent des adhérent-e-s aux profils variés, représentatifs de la diversité de nos champs d'action et de la pluralité des acteurs-rices pour mener à bien les transitions. 2 représentant-e-s

des salarié-e-s y participent également : Caroline Gibert, Louis Sicard comme titulaires ou Céline Porhel et Simon Métivier comme suppléant-e-s.

Le conseil d'administration se réunit 5 fois par an, dont une fois en Assemblée générale avec les adhérent-es. La dernière Assemblée organisée le 13 juin 2024 au 100^{ème} singe à Toulouse, a été l'occasion de partager le bilan de l'année à travers quelques projets marquants.

Marc Raymond a pris sa retraite du conseil d'administration après 37 années d'engagement au sein de Solagro et Elen Devauchelle s'en est absentée pour prendre la mer quelques mois.

>> Un conseil d'administration aux horizons variés (élu le 9 sept. 2024)

► Le bureau

Claire Dumas - Présidente

Chargée de recherche INRAE - TBI

Mathilde Gresset-Bourgeois - Secrétaire

Ingénieure en énergie et environnement - RTE

Yasmine Lalau - Vice-Présidente

Enseignante chercheuse Centre RAPSODEE - IMT, Mines Albi

Paul Neau - Vice-président

Consultant

Xavier Normand - Trésorier

Maire de Castanet-Tolosan

► Les administrateur-trice-s

Aïcha Ben Dhia - Consultante et formatrice en transition écologique

Ghislain Cabal-Zinck - Paysan

Marc Deconchat - Directeur de recherche INRAE, Dynafor

Yannick Duffau - Maire de Brannens et président fondateur d'Agriénergie

Michel Duru - Directeur de recherche - Chargé de mission INRAE

Emmanuelle Kesse-Guyot - Directrice de recherche - INRAE / EREN

Jonathan Kirchner - Paysan agroforestier

Philippe Moinat - Ingénieur - ADEME

Étienne Paul - Enseignant chercheur - Université de Toulouse, CNRS, INRAE, INSA

Marie-Hélène Robin - Enseignante-chercheuse - École d'Ingénieur-e-s de Purpan

Benoît Rozière - Éleveur fromager



Ne rien lâcher !



Rien ne peut résister à la force d'un monde dont le temps est venu. Nous faisons face à des forces conservatrices mais il nous faut serrer les rangs et (re)trouver nos alliés ; nous ne sommes pas seuls, nous sommes même très nombreux et il nous faut nous mobiliser. Entre un monde de demain brun ou un monde vert, il n'y a pas à hésiter à choisir.



Paul Neau - Vice-Président de Solagro

>> Des rendez-vous d'échanges trimestriels

Solagro organise des rendez-vous trimestriels dédiés à ses adhérent-e-s en préambule du conseil d'administration. Ces «Focus» permettent, avant leur diffusion publique, de partager des connaissances et discuter des sujets sur lesquels l'association travaille.



11 mars 2024

► **Projet TRANSFOOD - Transitions alimentaires pour la santé et l'environnement** avec Emmanuelle Kesse-Guyot - directrice de recherche INRAE-EREN, administratrice de Solagro, Aurélien Chayre - chargé de projets Agroécologie-Biodiversité



21 mai 2024

► **Comment mesurer la contribution du méthane au réchauffement climatique ?** avec Christian Couturier - directeur de Solagro, François Demarcq - La Fabrique écologique

9 sept. 2024

► **La méthanisation au service de l'agroécologie, des témoignages d'agriculteurs qui ont sauté le pas,** avec Jérémie Priarollo - directeur adjoint, responsable de l'activité méthanisation, Caroline Gibert - responsable Agroécologie-Biodiversité, Maya Hébrard - chargée de projets méthanisation, Sylvain Pimont - éleveur-méthaniseur



16 déc. 2024

► **Combiner énergie solaire et activité agricole : l'agrivoltaïsme vu par Solagro** avec Jean-Luc Bochu - responsable Agriculture-Energie

>> Témoignages d'adhérent-e-s

Le lien entre Solagro et ses adhérent-e-s est essentiel, à la base de ce qui fonde notre projet associatif. Chaque trimestre, la lettre aux adhérent-e-s propose de découvrir l'un-e d'entre eux-elles dans l'une de ses rubriques : « le portrait ».



Entre terrain et recherche, des ressources et sources de réflexions



J'ai découvert Solagro avec le scénario Afterres, puis lors du test de l'atelier «À table ! La transition dans nos assiettes» organisé pour les adhérent-e-s. Il permet de se rendre compte de l'impact de notre consommation de viande sur les émissions de gaz à effet de serre et sur les surfaces agricoles que cela nécessite. Solagro fait partie des ressources scientifiques que j'utilise régulièrement dans le cadre de mon activité d'accompagnement à la cuisine végétale. Je trouve que Solagro démystifie l'idée que l'on peut avoir du laboratoire de chercheurs-ses, en associant des agriculteur-trice-s, des adhérent-e-s, et d'autres publics. Par exemple, elle définit l'agroécologie et en même temps la met en pratique sur le terrain, interroge des humains, et montre que ça fonctionne.

Sylvie Roucher-Delage
Gérante «Le Pavé dans la poêle !»
Adhérente à Solagro



Le métier de paysan s'inscrit dans une vision systémique, où l'activité agricole doit contribuer positivement à l'environnement et à la société. [...] Généraliser l'agroécologie, la permaculture et intensifier le vivant pour pouvoir en utiliser une partie pour se nourrir, ce sont des actions qui doivent encore gagner en visibilité pour assurer l'avenir du monde agricole. [...] Pour moi, Solagro est un carrefour de réflexions et d'échanges qui connecte terrain, recherche et formation. Solagro permet de travailler à la fois sur des solutions locales, avec des agriculteur-trice-s et technicien-ne-s, et sur des réflexions globales, comme le scénario Afterres, qui permettent d'élaborer des prospectives et de réfléchir à des modèles agricoles au niveau national ou régional. Ce volet permet de mener des actions de plaidoyer, de faire des allers-retours entre les différents échelons, créant une sorte de bouillonnement intellectuel entre le local et le global.

Jonathan Kirchner
Paysan agroforestier
Administrateur à Solagro





BIOÉCONOMIE SOLIDARITÉ ENGAGEMENT
AFTERRES2050
AGROÉCOLOGIE
AGRIVOLTAISME CLIMAT
PROSPECTIVE
ADAPTATION ATTÉNUATION INDÉPENDANCE
BIORESSOURCES
ÉNERGIES RENOUVELABLES BIODIVERSITÉ
ALIMENTATION MÉTHANISATION
EXPERTISE

Afterres2050 est le point de convergence des savoir-faire développés à Solagro. Scénario de prospective, il vise à décrire un chemin de transition écologique équilibré permettant de répondre à l'ensemble des enjeux : ralentir la course du dérèglement climatique, remplacer le carbone fossile, faire face à la stagnation des rendements et à la perte des terres agricoles, lutter contre les pollutions (eau, air, sol) et la perte de biodiversité...

Il prend pour point de départ les ressources biologiques liées aux « secteurs des terres et des mers » et à leur utilisation sobre, pour permettre de subvenir à nos besoins en matière d'alimentation, d'énergie et de matériaux, en respect des limites planétaires. Il intègre des questions socio-économiques telles que l'emploi, la viabilité des exploitations agricoles et des filières, l'accès à l'alimentation de qualité pour tous...

Son approche globale, chiffrée (basée sur l'outil de calcul MoSUT) et collaborative permet d'ouvrir le débat avec des acteurs·rices de tous horizons... Il peut tout autant servir aux acteurs·rices de terrain qu'aux organismes d'État pour fixer un cap et une trajectoire à suivre pour y parvenir.

En 2024, Solagro a notamment collaboré avec la Direction générale de l'énergie et du climat (DGEC) pour contribuer à l'élaboration de la Stratégie française pour l'énergie et le climat (SFEC). L'association a ainsi réalisé le volet agricole et alimentaire de la Stratégie nationale bas-carbone (SNBC3), qui sera achevée en 2025 pour être intégrée dans une loi programmatique.





Approfondir le scénario Afterres

MISSION NATIONALE

>> Afterres2050 - Biodiversité

Afterres2050 est un scénario de prospective qui réinterroge nos systèmes agricoles et nos régimes alimentaires. Il prend en compte l'usage des terres et des biomasses qui en sont issues, en considérant leurs différents usages : alimentation animale et humaine, énergie, matériaux... et en intégrant les services rendus pour nos « biens communs » : préservation de la qualité des sols, de la biodiversité, de l'eau, de l'air et de la santé dans un contexte de dérèglements climatiques.

Depuis sa genèse en 2011, il ne cesse d'être complété. Différents volets apportent de nouveaux éclairages, approfondir des dimensions, associer de nouveaux partenaires... Le chapitre Afterres2050-Biodiversité, scénario fondé sur la nature et pour la nature, publié en 2022, a fait l'objet de webinaires complémentaires sur la santé animale et la gestion des forêts.

L'usage excessif d'antibiotiques dans certains types d'élevages intensifs contribue à l'émergence d'agents pathogènes résistants (antibiorésistance), menace sérieuse pour la santé publique selon l'Organisation mondiale de la santé, ayant des effets délétères et en cascade sur les réseaux trophiques. Les résultats positifs des 3 plans Ecoantibio depuis 2012 permettent de présenter les leviers-clés de réduction de l'usage des antibiotiques, antimicrobiens et antiparasitaires, avec des cas d'exemples sur les monogastriques, sur

les ruminants. Le concept de « gestion intégrée de la santé animale » inclut l'adaptation des pratiques de terrain (gestion du pâturage, chargement, prévention, traitement ciblé sélectif...) mais aussi l'introduction dans les formations vétérinaires de davantage d'agroécologie pour une vision plus holistique du métier.

Du côté des forêts aussi, Afterres permet d'aborder les enjeux croisés. Entre espaces de naturalité et espaces productifs, préservation de la biodiversité et adaptation au changement climatique, une gestion durable des forêts s'avère nécessaire. La libre évolution des forêts et la restauration des forêts primaires, permettent de renforcer la résilience écologique et de limiter la dégradation des écosystèmes. Différents exemples français et européens témoignent de la large gamme de possibles entre pilotage et laisser-faire. Une expérimentation territoriale à grande échelle est menée pour un projet de renaissance d'une forêt primaire en Europe de l'ouest. La mobilisation du levier économique, au travers des Paiements pour Services Environnementaux forestiers, est une autre façon d'imaginer comment encourager une meilleure gestion forestière et favoriser la préservation de la biodiversité.

Afterres inspire les acteurs-rices des transitions et base ses fondements sur les exemples et témoignages de celles et ceux qui les mettent en application.



Faire de nos idées une réalité



Sur notre exploitation, nous avons fait le choix d'alimenter notre troupeau 100% à l'herbe avec des fourrages de qualité et de rechercher à développer l'immunité des animaux. Le bien-être animal est pour nous une priorité. La bonne santé des bêtes est liée à leur alimentation et aux ressources fourragères diversifiées tout au long de l'année : prairies permanentes du printemps à l'automne, pelouses d'altitude en estive. En hiver, du foin de prairies et du foin de légumineuses viennent compléter le pâturage. Le seul produit vétérinaire utilisé est un vaccin contre le charbon pour les veaux qui vont en estive. Nous avons arrêté les vermifuges et antiparasitaires il y a plus de 10 ans. Il n'y a pas d'intérêt à les systématiser, d'autant que leur toxicité est avérée sur la biodiversité de nos écosystèmes.



Sylvain et Daphné Mervoyer - Éleveur et éleveuse au GAEC de Bergnes - Réseau OSAÉ



Prospective dans le Pays Basque

MISSION DANS LES TERRITOIRES

Appliquer la prospective



>> Résilience agricole et alimentaire dans le Pays Basque

Depuis 2 ans, Solagro travaille en partenariat avec Ceresco et l'association Euskal Herriko Laborantza Ganbara, pour assister la Communauté d'agglomération du Pays Basque (CAPB) dans l'élaboration d'un « scénario plus souhaitable et résilient pour l'agriculture et l'alimentation à l'horizon 2050 ». Ce travail d'ampleur a l'ambition de rassembler toutes les parties prenantes et de proposer un plan d'actions cohérent avec les compétences

techniques de la CAPB. Il a nécessité : la réalisation d'un état des lieux complet, le recueil de la parole des parties prenantes lors d'ateliers, la rédaction de récits pour rendre accessibles des scénarios très chiffrés, et enfin la rédaction d'un plan d'actions s'imbriquant dans les travaux en cours. Les actions proposées touchent l'ensemble du système de la ferme à l'assiette : les fermes, les infrastructures agroécologiques, le foncier, la commercialisation, l'animation, la pédagogie...

MISSIONS NATIONALES

Partager les analyses

>> Des filières viandes françaises sous tension

Solagro, sous la direction de l'IDDRI, avec la participation du Basic, de l'I4CE et d'ASCA, a mené une étude prospective autour du secteur de la viande et de l'élevage.

Ce secteur, en France, est soumis à des injonctions contradictoires : produire des protéines de qualité et financièrement abordables pour les consommateurs, contribuer à la gastronomie, gérer les paysages, améliorer le bien-être animal, tout en réduisant les impacts sur l'eau et le climat, en créant des emplois, et en contribuant à la balance commerciale. Résoudre ces tensions suppose une compréhension partagée des dynamiques passées et

futures des filières. Cette étude, nourrie d'échanges avec les professionnels entre 2022 et 2024, propose ainsi une rétrospective et un scénario tendanciel à 2035 pour trois filières de la viande en France (volailles, porcs, bovins). L'analyse considère simultanément les relations au sein et entre ces trois chaînes de valeur ; les niveaux domestique, européen et mondial ; les opportunités et verrouillages résultant des transformations historiques des trois filières. En 2025, le consortium de l'étude proposera des scénarios alternatifs à 2035, en interrogeant la place des technologies, l'alimentation des animaux, la régionalisation des cheptels...

Participer au débat

>> La prospective au service de la neutralité carbone

Pas si simple la « neutralité carbone » ! Tous les secteurs sont concernés, tous les flux de gaz à effet de serre et de carbone sont comptabilisés et cela ne s'obtient pas en « toilettant » le présent. Il faut tout repenser : modes de vie, usages des sols et des biomasses... L'ADEME a mis dans le débat public 4 scénarios contrastés - Transition(s) 2050 - pour atteindre la neutralité carbone à l'échelle nationale. Mais comment porter cette réflexion à l'échelle des

territoires : Par quoi commencer ? Quelles informations apporter ? Qui mettre (ou ne pas mettre) autour de la table ? Quels outils (modèles de calculs) utiliser ? Quelle temporalité pour mener à bien une mission de territorialisation ? C'est à l'ensemble de ces questions (et bien d'autres) que Solagro, Ceresco et Futuribles ont tenté de répondre en capitalisant sur les travaux déjà réalisés et en menant des entretiens d'acteurs.





Internet

Afterres2050

- **Site Afterres2050** [<https://afterres2050.solagro.org>]

Le site de prospective présentant le scénario Afterres2050 et les dernières études et notes de positionnement thématiques : alimentation, élevage, stockage carbone, forêt-bois, méthanisation...

👤 16 230 visites / an



Outil



- **MoSUT** [<https://afterres2050.solagro.org/utiliser-mosut/mosut/>]

L'outil de modélisation systémique de l'usage des terres MoSUT, développé par Solagro, permet le calcul de milliers de données, basées sur des séries statistiques (surfaces, rendements, démographie, consommation...). Il permet d'effectuer des hypothèses d'évolutions et d'impacts à différentes échelles de temps et de territoires.



Webinaires

📅 6 juin 2024 / 👤 250

- **Afterres2050 Biodiversité - Élevage - Gestion intégrée de la santé animale**

📅 10 déc. 2024 / 👤 900

- **Afterres2050 Biodiversité - Comment préserver la biodiversité et améliorer la multifonctionnalité de nos forêts?**

avec Caroline Gibert, Maxime Moncamp, Florin Malafosse, Frédéric Coulon, Nicolas Bijon - Solagro, Mathilde Paul, Philippe Jacquet, Alain Ducos - ENVT, Ghislain Cabal Zinck - Ferme Salelles-Rieucros, Olivier Patout - AVEM, Philippe Pointereau - Terre de Liens, Éric Fabre - Association Francis Hallé pour la forêt, Daniel Vallauri - WWF



Publication



- **Des filières viandes françaises sous tension**

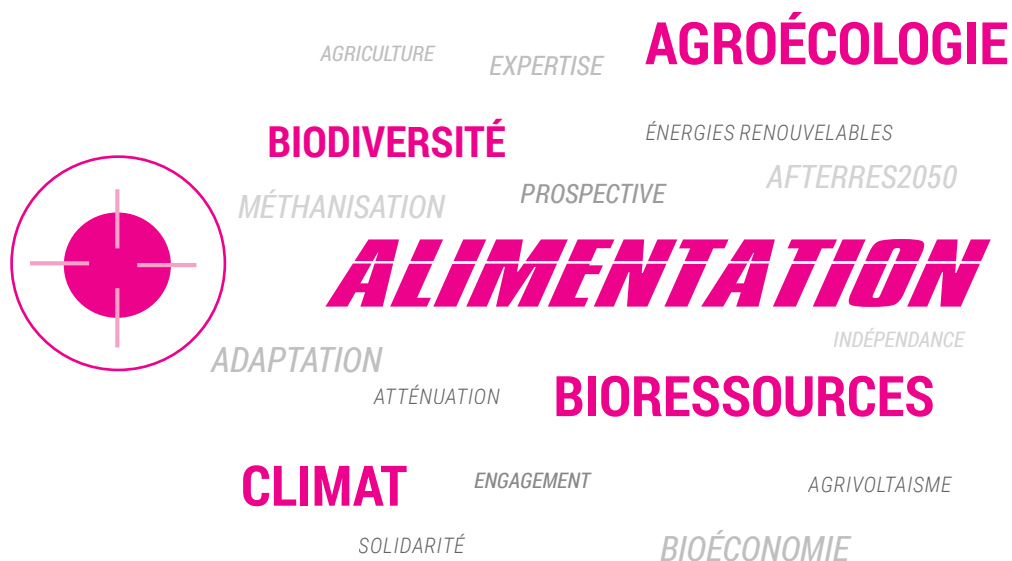
IDDRI avec Pierre-Marie Aubert, ASCA, Le Basic, Solagro avec Sylvain Doublet

Prospective au service de la neutralité carbone ◀

ADEME, Ceresco, Futuribles, Solagro avec Sylvain Doublet



L'équipe de Solagro autour du projet Afterres2050 - Assemblée Générale - Juin 2024 - Toulouse



L'alimentation est centrale pour aborder les transitions de la fourche à la fourchette. Modes de consommation et de production se situent sur un même continuum et nécessitent une approche globale pour aborder ensemble les enjeux nutritionnels et environnementaux.

Ancrée dans la réalité, Solagro accompagne la définition de stratégies et plans d'actions alimentaires dans les territoires dans des dynamiques de co-construction et de mise en œuvre de trajectoires territoriales.

Solagro s'implique également dans les instances régionales et nationales, notamment au travers de réseaux avec les acteurs-rices engagé-e-s pour les transitions agricoles et alimentaires.



S'allier pour des transitions à la hauteur des enjeux

MISSION NATIONALE

>> Des leviers d'action pour faire évoluer la grande distribution

78% des achats alimentaires des ménages français se font en grande distribution. Les grandes et moyennes surfaces ont donc une influence déterminante sur les pratiques alimentaires, mais ne sont pas toujours à la hauteur des enjeux en matière de transition alimentaire : manque de transparence, stratégies économiques et marketing défavorables à une alimentation saine, offre inadaptée aux enjeux environnementaux...

En 2024-2025, l'Alliance pour les Transitions Agricoles et Alimentaires ALTA, portée par Solagro et Alizée Marceau avec le soutien de la Chaire UNESCO Alimentations du monde, anime un projet « Grande distribution et territoires » financé par l'ADEME et Healthy Food Healthy Planet.

Les objectifs : animer un espace d'échange et de coopération pour faciliter la montée en compétence collective et identifier des premiers leviers d'action mobilisables pour faire bouger ce maillon clé des systèmes alimentaires sur les territoires.

En 2024, ALTA a animé plusieurs temps de réflexions collectives pour identifier les premiers leviers d'actions et initiatives existantes : lors des Assises de la transition agroécologique et de l'alimentation durable à Montpellier, des Rencontres nationales de l'Alliance à Paris sur le thème des coûts cachés de notre alimentation et lors d'un atelier en ligne.

Un cercle d'expert-e-s a permis de réunir les alli-e-s et partenaires déjà engagé-e-s sur le sujet et d'identifier quatre modes opératoires pour faire évoluer l'offre et les

pratiques de la grande distribution : engager le dialogue et coopérer, mettre en place des partenariats économiques, réguler et réglementer localement, contribuer à la mobilisation et l'interpellation citoyenne et publique. Quatre porteurs d'actions pilotes rejoignent la dynamique collective pour partager leurs retours d'expérience.

- **Interbio Occitanie** cherche à renforcer la présence et la visibilité des produits bio en rayon
- **Le Conseil Départemental de Seine Saint-Denis** œuvre pour l'accès économique de produits alimentaires sains et durables
- **Grenoble Alpes Métropole** anime des ateliers pour impliquer la grande distribution dans la prise en compte des problématiques de transition sur les territoires
- **Le Club Drômois de l'Alimentation** tisse des relations durables avec les distributeurs pour augmenter la vente de produits locaux et durables en magasin

Le projet se poursuit en 2025, ses enseignements viendront renforcer la boîte à outils d'ALTA pour des transitions agricoles et alimentaires à la hauteur des enjeux écologiques et sociaux.

► **Site ALTA** - [<https://alta.org>]



Rencontres nationales ALTA
Sept. 2024 - Paris



Carasso
Daniel & Nina
Fondation sous Régide de la Fondation de France

Co-construire le plaidoyer pour une alimentation durable

Ce que nous trouvons particulièrement intéressant avec ALTA, c'est l'animation d'une communauté pluri-acteurs (associations, collectivités, entreprises...) qui s'engage et co-construit des projets sur des thématiques sous-explorées jusqu'alors : la grande distribution, la restauration commerciale, ou encore la santé. Autant d'enseignements qui pourront ensuite irriguer les réflexions et travaux d'autres acteurs, en particulier ceux qui mènent un plaidoyer pour une alimentation durable.

Louise Galipaud, Responsable de programmes Alimentation Durable à la Fondation Daniel et Nina Carasso



MISSIONS DANS LES TERRITOIRES

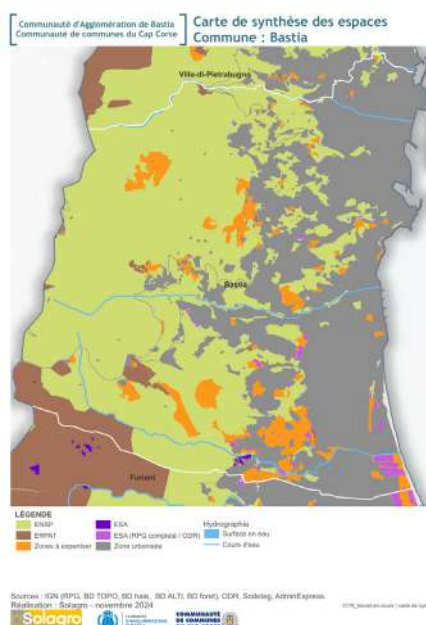
Identifier des Espaces Stratégiques Agricoles

>> Bastia et Cap Corse

La Corse a adopté un document d'urbanisme qui vise à doubler la production agricole corse d'ici 2050. Chaque commune est chargée d'identifier les terres à potentialités afin qu'elles soient maintenues en agriculture ou qu'elles fassent l'objet d'une valorisation agricole et ainsi, les protéger de l'urbanisation.

Dans le cadre du Plan Alimentaire Territorial (PAT) « Trà Mare e Terra » de la Communauté de communes du Cap Corse et de la Communauté d'agglomération de Bastia, Solagro a réalisé un travail cartographique important pour identifier ces espaces stratégiques agricoles (ESA) en croisant de nombreuses données dont : les zones agricoles agrégées des 10 dernières années, le potentiel pédologique des sols, les pentes et l'accès à l'eau.

Ce travail a permis de classer les différents espaces agricoles et d'identifier de nouvelles opportunités pour l'agriculture locale : 1 000 ha à forte potentialité et sans utilisation connue, dont 500 ha de parcelles planes de plus d'un hectare.



Extrait des cartographies du territoire - Bastia

MISSION TERRAIN

Sensibiliser aux impacts de l'alimentation

>> Déploiement de l'atelier « À Table ! La transition dans nos assiettes »

« À Table ! La transition dans nos assiettes » est une animation développée par Solagro pour repenser nos pratiques de consommation alimentaire, et notamment notre consommation de produits d'origine animale au vu des impacts dus à leur production en termes de mobilisation de surface et d'émissions de gaz à effet de serre. Elle se présente sous la forme d'un plateau de jeu et de cartes que les participant-es manipulent et qui constituent un support de réflexion collective. L'animation a été développée il y a quelques années,

mais l'enjeu de facilitation de l'accès à une plus grande diversité d'acteurs et de territoires nous a portés à améliorer ses modalités de diffusion. Ainsi, les premières formations d'animateurs « À Table ! La transition dans nos assiettes » seront organisées courant 2025. Sur un format de trois heures et dispensées en visio, elles permettront aux différents acteurs engagés dans des démarches de transition d'animer leurs propres sessions de formation autour des enjeux alimentaires et climatiques.





Internet



► **Site ALTA**
[<https://altaa.org>]

ALTA est un espace d'échange et de coopération entre les acteurs-rices des transitions agricoles et alimentaires pour renforcer leurs actions communes et contribuer à l'évolution des politiques locales, nationales et européennes.

👤 **12 400 visites / an**



Webinaires

📅 21 janv. 2024 / 👤 75

📅 30 avril 2024 / 👤 100

📅 28 juin 2024 / 👤 50

📅 19 sept. 2024 / 👤 80

📅 8 oct. 2024 / 👤 60

📅 26 nov. 2024 / 👤 60

- **La restauration commerciale : Clé pour accompagner l'évolution de notre alimentation vers une assiette plus durable et plus végétale**
- **Changer les pratiques alimentaires : l'impact des politiques locales pour inspirer les politiques nationales**
- **Engager les agriculteur-trice-s en faveur de la transition écologique**
- **Parler «viande» dans les territoires en transitions agricoles et alimentaires**
- **Les fermes municipales, catalyseurs des transitions agricoles et alimentaires ?**
- **Une dynamique collective locale pour amplifier les transitions agricoles et alimentaires - retours d'expérience de territoires du programme TETRAA**

avec Éloïse Descamps - Solagro, Julie Casenave - Solagro, Alizée Marceau, Camille Delamar - Ecotable, Aurélie Méchin - Office du tourisme Marseille, Céline Mingam - restaurant l'Ourse, Gilles Pérole - Ville de Mouans Sartoux, Andréa Lulovicova - Université Côte d'Azur, Charlie Brocard - Iddri, Damien Cahen - Parlons Climat, Anna Faucher - Let's Food, Julien Vert - Potagers et Cie, Fabrice Beauvois - Ville de Rocbaron, Auriane Lamy - TETRAA, Oriane Marcadet - Pays des Châteaux, Peggy Dangleser - Pays Terres de Lorraine, Madeleine Charru



Publications



Les clés de la transition alimentaire

Coordination : Cédis
Rédaction : Solagro avec Julie Casenave, Christian Couturier, Catherine Le Rohellec



TETRAA - Vers un pilotage stratégique des politiques de transition agricole et alimentaire à l'échelle locale

Rédaction : Solagro avec Julie Casenave, Éloïse Descamps, Catherine Le Rohellec, Le Basic, Tero, Defis



AFTERRES2050

SOLIDARITÉ

CLIMAT

ÉNERGIES RENOUVELABLES

BIODIVERSITÉ

MÉTHANISATION

PROSPECTIVE

AGRICULTURE

AGROÉCOLOGIE

ADAPTATION

INDÉPENDANCE

ATTÉNUATION

ALIMENTATION

BIORESSOURCES

AGRIVOLTAISME

EXPERTISE

ENGAGEMENT

Solagro contribue à l'évaluation et au développement de l'agroécologie au travers de son expertise technique et de ses travaux prospectifs. L'association s'est fixé comme objectif de fédérer autour de ces questions et de massifier la transition agroécologique, pour une agriculture et une alimentation durables, se préoccupant de la préservation des biens communs : la biodiversité, l'eau, les paysages, les sols... Elle se base sur les solutions fondées sur la nature, essentielles en matière de résilience et de santé des agrosystèmes.

Solagro propose un accompagnement sur le terrain pour répondre aux besoins croissants des agriculteur·trice·s, des collectivités et des entreprises pour sortir des systèmes conventionnels de production. Elle participe aussi à des travaux avec des organismes de recherche et l'enseignement agricole pour accroître les connaissances dans le domaine.





Quentin Donnay - Exploitation «Indigènes»
OSAÉ - Île de La Réunion - Sept.2024

Sensibiliser à la réduction des pesticides et promouvoir la transition agroécologique



>> De l'analyse des données avec la carte Adonis à la mise en pratique de l'agroécologie avec la plateforme OSAÉ

La carte communale interactive Adonis produite par Solagro présente l'usage des pesticides au travers de l'indicateur « Indice de Fréquence de Traitement » (IFT). Les équipes de Solagro ont mis en œuvre une méthodologie permettant de mettre à jour, chaque année - pour la troisième fois en 2024 - la répartition des cultures par commune et par mode de production (bio ou non-bio) avec les données publiques les plus récentes (année N-2). De même, les IFT moyens par culture sont actualisés dès que de nouvelles références sont publiées. Ainsi, la carte Adonis fournit chaque année une photographie de l'usage moyen de pesticides par commune la plus actualisée possible et permet également de suivre les évolutions d'usage d'une année sur l'autre. Cette carte vise à encourager l'augmentation des surfaces en agriculture biologique et des cultures à bas niveau d'intrants, qui sont deux leviers majeurs pour entraîner une baisse significative de l'usage des pesticides.

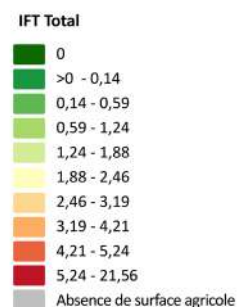
La grande nouveauté 2024 concerne les départements et régions d'outre-mer : Guadeloupe, Guyane, La Réunion, Martinique et Mayotte. Les équipes de Solagro ont intégré les références spécifiques aux territoires ultramarins (banane, canne-à-sucre, fruits tropicaux...) pour produire

ces nouvelles références communales et les rendre accessibles sur l'outil interactif. Cette extension est une étape importante pour Solagro qui accompagne les territoires ultramarins dans leurs transitions écologiques. Pour mettre en lumière ces agriculteur-trice-s qui contribuent à la réduction de l'usage des pesticides et à la production avec la biodiversité, Solagro a publié sur la plateforme Osaé le témoignage de Béatrice et Quentin Donnay, producteurs de vanille en sous-bois, de litchi, de palmiste rouge et de canne-à-sucre en agriculture biologique sur l'Île de La Réunion.

Le monde de la recherche et de nombreuses collectivités locales réutilisent les données de la carte Adonis. Près de 200 demandes de réutilisation ont été enregistrées en 2024, dont 25% par des collectivités et 20% par des chercheurs-euses. Cette carte de France et cette méthodologie constituent des outils de référence pour piloter des actions efficaces de réduction des pesticides et pour ouvrir de nouveaux champs de recherche en croisant ces informations avec des données sur la santé humaine et celle des écosystèmes (présence d'oiseaux, risque d'exposition, nombre de cancers...).



Indices de fréquence de traitement 2022
Carte Adonis - Île de La Réunion



Une plus-value pour la conservation des espaces naturels

“ Nous avons publié le rapport de cartographie des pressions anthropiques sur les milieux terrestres et dulcicoles à La Réunion dans lequel nous avons intégré les données de la carte Adonis. À cette échelle et dans le cas des Outre-mer, on voit vraiment la plus-value des calculs d'indices de fréquence de traitement (IFT) de Solagro (rapportés aux parcelles) par rapport aux achats (BNVD) (rapportés aux lieux d'achat) et leur complémentarité. Sur la commune du Tampon à l'Île de La Réunion par exemple, la carte Adonis apporte des précisions essentielles à l'analyse. ”

Léa Suarez - Chargée de mission «Évaluation du réseau national d'aires protégées»
PatriNat - Centre d'expertise et de données (OFB - MNHN - CNRS - IRD)



Carole Lomprède - Ferme en maraîchage et
Catherine Le Rohellec - Solagro
Life Biodiv'Paysanne - Tarn - 2024

Intégrer la biodiversité dans les filières agroalimentaires

MISSION NATIONALE

>> Le LIFE Biodiv'France

Solagro est l'un des 30 partenaires du LIFE Biodiv'France coordonné par l'Office français de la biodiversité. Doté d'un budget total de 50 millions d'euros pour la période 2024-2032, ce projet intégré a pour objectif de soutenir la mise en œuvre de la stratégie nationale pour la biodiversité en 2030 :

- en instaurant un dialogue entre toutes les parties prenantes,
- en apportant une expertise en ingénierie,
- en optimisant la coordination des financements européens, nationaux et régionaux dédiés à la biodiversité, tous secteurs confondus.

Solagro avec l'OFB, Noé, la LPQ, ICARE et Réseau Haies France vont accompagner une dizaine de filières agricoles et agroalimentaires pour diminuer leurs impacts sur la biodiversité.

Solagro développe une plateforme web-cartographique pour calculer automatiquement des indicateurs agroécologiques d'intérêt aux échelles des fermes et des territoires. Elle sera mobilisée dans le cadre de ce projet pour accompagner les entreprises agroalimentaires.

- **Site du LIFE Biodiv'France :**
[<https://ofb.gouv.fr/le-projet-life-biodivfrance>]



Préserver la biodiversité fonctionnelle du sol

MISSION RECHERCHE

>> Le projet SYS4SOL

Solagro a été lauréat avec 3 autres partenaires (ISARA, chambre d'agriculture de l'Isère et Celesta lab) à l'appel à projets de l'Office français de la biodiversité sur la biodiversité fonctionnelle des sols. Le projet SYS4SOL propose une approche systémique sur les sols en agriculture de conservation pour évaluer, créer et transférer des connaissances. Prévu jusqu'en novembre 2028, ce projet est une opportunité de développer de nouveaux supports techniques et pédagogiques et peut-être de rompre avec certaines idées reçues sur les effets des pratiques agricoles

sur la biodiversité et la santé des sols. Ces nouvelles connaissances et supports permettront d'alimenter nos plateformes HERBEA et OSAÉ à l'intention des acteurs agricoles, des agriculteurs et agricultrices.

- **Site HERBEA - sur la biodiversité fonctionnelle**
[<https://herbea.org>]
- **Site OSAÉ - Osez l'agroécologie**
[<https://osez-agroecologie.org>]



Formation Herbea

Dominique Viannay - Maraîcher
Drôme - 2024



Internet



► Site OSAÉ

[<https://osez-agroecologie.org>]

La plateforme d'information et de partage entre agriculteur-trice-s pour la mise en pratique de l'agroécologie.

👤 68 000 visites / an



► Site HERBEA

[<https://herbea.org>]

Le site interactif sur la biodiversité fonctionnelle et la régulation biologique des ravageurs dans les exploitations agricoles.

👤 38 270 visites / an

► **Carte Adonis des pesticides**
[<https://solagro.org/ift>]

► **Outil Diagnostic Action Biodiversité**
[<https://bpt.biodiversity-performance.eu>]

► **Outil Dialecte**
[<https://dialecte.solagro.org>]

► **Calculateur empreinte pesticides**
[<https://empreinte-pesticides.com>]



Webinaires

📅 7 mars 2024 / 👤 90

📅 21 mars 2024 / 👤 260

📅 16 avril 2024 / 👤 40

📅 14 nov. 2024 / 👤 100

📅 12 déc. 2024 / 👤 70

► **Diversité variétale : Avantages et défis des semences paysannes en polyculture élevage**

► **Santé humaine, santé des écosystèmes - Semaine pour les alternatives aux pesticides**

► **Approvisionnement et séchage de fourrages en grange**

► **Comment cultiver les petits agrumes dans un contexte de changement climatique**

► **Reconcevoir son système dans un contexte de réchauffement climatique**

avec Caroline Gibert, Aurélien Chayre, Annabelle Richard, Maxime Moncamp, Amélie Claudepierre, Jean-Luc Bochu, Thomas Devienne - Solagro, Julia Baudry - INRAE, Jon Harlouchet - Ferme Idartia, Geoffroy Estingoy - AgroBio Périgord, Ramuntxo Oteiza - CUMA Elgarrekin, Adrien Strutynski, Jean-Noël Falcou - Agrumiculteurs, Jean-Noël Bertrand - EPLEFPA du Tarn, ferme de Bellegarde.



Publications



► **Le Nouveau Praticien vétérinaire Élevage & Santé - La transition agroécologique en pratique : le scénario Afterres2050**
pour VetAgro Sup' avec Caroline Gibert, Sylvain Doublet, Christian Couturier - Solagro

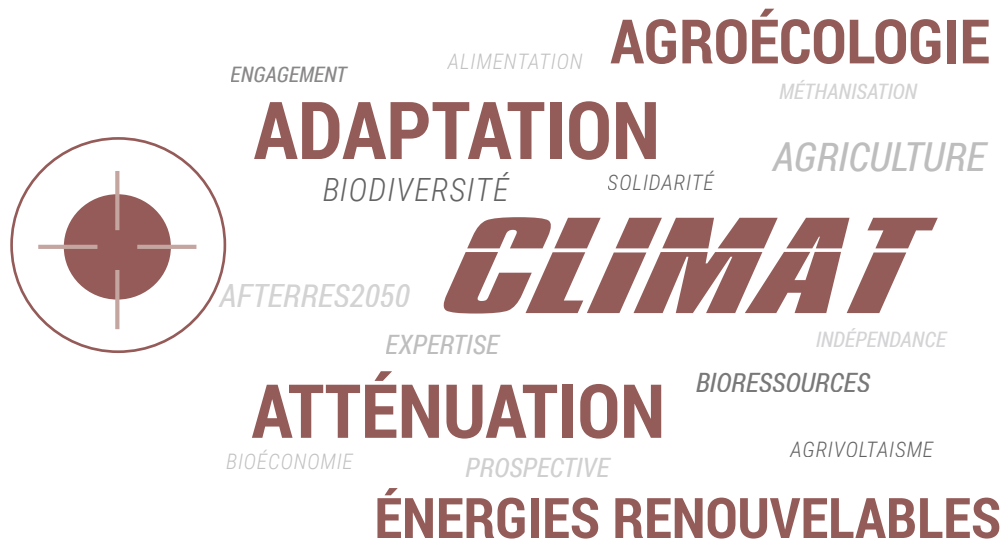
► **Innovations Agronomiques - Vers l'émergence de stratégies territoriales pour renforcer les régulations biologiques : une approche transdisciplinaire**
avec INRAE - Caroline Gibert - Solagro et partenaires

► **Améliorer l'accueil de la biodiversité dans les systèmes rizières camarguais**
avec la Tour du Valat - Caroline Gibert - Solagro et partenaires

► **Ecosystem Services of Field Margins are Negatively Impacted by Intensive Agricultural Practices at Both Field and Landscape Levels ?**
avec l'ANSES - Caroline Gibert, Aurélien Chayre - Solagro et partenaires



Quinzaine de l'agroécologie OSAÉ - GAEC de Bergnes Campagne-sur-Aude - Février 2025



L'agriculture est doublement concernée par la lutte contre le dérèglement climatique. Elle doit à la fois contribuer à réduire ses émissions de gaz à effet de serre et préserver, voire augmenter, sa capacité de stockage de carbone dans les sols, tout en s'adaptant aux aléas climatiques.

Solagro accompagne le secteur agricole et les agriculteur·trice·s (individuellement ou en groupe) dans leurs démarches d'évaluation environnementale et leurs projets d'atténuation et d'adaptation aux enjeux climatiques de plus en plus prégnants.

L'association contribue également à la conception d'outils au niveau national, permettant au plus grand nombre d'acteurs·rices de faire face à ces enjeux.



Anticiper pour adapter le secteur agricole aux évolutions climatiques

MISSION NATIONALE

>> Le 1^{er} outil de prospective climatique basée sur la TRACC

Climadiag Agriculture, le service climatique dédié au secteur agricole développé par Météo France et Solagro, a été mis à jour et propose maintenant de nouvelles fonctionnalités. Il est le premier outil de prospective climatique dans le domaine agricole, basé sur la TRACC (trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique) portée par le Ministère de la transition écologique. La France doit être en mesure de s'adapter à un réchauffement, par rapport à l'ère pré-industrielle, de +2.0 °C d'ici 2030, de +2.7°C d'ici 2050 et de +4.0 °C d'ici la fin du siècle. Climadiag Agriculture propose désormais des résultats selon les horizons de temps de la TRACC, et les indicateurs sont calculés sur un ensemble de 17 modèles climatiques. Près d'une centaine d'indicateurs ont été ajoutés pour un total de 250 indicateurs prêts à l'emploi. Les thématiques agro-climatiques couvrent désormais de nouvelles cultures

et productions agricoles : estives, betteraves sucrières, lentilles, porcs et volailles...

L'année 2024 est marquée par une hausse des utilisateurs et des usages en ligne, avec plus de 24 000 calculs réalisés. Solagro a accompagné cette dynamique avec l'organisation de plusieurs webinaires, que ce soit pour découvrir l'outil et son fonctionnement ou pour renforcer son niveau d'utilisation selon des approches de filières (grandes cultures, élevage et viticulture). Les utilisateurs les plus avancés (coopératives, chambres d'agriculture, bureaux d'étude...) sont venus témoigner et partager leurs expériences métiers au cours de ces webinaires.

Météo-France et Solagro ont également produit plusieurs supports de communication (vidéo, brochure...) pour renforcer la mise à connaissance de l'outil et favoriser la mise en place de démarches d'adaptation auprès des agriculteur-trice-s.

► **Site Climadiag Agriculture** - [<https://climadiag-agriculture.fr>]



Comprendre et anticiper les changements

“ Météo-France accompagne les professionnels dans leur stratégie d'adaptation au changement climatique. Climadiag Agriculture est un service de pointe, qui continue de s'enrichir avec l'appui de Solagro et de l'INRAE pour étoffer la gamme d'indicateurs. Il s'inscrit dans une offre de services dont certains sont généralistes et tout public (comme Climadiag Commune ou Climadiag Entreprise) et d'autres ciblés vers les professionnels.

*Sophie Martinoni-Lapierre
Directrice de la climatologie et des
services climatiques - Météo-France*

“ Nous avons utilisé Climadiag Agriculture pour fournir des projections d'indicateurs agro-climatiques locaux, adaptés aux problématiques spécifiques des exploitations, afin de concevoir des systèmes de production plus résilients. Le projet CASDAR ACEC, dont Solagro est partenaire, prévoit d'élargir cette démarche en impliquant non seulement les enseignants et directeurs d'exploitations, mais aussi les apprenants en BTSa, qui mobiliseront l'outil pour définir des stratégies d'adaptation à long terme face au changement climatique.

*Catherine Chapron
Chargée de mission Sol et Eau
CEZ - Bergerie Nationale*





Filière pommes et protection des vergers

Accompagner des filières agroalimentaires dans leur stratégie d'adaptation

MISSION DANS LES TERRITOIRES

>> Les filières pommes et lentilles vertes du Berry en Centre-Val-de-Loire

Solagro et ses partenaires, Acterra et Décid&Risk, ont accompagné deux filières agroalimentaires en Centre-Val-de-Loire dans la mise en place d'une stratégie d'adaptation au changement climatique, en s'appuyant sur la méthodologie « Adapt'Agro » de l'ADEME.

Dans le cadre d'un appel à manifestation d'intérêt, les filières pomme (via l'association IDfel) et lentilles vertes du Berry (via l'association Lentilles Vertes du Berry) ont été sélectionnées pour cet accompagnement. L'étude s'est déroulée en 3 phases successives : diagnostic de

vulnérabilité de chaque filière (impacts du changement climatique, cartographie des acteurs, etc.), puis élaboration d'une stratégie d'adaptation (scénarios et co-construction de trajectoires d'adaptation) pour enfin structurer un plan d'action comprenant des fiches actions opérationnelles (diversification des productions et débouchés, modification des itinéraires techniques, équipements pour lutter contre certains aléas climatiques, recherche variétale, etc.).

Évaluer l'empreinte carbone et participer aux stratégies d'atténuation

MISSION NATIONALE

>> Haies et carbone sur les exploitations agricoles



Chantier collectif de plantation de haies

Solagro est intervenue dans le projet inter-ONVAR sur le Label Haie piloté par Réseau Haies France. L'objectif est de construire des références carbone sur la place de la haie et sa contribution possible dans les démarches de réduction de l'empreinte carbone des exploitations agricoles à moyen terme. 3 fermes en agriculture biologique représentatives de leur système de production en grandes cultures, bovin lait et bovin viande ont été diagnostiquées pour évaluer leurs émissions annuelles de gaz à effet de serre. Puis, l'empreinte carbone de 3 fermes équivalentes en agriculture conventionnelle

a été simulée sur la base de références techniques locales. Enfin, la contribution carbone des haies a été évaluée sur chaque système de production, en tenant compte des linéaires de haies, des types de haies mais également en proposant des scénarios de densification de ces linéaires et/ou d'amélioration des pratiques et de gestion plus durable. Des fiches pédagogiques valorisent ces résultats auprès des agriculteur·trice·s, leur permettant de mieux apprécier le rôle possible des haies dans leurs stratégies d'atténuation à moyen terme.



Internet



- **Site Climadiag Agriculture**
[https://climadiag-agriculture.fr]
Un service climatique dédié au secteur agricole et à la prospective basé sur la trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique.

👤 **18 350 visites / an**
et 24 000 calculs



- **Site CANARI-EUROPE**
[https://canari-europe.com]
Pour visualiser les indicateurs agro-climatiques et faciliter la mise en place de démarches d'adaptation en Europe.

👤 **1 670 visites / an**
et 2 170 calculs



- **Site AgriAdapt**
[https://awa.agriadapt.eu/fr]
Pour améliorer les compétences climatiques des agriculteur-trice-s et contribuer à l'adaptation climatique des exploitations.

👤 **6 910 visites / an**



Webinaires



- 📅 6/15/27 fév. 2024 / 👤 460 ► **3 modules Découverte de CANARI-France**
- 📅 14 mars 2024 / 👤 160 ► **CANARI-France - Viticulture**
- 📅 19 mars 2024 / 👤 270 ► **CANARI-France - Grandes cultures**
- 📅 27 mars 2024 / 👤 270 ► **CANARI-France - Élevage**
- 📅 28 nov. 2024 / 👤 720 ► **Climadiag Agriculture**

avec Nicolas Métayer, Sylvain Doublet, Amélie Claudepierre - Solagro, Sophie Martinoni-Lapierre - Météo France, Léna Plusquélec - Chambre d'agriculture de Gironde, Fabien Dutertre - Chambre d'agriculture Nord Pas-de-Calais, Caroline Godard - Acte Agri Plus, Floriane Fages - Fermes de Figeac



Vidéo

- **L'agriculture face au réchauffement climatique : comment s'adapter?**

avec Sophie Martinoni-Lapierre - Météo France,
Nicolas Métayer - Solagro, Fabien Dutertre -
Chambre d'agriculture Nord Pas-de-Calais



Interventions

Plus de 500 personnes ont été sensibilisées sur le climat en 2024 au travers de 12 interventions, conférences et formations.

👤 **500 / an**



Publications



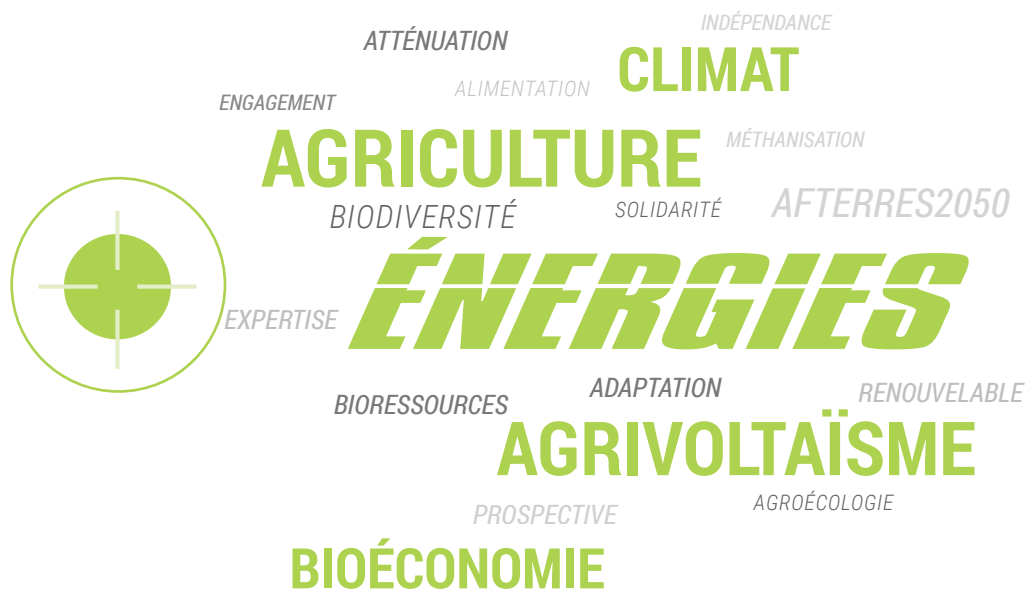
- **Plateforme CANARI : quels utilisateurs et quels usages ?**

Nicolas Métayer, Amélie Claudepierre - Solagro pour l'ADEME

- **5 questions sur Climadiag Agriculture**

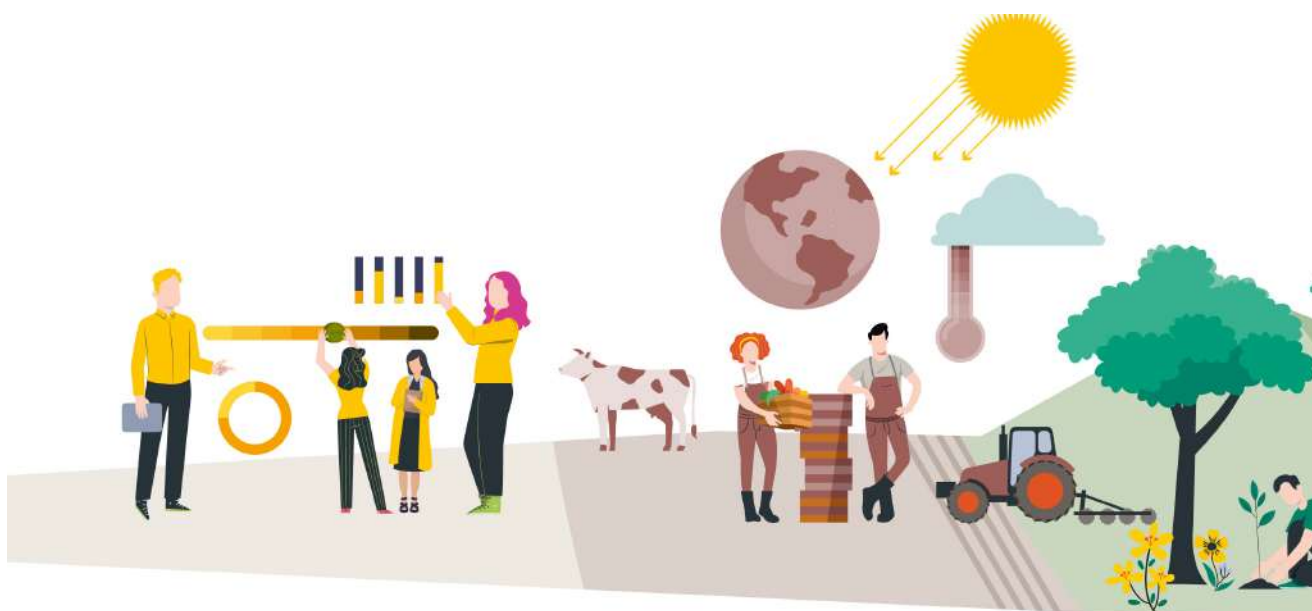
Nicolas Métayer - Solagro





Le secteur agricole est à la fois consommateur et producteur d'énergies renouvelables et Solagro travaille sur les deux volets. La consommation d'énergie du secteur agriculture-pêche s'élève à 52,6 TWh, soit moins de 3% de la consommation énergétique finale de la France et les dépenses représentent près de 5,8 milliards d'euros en 2024. Le gazole non-routier est la principale énergie, avec 38 TWh et 3,5 milliards d'euros, largement devant l'électricité avec 7 TWh et 1,8 milliards d'euros. Solagro accompagne les programmes et les exploitations pour trouver des solutions durables limitant les impacts environnementaux et économiques.

De l'autre côté de la chaîne, le secteur agricole assure 10% de la production d'énergie primaire française et presque la moitié de celle des énergies renouvelables, proportion qui devrait continuer de croître pour atteindre l'objectif de neutralité carbone à l'horizon 2050. Il est donc nécessaire de travailler au co-développement des activités agricoles et énergétiques. Outre les biomasses et le biométhane, l'agrivoltaïsme en constitue une voie, qui a vu la mise en place du dispositif réglementaire en 2024.





Développer les économies d'énergie en agriculture

Formation des animateurs-rices Fabacéé avec
Jean-Luc Bochu - Solagro - Avril 2025 - Toulouse

MISSION NATIONALE

>> Le programme Fabacéé

En complément des fiches « Certificats d'Économies d'Énergie » (CEE) standardisées dirigées vers l'achat de matériels plus efficaces en énergie, Fabacéé fait partie des programmes CEE qui proposent une contribution financière centrée sur les actions d'accompagnement, de formation ou d'innovation en matière d'économie d'énergie. Fabacéé est le premier programme retenu par la Direction générale de l'énergie et du climat (DGEC) sur la thématique agriculture. Il est porté par FEVE, Solagro et l'AREC, en partenariat avec la FNCCR-ACTEE, la FNCUMA, AILE et IRA2E.

Il vise à faire évoluer les pratiques agricoles à travers la question de l'énergie, à expérimenter de nouveaux dispositifs et à miser sur le collectif pour accompagner des groupes d'agriculteur-trice-s. L'objectif global est d'atteindre 15% d'économies d'énergies directes et indirectes.

Un réseau de 120 animateurs-rices va être créé pour accompagner les 250 groupes locaux d'agriculteur-trice-s, pour 3000 exploitations agricoles sur 8 régions. Ces agriculteur-trice-s devront mettre en œuvre des pratiques plus sobres en énergie.

La première année du programme Fabacéé a été consacrée à créer les outils communs du programme, outils de diagnostics énergie et climat, et plateforme de pilotage et de suivi de l'avancement des projets.

Solagro apporte dans ce programme son expérience et son savoir-faire des outils de diagnostic en agriculture et assure les formations d'animateurs-rices.

L'outil « jediagnostiquemaferme » de l'IRA2E, développé par Solagro, permet de réaliser les états des lieux des exploitations agricoles engagées et leur suivi annuel. Il a été actualisé pour ce programme et un module complémentaire a été ajouté pour proposer à l'agriculteur-rice de choisir des actions d'économies d'énergie calibrées pour sa ferme.

L'outil Climadiag Agriculture, de Solagro et Météo France, est aussi mis au service de Fabacéé pour sensibiliser les agriculteur-trice-s et les animateur-trice-s à la vulnérabilité de l'agriculture face au dérèglement climatique. Il permet de produire un panorama des indicateurs agroclimatiques à l'échelle locale, pour analyser l'adéquation des plans d'actions d'économie d'énergie avec le climat futur.



 **Fabacéé**

Former une communauté technique



Fabacéé permet de constituer un collectif de structures et méthodes innovantes dans un seul objectif : réduire la consommation énergétique de l'agriculture française. 40 animateurs issus de 24 structures d'accompagnement ont rejoint le programme en 2024, pour accompagner sur trois ans plus de 1000 exploitations agricoles vers des économies d'énergie. Le programme prévoit de doter les animateurs d'outils, de les former à leur utilisation, d'opérer un déploiement des diagnostics énergétiques dans les exploitations et définir les principaux leviers d'économies d'énergie. Fabacéé forme une véritable communauté technique portée par FEVE, Solagro et l'AREC.

Romain Behaghel - Directeur de Fabacéé





Pâturage ovin sous panneaux photovoltaïques

Développer les énergies renouvelables et l'agrivoltaïsme

MISSION NATIONALE

>> Un cadre réglementaire très attendu pour l'agrivoltaïsme

L'année 2024 a été marquée par la publication très attendue du cadre réglementaire pour préciser les éléments de la loi APER du 10 mars 2023. Le décret du 8 avril 2024 et l'arrêté du 5 juillet 2024 précisent les critères relatifs à l'agrivoltaïsme, les définitions des services rendus à la production agricole, et les conditions d'implantation des installations photovoltaïques sur terrains agricoles, naturels et forestiers.

L'ensemble de ces éléments ont aussi été transcrits dans une instruction technique début 2025. Le dispositif réglementaire est donc maintenant en place.

Solagro a initié la création d'une charte pour définir les conditions de son accompagnement des projets agrivoltaïques. Les ambitions de cette charte sont d'intégrer les questions sensibles de surfaces des projets, d'évolution des pratiques vers plus d'agroécologie et

de partage de la valeur entre agriculteur-trice-s et avec le territoire. Tout cela s'inscrit dans le cadre défini nationalement pour le développement du photovoltaïque. Depuis 2020, Solagro propose deux types d'études de projets agrivoltaïques complémentaires :

- les études de projets agricoles, technico-économiques à l'échelle des exploitations concernées,
- les études préalables agricoles réglementaires imposées historiquement par le décret de 2016, dit de « compensation agricole collective » pour tout projet d'aménagement.

En 2024, Solagro a engagé les études pour 16 nouveaux projets, en plus des projets débutés en 2023. Solagro a aussi démarré de nouvelles missions de suivi agricole et de simulations d'impacts d'ombrage et du micro-climat.

Participer aux réseaux en région

MISSION RÉGIONALE



>> IRA2E - L'inter-réseau en Provence-Alpes-Côte d'Azur

L'association IRA2E, officiellement créée le 1^{er} décembre 2022, a engagé son 6^{ème} programme d'actions communes sur la période 2024-2026, subventionné par l'ADEME et la région Sud. En 2024, les actions ont surtout porté sur la définition d'une stratégie commune, avec une nouvelle identité visuelle, une charte graphique, et prochainement un nouveau site Internet.

Renforcé par le partenariat de Fabacéé, l'outil « jediagnostiquemaferme » a été mis à jour et développé, avec des fonctionnalités nouvelles comme la création de comptes utilisateurs pour la gestion des diagnostics des exploitations.

L'IRA2E, en tant que pilote régional de Fabacéé, a communiqué auprès du monde agricole pour faire connaître le programme.

Parmi les actions, Solagro contribue aussi au travail sur le suivi des épandages de matières organiques (test digestats), anime une réflexion collective sur l'agrivoltaïsme et participe au test d'un outil de vulnérabilité des fermes au changement climatique en région Sud - Provence-Alpes-Côte d'Azur.

L'IRA2E mène aussi le programme MATI'AIR sur la qualité de l'air en agriculture subventionné par l'ADEME dans le cadre de AgriQAir.



Assemblée générale constitutive de l'association IRA2E - Jean-Luc Bochu, Solagro - 1^{er} déc. 2022



Outil



► Site jediagnostiquemaferme [<https://jediagnostiquemaferme.com>]

Un outil libre permettant d'évaluer la consommation d'énergie et émissions de gaz à effet de serre à l'échelle de l'exploitation agricole.



Vidéo



► Webinaire de présentation du programme Fabacée

avec Jean-Luc Bochu - Solagro - Octobre 2024

👤 350 vues

► Les outils Fabacée

présentés par Jean-Luc Bochu - Solagro
Salon de l'agriculture - Février 2025 - Paris

👤 130 vues



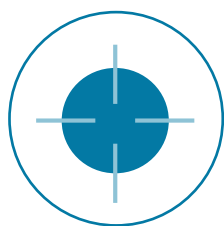
► Conférence « Agriculture & Énergie : de la dépendance à la résilience »

avec Jean-Luc Bochu - Solagro dans le cadre
du Salon de l'agriculture - Février 2025 - Paris

👤 170 vues



Présentation de l'agrivoltaïsme - Journée d'équipe Solagro - Septembre 2024



ENGAGEMENT ALIMENTATION EXPERTISE AGRICULTURE
BIORESSOURCES MÉTHANISATION
BIODIVERSITÉ SOLIDARITÉ AFTERRES2050
BIOÉCONOMIE
AGROÉCOLOGIE ADAPTATION AGRIVOLTAISME
ÉNERGIES RENOUVELABLES
PROSPECTIVE INDÉPENDANCE
ATTÉNUATION CLIMAT

Solagro contribue à la production de connaissances par la réalisation d'études et la participation à des projets de recherche, dont elle appuie l'expertise grâce à sa connaissance du terrain. L'équipe travaille dans le domaine de la bioéconomie, sur des procédés innovants de mobilisation et de valorisation de la biomasse. Son approche technico-économique intègre les enjeux des filières énergétique, agricole et alimentaire.

Elle s'intéresse à la valorisation énergétique de la biomasse, en particulier sous forme de gaz renouvelables (biométhane, gaz de synthèse, hydrogène) que ce soit pour leur injection sur le réseau de gaz naturel, leur utilisation comme carburant ou pour le stockage des énergies renouvelables (power to gas) mais aussi à la valorisation matière (compostage, matériaux, production de biopolymères...).

La participation à différents groupes de travail au niveau national (Club Biogaz, Pyrogazéification et Power-to-gas de l'ATEE, Groupe de Travail sur l'Injection du biométhane) ou à des études d'intérêt général permet de contribuer aux réflexions stratégiques et de prospective.





Éclairer le débat sur les différents usages de la biomasse

MISSION NATIONALE

>> Quelles biomasses pour la transition énergétique ?

Pour atteindre la neutralité carbone en 2050, le recours à l'électrification ne suffira pas. Les stratégies de décarbonation devront nécessairement intégrer un développement des bioénergies car certains secteurs et usages demeurent plus difficilement électrifiables que d'autres.

En 2024, Solagro a compilé, dans un rapport co-financé par GRDF, les résultats de ses travaux antérieurs sur la ressource biomasse, et les a actualisés et complétés par un état de l'art des technologies de valorisation. Ce document permet d'éclairer le débat sur les options pour mobiliser efficacement cette biomasse dans le contexte de transition énergétique.

La biomasse représente aujourd'hui 10% du mix énergétique en France avec 40 millions de tonnes de matières sèches (MtMS) utilisées pour la production de chaleur, de carburant 1^{ère} génération et de biométhane. Nous évaluons un potentiel de 100 millions de tonnes de matières sèches d'ici 2050, majoritairement composées de ressources agricoles, mais également de bois et de déchets et ce, sans recourir aux cultures énergétiques (1G). La méthanisation joue un rôle essentiel dans cette transition car elle est la seule filière permettant le retour au sol du carbone et des nutriments, et la production de chaleur haute température, électricité de pointe et carburant routier et maritime.

Environ 40 millions de tonnes de matières sèches pourraient être valorisées par combustion (voie mature mais usage réduit et faisant face à des enjeux de qualité

de l'air) et par voies de conversion thermochimique (permettant la production de multiples vecteurs énergétiques, y compris carburant aérien mais moins avancées technologiquement). La filière traitant les déchets d'huile et de graisse (par estérification ou hydrogénation) est la troisième filière mature, mais elle représente un potentiel extrêmement limité de 5 MtMS/an. Elle reste la seule aujourd'hui à pouvoir produire du carburant aérien à partir de biomasse. La filière 2G, passant par des procédés tels que la fermentation matière lignocellulosique, gazéification, pyrolyse, manque encore de maturité pour pouvoir envisager des volumes significatifs à court terme.

La ressource globale de biomasse est une quantité finie : la réduction des besoins énergétiques (sobriété et efficacité) et la priorisation des usages sont donc nécessaires, avec en premier lieu l'alimentation et le maintien de la fertilité des sols par le retour au sol du carbone et des nutriments. Le développement des bioénergies, compatible avec ces priorités non énergétiques, est nécessaire et possible.

Il faut maintenant travailler à l'accompagnement de sa mobilisation et au déploiement des filières de valorisation énergétique les plus pertinentes.



Sylvaine Berger - Solagro
8^{ème} conférence nationale sur les déchets ménagers - Mars 2025 - Paris



GRDF
GAZ RÉSEAU
DISTRIBUTION FRANCE

Une approche multicritère des enjeux



La mobilisation énergétique de la biomasse doit être réalisée avec précaution, nécessitant une compréhension approfondie de cette ressource multiple. L'étude « Quelles biomasses pour la transition énergétique en 2050 ? » a précisément répondu à ce besoin pédagogique en mettant à disposition des citoyens et des décideurs des fiches synthétiques visant à leur permettre de s'orienter parmi les différentes filières de production de bioénergies sur la base de critères techniques, mais également environnementaux et économiques. Une compréhension multicritère qui apporte grandement au débat public, à l'heure où la feuille de route énergétique de la France se finalise.



Lucas Fayeton - Chef de projet Carbone - GRDF



Journées Recherche Innovation JRI
Céline Laboubée - Pau - mars 2024

Accompagner la filière biogaz et biométhane au niveau national

MISSION NATIONALE

>> FERTI-DIG - Fertiliser avec des digestats

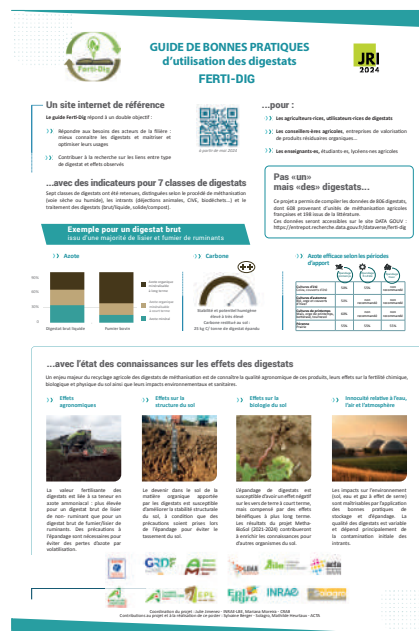
Un site dédié à la fertilisation avec du digestat a enfin vu le jour. Ce site web, en libre accès, à destination des agriculteur-trice-s, des conseiller-ère-s agricoles et de l'enseignement agricole compile des caractérisations et des recommandations pour l'utilisation de digestat. Il propose également des pages thématiques dédiées à l'explication et la compréhension de :

- la disponibilité en éléments fertilisants pour les cultures,
- l'effet sur la fertilité biologique et sur les propriétés physico-chimiques du sol,
- les pertes dans l'environnement (eau, air...),
- l'innocuité (en lien avec la présence de contaminants chimiques et microbiologiques).

Il permet de mettre à la disposition de tous les résultats de recherches sur ces questions.

Ce site a été créé dans le cadre de l'Appel à projets de recherche Graine ADEME, par un consortium de partenaires scientifiques (INRAE), des professionnels du monde agricole (CRAB, ACTA, CRAGE, Bergerie nationale) et des experts de la méthanisation (Solagro, AAMF).

► **Site Ferti-Dig** [<https://fertiliser-avec-des-digestats.fr/>]



Caractériser les projets d'utilisation de la ressource bois

MISSION DANS LES TERRITOIRES



>> Des études de préfiguration pour le Fonds Air Bois

Depuis 2023, Solagro accompagne des territoires dans leurs études de préfiguration nécessaires à la mise en place d'un Fonds Air Bois. Ce dispositif a été conçu par l'ADEME afin de réduire la pollution de l'air dans les zones particulièrement touchées par les dépassements des valeurs limites en particules fines notamment issues du chauffage au bois. Ce dispositif, destiné aux collectivités, leur permet de proposer aux habitant-es une aide financière encourageant le renouvellement des appareils domestiques de chauffage au bois.

L'étude de préfiguration de ces fonds vise à réaliser un état des lieux du parc d'appareils domestiques de chauffage au bois et à dimensionner le potentiel fonds à mettre en place sur le territoire. En partenariat avec Qualitest pour les enquêtes, Solagro accompagne des territoires très divers : les métropoles de Montpellier, Bordeaux, Toulouse; les communautés de communes du Trièves, des Cévennes Gangeoises et Suménoises, de Bièvre Est, du Grésivaudan du Grand Ouest Toulousain.



Internet



► Site Ferti-Dig

[<https://fertiliser-avec-des-digestats.fr/>]

Un site dédié à la fertilisation avec du digestat



Webinaire

15 octobre 2024 / 850



► Quelles biomasses pour la transition énergétique ?

avec Christian Couturier, Sylvaine Berger,
Simon Métivier - Solagro



Publications



► Quelles biomasses pour la transition énergétique?

Rédaction et coordination de l'étude : Simon Métivier
et Sylvaine Berger - Solagro

► Comprehensive dataset on the physicochemical characteristics of agrowastes digestates from anaerobic digestion

INRAE, Solagro avec Lucille Carade, Aurélia Michaud, Mariana Moreira, Ivan Desneulin, Sylvaine Berger, Dominique Patureau, Sabine Houot, Florent Levavasseur, Antoine Savoie, Julie Jimenez

► Bio-waste : A Unique and Valuable Resource with Significant Recovery, Prevention and Management Challenges

avec Anne Tremier, Julia Barrault, Rémy Bayard, Sylvaine Berger, Mathilde Besson, Manon Vivrière Bevan, Isabelle Zdanevitch, Étienne Paul



Outil

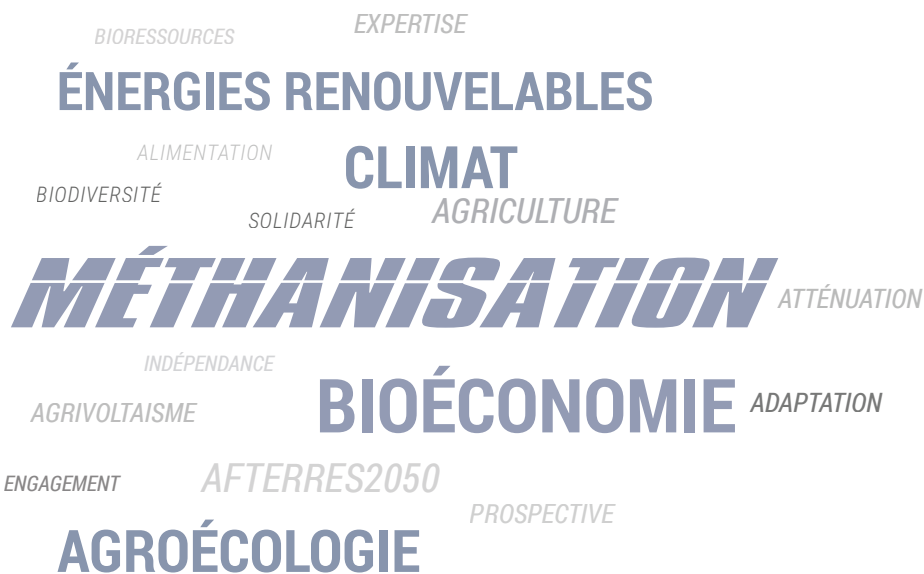
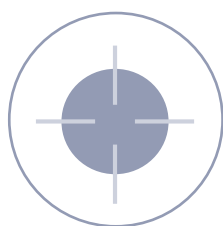


► BDD Bois-COM

L'outil BDD Bois-COM, développée par l'équipe data de Solagro, permet l'évaluation des ressources bois disponibles sur le territoire choisi : commune, département, région... et leurs usages en bois-énergie ou bois-industrie



EUBCE 2024 - 32^{ème} conférence et exposition européenne sur la biomasse



Les scénarios de prospective négaWatt et Afterres2050 montrent que l'approvisionnement en gaz 100% renouvelable en 2050 est possible en réduisant significativement les consommations et en proposant une exploitation de voies complémentaires de valorisation des ressources, notamment la méthanisation.

La méthanisation proposée par Solagro joue un rôle essentiel non seulement dans la transition énergétique, mais aussi agroécologique avec la réduction des engrais chimiques, l'augmentation des couverts végétaux, l'allongement des rotations... Solagro accompagne, depuis près de 20 ans, des projets de méthanisation agricole de l'étude au chantier, mais aussi dans le suivi d'exploitation avec un objectif d'optimisation des sites et des réponses à l'ensemble des enjeux environnementaux.

Solagro souhaite démultiplier son activité dans le domaine pour que la « méthanisation agroécologique » s'impose comme le principal référentiel pour la filière méthanisation agricole en France et en Europe. Elle souhaite renforcer ses missions liées à l'assistance à maîtrise d'ouvrage pour de nouveaux projets, mais aussi accompagner la transformation agroécologique des exploitations agricoles qui développent des projets de méthanisation, consolider les projets avec de l'assistance à exploitation et renforcer significativement l'accompagnement des politiques nationales.





Accompagner l'amélioration continue des sites de méthanisation

MISSION TERRAIN

>> Une expertise et des outils pour contribuer à l'optimisation et la durabilité des unités

L'ouverture de la vanne qui marque le début de l'injection de biométhane dans le réseau de gaz est une étape clé, aboutissement de plusieurs années d'effort pour mener à bien le projet de méthanisation. Cette date marque également le début d'une nouvelle phase : l'exploitation de l'installation.

En 2024, Solagro a structuré son accompagnement sur la durée : dès la phase de chantier, des formations sont proposées pour préparer les agriculteurs au métier d'exploitant de méthaniseur, souvent dans un cadre collectif.

En phase exploitation, Solagro propose ses services pour aider à l'optimisation de la ration, en veillant aux bons équilibres

biologiques et financiers. L'optimisation énergétique des sites est travaillée au moyen d'audits précis, tout en recourant au passage d'une caméra infrarouge pour détecter et corriger les éventuelles fuites de gaz. En 2024, 12 collectifs ont ainsi bénéficié des conseils de Solagro pour optimiser leur unité de méthanisation.

Solagro est présente aux grandes étapes de la vie d'une installation en apportant son expertise sur la conversion des unités de cogénération ou sur le passage à la réglementation RED II qui oblige à une traçabilité renforcée sur les intrants notamment.



Formation - «En route vers l'exploitation!» de Solagro - avec Métha Alliance et Terre d'Auvignons - Janvier 2025 - Saumont (47)



La méthanisation pour prendre le virage de l'agroécologie

Je suis agriculteur dans les Hautes-Pyrénées depuis 15 ans, et par ailleurs élu local et communautaire. J'ai à cœur le développement de mon territoire et de ma ferme vers davantage d'autonomie et de résilience. J'ai rencontré Solagro en 2017 dans le cadre du projet de méthanisation Agriméth'Arros que j'ai monté avec 5 collègues agriculteurs. Aujourd'hui en fonctionnement, il répond totalement à nos attentes, au-delà du prévisionnel de Solagro !

J'ai décidé de monter un deuxième méthaniseur en Haute-Garonne, persuadé des atouts de la méthanisation pour aider les fermes d'aujourd'hui à prendre le virage de l'agroécologie. J'ai logiquement confié l'accompagnement à Solagro.

Depuis toujours double-actif, j'ai à cœur d'apporter mon savoir-faire en conseil agricole et nous avons entamé avec Solagro une nouvelle aventure : j'interviens désormais en sous-traitance dans les missions d'étude et d'AMO sur les sujets agronomiques (CIVE, rotation, digestat), communication et organisation du travail. Depuis l'étude jusqu'au suivi d'exploitation, j'ai beaucoup à transmettre aux porteurs de projet et je suis heureux de le faire en synergie avec Solagro ! »

Olivier Fourcade

Exploitant agricole Agriméth'Arros - Conseiller en développement agricole



Yannick Duffau - Agriénergie et
Christian Couturier - Solagro - 2024 - Auros

Éclairer le débat national par la connaissance du terrain

MISSION NATIONALE

>> Soutien aux unités de méthanisation en cogénération : le projet Méthanaubrac

La filière méthanisation française s'est construite à partir de 2006 sur la base d'une valorisation du biogaz par cogénération. Très souvent portées par des pionniers, ces unités constituent autant de sites structurants pour le territoire. En plus de produire une électricité renouvelable, non-intermittente, ils présentent de très nombreuses externalités positives (qualité eau, air et sol, transition agroécologique des exploitations, bilan carbone des productions viande et lait, pérennisation des exploitations et dynamisation des collectifs agricoles, création d'emplois temps-plein qualifiés locaux et non délocalisables...). Cependant pour la majorité de ces sites, la situation économique est très difficile, en particulier à cause de très fortes augmentations des charges liées au cours de l'énergie et des modalités de révision du

tarif d'achat de l'électricité. Cette situation concerne notamment un collectif d'éleveurs du nord Aveyron réunis au sein de la SAS Méthanaubrac qui a sollicité Solagro pour un audit de l'installation, avant de lui confier une assistance à la mise en œuvre des préconisations d'optimisation. Cette installation est emblématique d'une forme de méthaniseur agricole collectif avec valorisation du biogaz par cogénération, avec un modèle économique plus tendu que pour les sites en injection, obligeant à activer plusieurs leviers pour assurer la pérennité de l'installation.

Soucieuse de soutenir ces exploitants, Solagro a participé activement au plaidoyer national pour réviser le tarif d'achat de l'électricité produite à partir du biogaz.

Développer les études agronomiques sur les exploitations

MISSION AVEC LES EXPLOITATIONS AGRICOLES

>> L'accompagnement de 6 collectifs d'agriculteurs

En s'intégrant au fonctionnement de la ferme, l'unité de méthanisation modifie les équilibres des ateliers végétaux et animaux. Il est donc indispensable de s'assurer que le bilan avant/après est positif. Pour chaque projet, Solagro complète son analyse technico-économique par une étude agronomique dédiée à l'analyse des impacts sur :

- Les rotations culturales, et l'intégration des intercultures
- La teneur en matière organique dans les sols
- La consommation d'eau avant et après projet
- Le bilan fourrager et l'autonomie en alimentation du troupeau.

6 collectifs d'agriculteurs ont déjà pu bénéficier

de cette analyse renforcée de la résilience de leur démarche. L'étude agronomique menée en Saintonge sur la SCEA Tardy a permis de démontrer que le projet de méthanisation s'accompagnait de la couverture supplémentaire de 335 hectares, grâce à la mise en place de CIVE d'hiver. La couverture des sols et le retour au sol du digestat permettent un gain de carbone stable de 164 tonnes de matières sèches/an et un gain de carbone labile de 38 tonnes de matières sèches/an.

De plus, sur ce territoire de Charente-Maritime, la méthanisation est une opportunité pour maintenir des prairies, menacées par la diminution de l'élevage, en zone de marais, comme pour l'EARL Ellie dont 65 hectares sont situés en zone Natura2000. Tous ces atouts s'additionnent, sans concurrence avec les cultures de vente et sans consommation supplémentaire en eau.





Internet



► Site MéthaBFC

[<https://methabfc.fr>]

Site créé par Solagro pour animer le réseau méthanisation en région Bourgogne-Franche-Comté.

Sites créés par Solagro pour les projets de méthanisation :



► Site Valo Verte

[<https://tarn-biogaz.fr>]



► Site Segalavenir

[<https://www.segalavenir.fr/>]



► Site AgriBioMétha'Vac

[<https://www.agribiomethavac.fr/>]



Webinaires



19 mars 2024 / 70

► Biodéchets et méthanisation en Bourgogne-Franche-Comté



10 avr. 2024 / 50

► Méthanisation des biodéchets - retours d'expérience en Bourgogne-Franche-Comté



17 oct. 2024 / 215

► Cogénération en fin de tarif : quelles solutions ?

avec Thomas Filiatre - Solagro



Outil



► Passerelle

Un outil de gestion pour les exploitant-e-s d'unités de méthanisation, conçu par Solagro, AILE, Biomasse Normandie



L'équipe méthanisation de Solagro - Janvier 2025
Agriméth'Arros - Saint-Sever-de-Rustan



Après une très forte progression d'activité en 2023, 2024 a donné lieu au renforcement de l'équipe et un temps de pause pour la croissance financière. Nous avons recruté 14 personnes supplémentaires, dont certaines créations de poste pour consolider l'équipe en ajoutant des compétences nouvelles en communication numérique, en base de données et en traitement de la data.

Nous avons pu atteindre les objectifs de salaire fixés dans la grille 2018/2024, qui tend à rapprocher la rémunération des salarié·e·s de Solagro de celle de structures similaires en veillant à ce que l'écart entre les plus hauts et les plus bas salaires ne dépasse pas un facteur 3. Une nouvelle grille basée sur les mêmes objectifs sera co-construite avec les représentants du personnel.

Consolider l'activité de l'association

>> Le volume d'activité

L'activité de l'équipe progresse plus faiblement cette année (+0,5%), que les années précédentes. Le nombre de projets sur lesquels l'équipe pluridisciplinaire de Solagro s'est engagée a légèrement augmenté par rapport à 2023. Elle a travaillé sur **336 projets**, dont 262 contrats d'une durée supérieure ou égale à 1 jour, avec une moyenne élevée de 15,4 jours passés par contrat, à peu près identique à 2023.

chiffres clés

+0,5%
d'activité

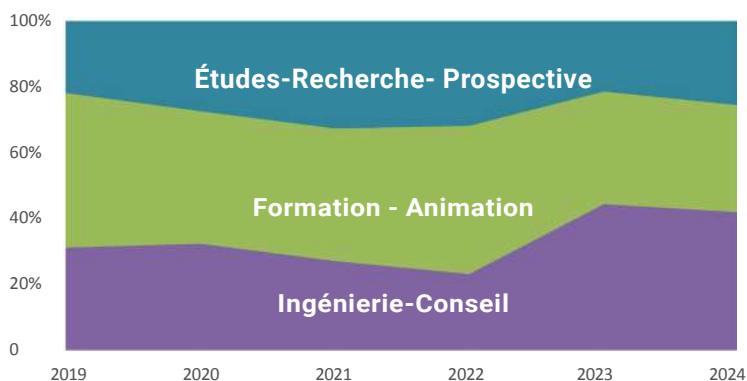
336
projets

3,8 M€
de chiffre d'affaires

>> La répartition de notre activité en trois métiers

Notre organisation s'est construite autour de trois métiers complémentaires : savoir (développer des méthodes et analyses) ; faire (accompagner les acteurs de terrain) ; et faire savoir (informer, former, convaincre). Cette articulation permet à Solagro de relier recherche et action, de produire de nouveaux savoirs et de les mettre à disposition des transitions. La répartition entre les 3 métiers évolue peu en 2024. La part de la recherche-prospective reste stable. Elle enregistre un développement notable de la demande d'outils pour estimer, visualiser, les changements autour de la thématique du climat. La part de l'ingénierie-conseil diminue, au profit de la formation-animation qui représente 25,5% du chiffre d'affaires de l'association.

Solagro est organisme de formation et à ce titre a dispensé en 2024, 221 heures de formations pour 177 personnes. Les thématiques abordées concernent principalement la méthanisation et l'adaptation au changement climatique. Le public se répartit entre des salarié-e-s d'entreprises privées, des conseiller-ère-s agricoles et des agriculteur-trice-s.



Évolution et répartition du chiffre d'affaires par catégorie depuis 2019 (k€)

>> Les produits d'exploitation

Les produits d'exploitation s'élèvent à 3 800 k€, identiques à 2023.

En 2024, les contributions les plus importantes au chiffre d'affaires ont été les projets européens subventionnés par des programmes Life ou Horizon : le Life Biodiv'Paysanne, Transform, Gov4All.

Les prestations représentent encore 66% du chiffre d'affaires, les subventions d'exploitation 32% pour 52 projets différents. Les autres produits sont inférieurs à 10 k€.



Projet Gov4All
avec Lou Ackermann et Annabelle Richard - Solagro
Juin 2024 - Carthagène - Espagne

Diversifier l'origine des financements pour rester indépendants

>> La répartition des commanditaires et financeurs

En tant qu'entreprise associative, Solagro propose à la fois des missions de bureau d'études pour des projets qui sollicitent son expertise technique et de terrain ; et des travaux prospectifs dont elle est à l'initiative, soutenus par des partenaires et fondations. Nos bons résultats financiers et la confiance accordée par nos commanditaires nous permettent de rester indépendants et de choisir les projets sur lesquels nous travaillons.

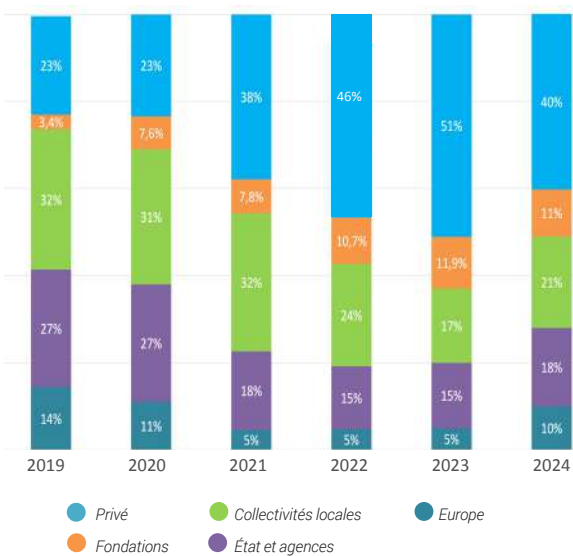
La part provenant des entreprises privées représente 40% des financements, pour des études menées pour 158 clients différents.

La part des fondations, depuis 2022, dépasse les 10%. Partenaires historiques, les fondations pour le Progrès de l'Homme, Nina et Daniel Carasso, Ecotone, le fonds 2050.common poursuivent leur soutien à Solagro et Afterres2050 grâce à des conventions pluriannuelles. D'autres fondations ou ONG européennes nouvelles en 2023 nous accompagnent encore en 2024 pour finaliser les projets en cours : les fondations Dauphine pour le projet TRANSFood, Crédit Mutuel pour Herbea ou Crédit Coopératif et l'ONG européenne Climate Works Fondation pour le projet ALTAA. La fondation Domorrow a accepté de co-financer un projet de plateforme d'indicateurs agroécologiques, encore en construction, dont Solagro est à l'initiative.

La part provenant des collectivités représente 21% du montant des contrats pour des missions d'animation et de prospective, notamment pour des Plans alimentaires territoriaux (PAT) ou des Plans climat-air-énergie territoriaux (PCAET).

La part de l'État et de ses agences progresse légèrement (18%) avec 33 contrats contre 30 en 2023, notamment avec l'ADEME, l'Agence de l'eau Adour-Garonne, l'Agence de l'eau Rhône-Méditerranée-Corse, l'Office français de la biodiversité, le Commissariat général au développement durable, l'Agence nationale de la recherche, la Commission nationale du débat public...

La part de l'Europe retrouve le niveau de 2020 et dépasse les 10%. 7 projets bénéficient d'un financement européen ou international, notamment les Life Biodiv/Paysanne, Biodiv'France, Transform, Gov4All, ALTAA...



Répartition de la part des financements par catégorie depuis 2019

>> Les structures qui soutiennent nos projets



>> Les charges d'exploitation

Les charges atteignent 3 677 k€, en légère augmentation de 3,8%.

La masse salariale reste le premier poste de dépenses représentant près de 72% des charges d'exploitation pour un total de 52 salarié-e-s, soit 42,8 équivalents temps plein (ETP).

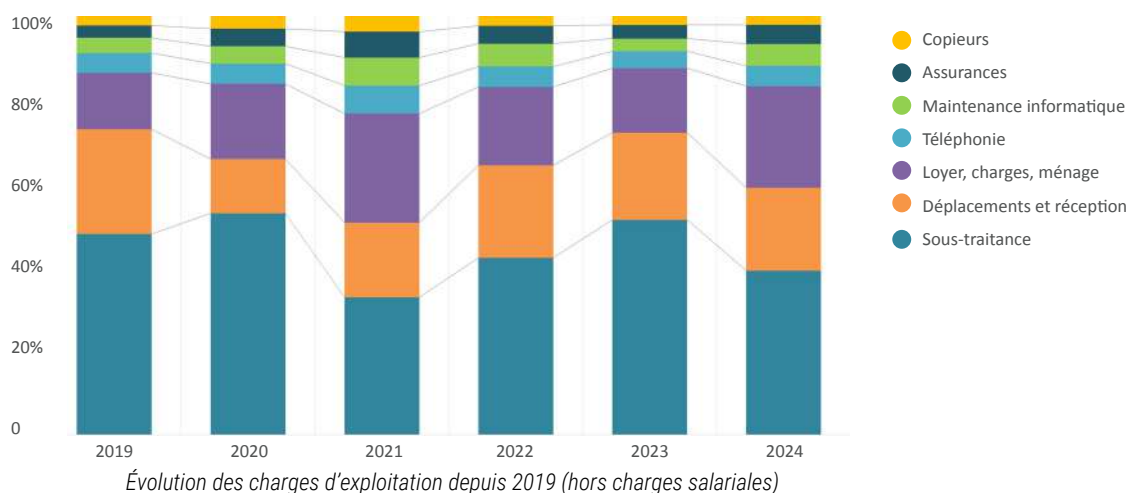
La progression de 12% de la masse salariale s'explique par l'embauche de 14 salarié-e-s supplémentaires.

En dehors de la masse salariale, les charges d'exploitation se répartissent entre :

- **la sous-traitance** (2^{ème} poste de dépenses avec 7% du total des charges) pour des missions variées avec un réseau de partenaires de confiance (études

techniques, stratégiques, développement informatique, bases de données, sites internet, mise en récits, vidéos, animations...).

- **les déplacements** en forte baisse (-18% soit 3,5% du total), essentiellement effectués en voiture ou en train, avec un recours important à des outils de visio-conférence. Le rapport des frais de déplacements par ETP reste inférieur à la situation d'avant 2020.
- **les loyers** dont l'augmentation se poursuit (4,3% du total), liée à la hausse des charges (prix de l'énergie et de l'entretien).
- **les autres charges de structure**, parmi lesquelles les prestations informatiques et de maintenance en lien avec l'hébergement sécurisé de nos données ont augmenté.



L'indépendance pour valeur

Solagro est attachée à choisir les projets pour lesquelles elle travaille, ceux qui sont alignés avec ses valeurs et objectifs, ceux qui oeuvrent concrètement pour les transitions, ceux qui alimentent ses études... Mais grâce au soutien indéfectible des fondations, Solagro imagine et conçoit aussi elle-même des projets au service de l'intérêt général. C'est ce soutien qui permet à Afterres et tant d'autres projets d'exister.

Yasmine Lalau
Vice-présidente de Solagro

>> Le résultat

Le résultat courant avant impôt s'élève à 124 k€, comparable aux années précédentes, exception faite de 2023 qui avait été une année exceptionnelle.

Il vient abonder les fonds propres au passif du bilan et améliorer encore la situation financière de la structure pour permettre d'asseoir son indépendance et de choisir les thématiques et contrats sur lesquels elle souhaite travailler.

En 2024, Solagro a de nouveau bénéficié de l'éligibilité de plusieurs projets au Crédit Impôt Recherche grâce à des commandes de travaux prospectifs et des projets en partenariat avec des laboratoires de recherche plus nombreux.



L'année 2025 est une année majeure pour Solagro. 44 ans après sa création, notre association s'apprête à se transformer. Une assemblée générale extraordinaire devrait se réunir à l'été 2025 pour entériner ou non ce choix. L'objectif de la transformation envisagée est d'amplifier le projet porté par Solagro en se dotant de structures distinctes et complémentaires.

Le cap restera le même. Depuis sa création en 1981, Solagro agit en faveur d'une « gestion économe, solidaire et de long terme des ressources naturelles », conformément à ses statuts. Son projet s'inscrit dans la perspective d'une transition écologique fondée sur la transformation des systèmes agricoles, énergétiques et alimentaires actuels, vers des régimes compatibles avec les limites planétaires.

Cette transition repose sur une économie qui s'appuie sur le vivant, mobilise des ressources renouvelables, respecte la biodiversité, le sol, et limite les pressions sur les écosystèmes. L'action de Solagro se traduit par une approche systémique, élargie à des domaines multiples : agroécologie, climat, énergie, forêt, alimentation, santé...

Notre organisation s'est construite autour de trois métiers complémentaires : **Savoir** - développer des méthodes et analyses, **Faire** - accompagner les acteurs de terrain, **Faire savoir** - informer, former, convaincre. Cette articulation permet à Solagro de relier recherche et action, de produire de nouveaux savoirs et de les mettre à disposition des transitions.

Au cœur de notre projet associatif se trouve le scénario Afterres2050, outil de prospective initié dès 2011, qui propose une vision soutenable du système agricole et alimentaire. Ce scénario, constamment enrichi et débattu, s'est imposé comme une référence dans le débat public, comme en témoignent les Universités Afterres organisées en 2021 et 2023.

Mais il est temps pour Solagro de donner une nouvelle impulsion à ses projets et de nourrir de nouvelles perspectives.



Impulser une nouvelle dynamique

>> Une double dimension associative et entrepreneuriale

Depuis 44 ans, Solagro fonctionne sous forme associative, avec un engagement constant pour l'intérêt général. La structure revendique depuis longtemps une posture d'entreprise associative, c'est-à-dire une association qui agit comme une entreprise en termes de gestion et d'autonomie économique, tout en restant fidèle à ses valeurs de transformation sociale et écologique. Cette double dimension est à la fois une force et une complexité. Le volet associatif s'est exprimé dans les projets de long terme, comme Afterres2050, dans les actions de

plaidoyer, dans l'animation de réseaux ou la diffusion de connaissances. Le volet entrepreneurial s'est traduit par des activités d'études, d'expertise, de conseil, de programmes de recherche appliquée, portées par les équipes salariées. Or, la croissance de l'organisation (52 salarié-e-s fin 2024) et la diversité croissante de ses activités rendent cette articulation de plus en plus difficile à maintenir dans un cadre statutaire unique. C'est pourquoi une évolution structurelle est aujourd'hui envisagée.

>> Une transformation attendue

Le projet de transformation consiste à distinguer clairement deux volets aujourd'hui imbriqués : le champ de l'intérêt général et celui relevant du marché concurrentiel. De nouvelles structures juridiques seraient créées :

- Une association indépendante nommée Afterres, qui portera l'ensemble des missions non concurrentielles d'intérêt général : animation de réseaux, diffusion, plaidoyer, prospective, outils pédagogiques...

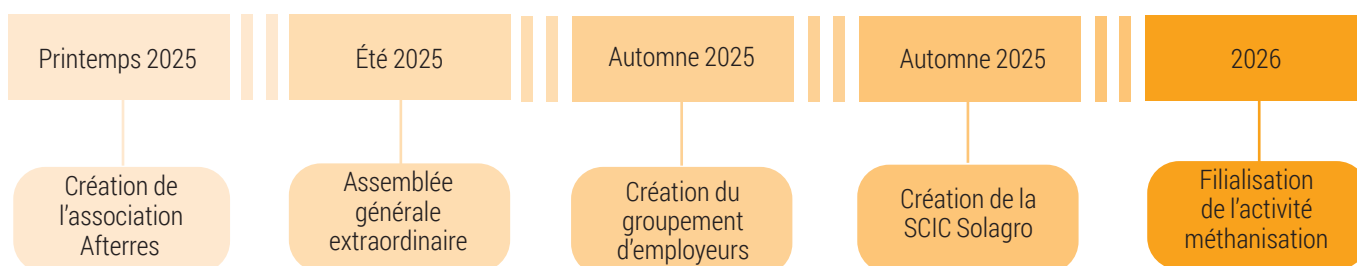
- Une coopérative nommée Solagro, prenant la forme d'une SCIC (Société coopérative d'intérêt collectif), qui regroupera les activités d'ingénierie, d'études, d'accompagnement technique, et l'ensemble des prestations réalisées dans un cadre concurrentiel.

L'objectif est double : donner une nouvelle dynamique au projet Afterres en le dotant d'une structure propre et adaptée à ses objectifs, et créer une structure coopérative pour porter les missions économiques de Solagro, avec un statut qui permet la coopération entre différentes parties prenantes.

>> Le processus de réorganisation

Le processus de transformation a été lancé à l'été 2024. Il implique l'ensemble des instances de gouvernance de l'association (bureau, conseil d'administration, comité de direction), le comité social et économique, ainsi que les salarié-e-s et les adhérent-e-s. Les adhérent-e-s actuel-les de Solagro seront invité-e-s à rejoindre l'association Afterres. Ils-elles pourront également, s'ils-elles le souhaitent, devenir sociétaires de la SCIC Solagro, en prenant des parts sociales. La gouvernance coopérative permettra d'intégrer cette diversité d'engagements.

Les grandes étapes prévues sont les suivantes :





40 ans de Solagro avec les administrateur-trice-s
et salarié-e-s - Octobre 2022 - Lot

Imaginer une nouvelle organisation

>> Une association d'intérêt général - Afterres

L'association Afterres aura pour mission de promouvoir des solutions compatibles avec les limites planétaires et les besoins sociaux fondamentaux, dans les domaines de l'énergie, de l'agriculture, de la forêt, de l'alimentation, en s'appuyant sur la prospective et les échanges entre acteurs.

Elle sera reconnue d'intérêt général et pourra bénéficier de financements publics, de mécénat, ou de partenariats institutionnels. Elle se concentrera sur des actions de diffusion, de sensibilisation, de plaidoyer, d'animation de réseaux, de publication, et d'organisation d'événements. Elle ne mènera pas d'activités d'études ou de conseil.

L'association héritera du site internet, de l'image, du nom et des contenus du projet Afterres développés par Solagro. L'objectif est d'élargir la base associative, en rendant l'adhésion possible à des personnes ou organisations qui ne sont pas directement impliquées dans l'ingénierie, mais qui se reconnaissent dans la vision portée par Afterres.

Les missions confiées à cette nouvelle association seront :

- l'organisation des Universités Afterres.
- la publication de brochures et notes thématiques : biodiversité, forêt, climat, méthanisation...
- la gestion de plateformes comme Osaé, Herbea, et la future plateforme OTAAE (Osez la transition agricole, alimentaire, énergétique et écologique).
- l'animation du réseau ALTAA (ALLiance pour les Transitions Agricoles et Alimentaires).
- le développement d'indicateurs agro-environnementaux et d'outils tels qu'Adonis, le calculateur Empreinte Pesticides, ou l'atelier À Table !

L'association pourra faire appel à l'expertise de Solagro mais aussi à celle de nombreuses structures qui souhaiteront y être associées ou devenir partenaires.

>> Une Société coopérative d'intérêt collectif - Solagro

La coopérative Solagro prendra la forme d'une SCIC - Société coopérative d'intérêt collectif - à capital variable, dotée d'un directoire et d'un conseil de surveillance. Elle regroupera l'ensemble des activités concurrentielles, à savoir : études, missions d'accompagnement, expertises, assistance à maîtrise d'ouvrage, projets de recherche appliquée...

Ce statut coopératif permet d'ouvrir la gouvernance à plusieurs catégories d'acteurs : salarié-e-s, bénéficiaires, partenaires, bénévoles.

>> Une filiale d'ingénierie en méthanisation

Un autre chantier de transformation, parallèle à celui de la séparation entre association et coopérative, concerne l'activité d'ingénierie en méthanisation. Solagro entend jouer un rôle actif dans l'évolution de cette filière, pour défendre une vision agroécologique de la méthanisation.

Pour cela, il est envisagé de filialiser cette activité, afin de lui donner plus d'autonomie, de réactivité, et de capacité de croissance. La forme juridique n'est pas encore arrêtée, mais elle pourrait prendre la forme d'une société dédiée. Cette filialisation ne remet pas en cause l'intégration stratégique de l'activité au sein du projet global, en particulier dans la cohérence avec les autres actions en agroécologie, énergie et climat.



Mutualiser les compétences

>> Un groupement d'employeurs

Un groupement d'employeurs (GE) sera constitué afin de mettre à disposition du personnel auprès des différentes entités, en fonction des projets. Cela permettra une fluidité entre les activités des structures et garantira la cohérence du projet global.

Les salarié-e-s de Solagro deviendront salarié-e-s du groupement d'employeurs et pourront ainsi être mis à disposition des différentes entités selon les missions poursuivies et compétences nécessaires, tout en conservant un cadre de travail unifié et solidaire.



Message de soutien à l'attention d'une collègue de Solagro - 2024 - Toulouse



Une cohérence à maintenir



L'enjeu principal de cette transformation est de maintenir l'unité du projet tout en distinguant clairement les logiques d'action. La prospective et le plaidoyer se nourrissent de l'expertise de terrain, et inversement, les missions techniques trouvent leur sens dans une vision transformatrice portée par des outils comme Afterres2050.

Il est donc essentiel que la coopération entre les structures soit fluide, structurée et porteuse de synergies. Cela implique une gouvernance articulée, une gestion partagée des ressources humaines et des outils de pilotage communs.

Cette transformation vise à doter le projet Solagro-Afterres d'un nouveau souffle, d'une plus grande lisibilité, d'une capacité accrue à agir, et d'un mode d'organisation aligné avec les ambitions portées depuis plus de 40 ans. Elle est conçue non comme une rupture, mais comme une évolution organique et stratégique, au service de la transition écologique, agricole, énergétique et alimentaire.



*Christian Couturier
Directeur de Solagro*





75 voie du TOEC CS 27608
31076 TOULOUSE cedex 03

et

13 ter place Jules Ferry 69006 LYON

05 67 69 69 69

solagro@solagro.asso.fr

<https://solagro.org>