



Solagro

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2019



Au service des transitions
agroécologique,
énergétique et alimentaire





Édito

Identifier ce qui fondera des changements majeurs dans le futur

Comme tous les ans, vous avez sous les yeux un rapport des activités de Solagro en 2019. Quoique partiel pour rester lisible, il vous donnera une fois de plus un aperçu de l'étendue des domaines touchés par nos actions et de leur pertinence pour de nombreux enjeux d'avenir. C'est toujours une grande source de satisfaction que de voir que les vues et visées initiales de Solagro restent vivaces et d'actualité. Il y a clairement une capacité à Solagro pour anticiper et identifier dans des idées, au début marginales, **ce qui fondera des changements majeurs dans le futur**.

Les perspectives vues depuis 2019 semblaient donc particulièrement prometteuses, riches et motivantes, voire sources d'optimisme quant à l'avenir. Les événements du printemps 2020 donnent une toute autre impression tant la pandémie qui nous frappe tous dans le monde est de nature à changer radicalement bien des paramètres sociaux et économiques qui définissaient le champ des possibles pour nos propositions. Quel sera le monde qui sortira de cet épisode ? Ce qui est évident c'est qu'il aura révélé une part de la fragilité de nos systèmes mondialisés. Mais ne nous y trompons pas, bien que pour le moment ces systèmes parviennent globalement à se remettre apparemment sur pied ou à encaisser la crise, les sources de ces faiblesses sont très profondes. Les lignes de fractures sont bien plus vives et nombreuses qu'il n'y paraît à première vue. **La question de l'approvisionnement alimentaire ou de la fourniture d'énergie** s'avère prendre aujourd'hui une acuité que nos années de

confort semblaient avoir fait oublier.

Ce nouveau contexte (ou sa mise en lumière car il n'est sans doute pas si nouveau) va à l'évidence nous conduire à requestionner nos propositions. Il s'agira de les évaluer aussi en fonction de leurs capacités à résister à des crises à venir, à donner à des collectifs (aux échelles pertinentes) des moyens d'assurer des fonctions de bases vitales, comme juste se nourrir, se chauffer et avoir de l'énergie. Mais ces besoins matériels ne pourront se concevoir et s'organiser que dans des cadres sociaux solides et solidaires. Les réalisations de 2019 ne sont sans doute pas encore à la hauteur de ces défis majeurs et urgents, mais elles sont néanmoins dans la bonne direction. Le renforcement notamment des approches dites « territoriales » dans nos travaux s'inscrit pleinement dans cette voie. Il faut sans doute les pousser encore plus loin et voir **comment organiser des ressources durables accessibles au plus grand nombre**, même dans des conditions qui deviendraient moins favorables.

L'équipe de salariés est déjà en train de réfléchir à ces orientations. L'université Afterres2050, repoussée en 2021, sera sans doute une bonne occasion de mettre ces idées sur la table. Vous, adhérents et sympathisants pouvez aussi apporter vos contributions à ces réflexions, toutes les énergies et idées seront les bienvenues.

En vous souhaitant une bonne lecture de ce beau rapport d'activité, au nom du conseil d'administration, je vous souhaite de meilleurs moments en 2020 et espère vous retrouver pour fêter comme il se doit les 40 ans de Solagro en 2021.

MARC DECONCHAT,
Président de Solagro

Sommaire

02

02 Édito
03 Sommaire

Focus sur Solagro

04

05 Quelques rendez-vous en 2019
06 Les chiffres clés
07 Notre mission
Nos valeurs

08 Présentation de l'équipe et
du conseil d'administration
10 Une organisation structurée
autour de 7 activités
11 Cartographie
de nos interventions 2019

12

Nos actions phares en 2019

13 Afterres2050, notre projet associatif	17 Bioressources
14 Agriculture, énergie, climat	18 Méthanisation
15 Agroécologie, biodiversité	19 Stratégies territoriales
16 Bioéconomie	20 Espace Info-Énergie

22 Diffuser les savoirs
23 Nos réseaux partenaires
24 Rapport financier

21

26

Enjeux et perspectives pour 2020



FOCUS — sur solagro

Quelques rendez-vous — en 2019 —



VIDÉO : LES INSECTICIDES C'EST PAS AUTOMATIQUE

En mars 2019, à l'occasion de la semaine des alternatives aux pesticides, Solagro a présenté une vidéo sur la lutte biologique par conservation des habitats et la plateforme internet Herbea.

Herbea indique quelles sont les plantes à mettre en place à proximité des cultures pour favoriser leurs auxiliaires, pour récréer des chaînes alimentaires qui régulent les ravageurs. Herbea a compilé les enseignements de 700 références techniques et scientifiques. Un outil qui aide à prendre de bonnes décisions au bon moment.



→ C'est à voir : www.herbea.org



QUINZAINE DE L'AGROÉCOLOGIE : 2^{ÈME} ÉDITION !

Solagro a organisé du 14 au 28 mai, la 2^{ème} édition de la Quinzaine de l'agroécologie en Occitanie.

À travers 5 visites d'exploitations agricoles, les agriculteurs du réseau Osaé, Osez l'agroécologie, ont accueilli un public diversifié d'agriculteurs mais aussi de conseillers agricoles, de chercheurs, d'enseignants, d'étudiants et des collectivités. Agriculteurs et agricultrices ont expliqué pourquoi ils sont désormais moins vulnérables face aux aléas du climat. Ils ont présenté des pratiques visant à rendre leurs fermes plus durables et résilientes. Ces visites en bout de champ s'inscrivent dans la continuité de la plateforme web Osaé.



→ C'est à voir : www.osez-agroecologie.org

PRÉSENTATION DE L'ÉTUDE ZEN 2050 POUR LA NEUTRALITÉ CARBONE :

L'étude ZEN 2050 - zéro émission nette en France en 2050 - a été présentée à Paris, le 27 mai, par l'association EpE, Entreprises pour l'Environnement.

Cette étude situe le rôle que devrait jouer le monde de l'entreprise dans l'atteinte des objectifs de neutralité carbone, pour les différents secteurs émetteurs de gaz à effet serre : bâtiment, transports, industrie, agriculture et forêt. Solagro a participé à cette étude, au sein d'un consortium porté par Enerdata.



COLLOQUE BIONUTRINET SUR L'ALIMENTATION

Le 21 juin, Solagro a co-organisé avec le Commissariat général au développement durable (CGDD) un colloque pour présenter les résultats de l'étude Bionutrinet.

Solagro a été impliqué dans ce projet inédit pour évaluer l'impact environnemental des régimes alimentaires bio versus conventionnel. Cet événement a été aussi l'occasion de faire dialoguer les différents acteurs issus des collectivités, de l'agro-alimentaire, des inter-professions agricoles, des ONG sur les différentes voies d'action en faveur de la transition agricole et alimentaire.



DES RECOMMANDATIONS SUR LES POLITIQUES PUBLIQUES EN MATIÈRE D'ALIMENTATION

Le 10 octobre 2019, à Paris, Solagro et le RAC (Réseau Action Climat) présentaient leurs recommandations pour des politiques publiques alimentaires bénéfiques à la santé et au climat.

Pour élaborer ce cahier de 70 recommandations, Solagro et le RAC se sont basés sur une revue de la littérature scientifique, sur des retours d'expériences inspirantes d'autres pays et sur l'analyse des positionnements d'acteurs de la société civile.

Pour élaborer ces recommandations, Solagro et le Réseau Action Climat ont pris en compte la diversité des défis sociétaux auxquels les politiques alimentaires doivent répondre : défis culturels, sociaux, de santé publique et économiques.



CONCRÉTISATION DU PROJET DE MÉTHANISATION LÉVIGNERGIES :

2019 a vu le lancement du chantier du méthaniseur de la société Lévignergies que nous accompagnons depuis 2014.

Il aura fallu 6 ans de travail acharné pour concrétiser ce projet situé près de Duras (47). Il s'agit d'un projet territorial associant 9 agriculteurs et la commune de Lévig-nac-de-Guyenne, qui traitera chaque année 15 000 tonnes de matières organiques agricole et végétale.

Le biogaz produit sera valorisé par un cogénérateur de 350 kW associé à un réseau de chaleur communal. Ce méthaniseur est conçu sur la technologie Archbiogaz, à savoir 4 digesteurs en poche souple, notamment pour améliorer l'intégration paysagère de ce projet qui se situe à proximité de la Bastide de Lévig-nac. La mise en service est attendue en 2020.



— Les chiffres — clés



170

projets



34

collaborateurs



2,4 M€

de chiffre d'affaires

Le scénario
Afterres
a été présenté



50 fois

partout en France



6

sites web



100 000

visiteurs sur nos sites web



12 000

abonnés sur nos sites web
(newsletters, réseaux sociaux)

— Notre mission —



Au service des transitions agroécologique, énergétique et alimentaire

Depuis sa création en 1981, Solagro imagine, promeut et accompagne les transitions énergétiques, agricoles et alimentaires guidée par la recherche de l'intérêt collectif. La pluridisciplinarité des équipes professionnelle et bénévole a permis de croiser thématiques et méthodes pour une approche systémique des transitions qui constitue aujourd'hui un vrai atout pour aborder la complexité des défis qui sont devant nous. Ce qui caractérise Solagro c'est d'avoir les pieds sur le terrain, la tête dans les étoiles et un souci du faire-savoir et comprendre.



Agir sur le terrain

Solagro conseille et accompagne les porteurs de projets, agriculteurs, collectivités territoriales, entreprises dans leurs projets de maîtrise des consommations d'énergie ou de production d'énergies renouvelables : gaz renouvelables, bois-énergie, solaire thermique ou photovoltaïque. Elle conseille également les particuliers pour l'amélioration de leur logement avec l'espace info-énergie. Solagro accompagne les collectivités dans la définition et la mise en œuvre de leur stratégie en matière d'énergie, de climat, de mobilisation de la biomasse, de système alimentaire territorial ou de services écologiques. La construction et l'appropriation partagées d'une vision de long terme, guidée par nos scénarios de références Afterres2050 et négaWatt, est un élément décisif pour la mise en route collective.



Préparer demain

Les travaux d'études et de recherche, souvent menés en partenariat à l'échelle nationale ou européenne, explorent de nouvelles voies : gaz renouvelables, lutte biologique, solutions basées sur la nature... ou participent à la création d'outils au service des acteurs des transitions : diagnostics énergétique, environnemental, vulnérabilité et adaptation au changement climatique, prise en compte de la biodiversité. Les retours de terrain et les résultats de recherche nourrissent et questionnent la réflexion prospective et le développement du scénario Afterres2050. Ils permettent d'être force de proposition de nouvelles pratiques et de politiques publiques adaptées.

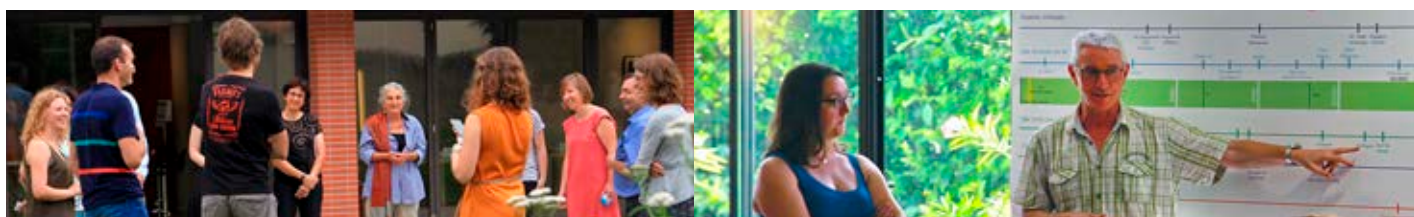


Diffuser des savoirs

La volonté de faire savoir et faire comprendre a généré la création d'outils d'animation collective et de plate-formes internet de partage des informations et des savoirs en libre accès. Solagro dispense des formations dans tous ses domaines d'expertise : agroécologie, biodiversité, adaptation au changement climatique, méthanisation.

Solagro intervient, autant que faire se peut, dans le débat public, les rencontres citoyennes et les médias et organise ses propres rendez-vous : université Afterres2050, colloques ou webinaires pour partager et mettre en discussion ses résultats.

— Nos valeurs —



Engagement

Une aventure humaine de bientôt 40 ans « pour une gestion économe, solidaire et de long terme des ressources naturelles »

Expertise

Au service des transitions énergétique, agricole, alimentaire et de la lutte contre le changement climatique

Rigueur scientifique

L'équipe pluridisciplinaire permet une approche systémique des enjeux et la transparence sur les résultats

Pragmatisme

Une implication « sur mesure » à toutes les strates, du terrain aux politiques publiques nationales et européennes

Éthique

Une entreprise sous statut associatif qui allie éthique de l'engagement et autonomie économique

Exemplarité

Avec un plan de réduction des émissions de gaz à effet de serre et des consommables en interne

Indépendance

Qui garantit des résultats guidés par des objectifs de durabilité



— Présentation — équipe et conseil d'administration

En 2019, l'effectif salarié de Solagro représente 31 équivalents temps plein. L'équipe a accueilli de nouveaux membres en 2019 : Ivan Desneulin, Maxime Hecho, Alexis Mottet, Laure Trillat, Caroline Zemb. Et, début 2020 : Annabelle Richard, Aurélie Delage, Natalien Carlier, Thomas Filiatre, Louis Sicard. Mais aussi des étudiants dans le cadre de leur stage : Adèle Sahut, Hugo Luzi, Natacha Legroux. Isabelle Meiffren est partie en retraite après avoir occupé le poste de responsable communication pendant plus de vingt ans.

Changement de direction

L'année a été marquée par l'évolution de la gouvernance de Solagro avec un changement de direction, en vigueur depuis le 2 septembre 2019. La direction générale de Solagro a été confiée par le conseil d'administration à Christian Couturier. Sylvaine Berger Ruiz et Philippe Pointereau l'ont rejoint au sein du comité de direction en tant que directrice et directeur adjoints et Laure Trillat en tant que secrétaire générale.

— Équipe salariée en 2019 —

Christian COUTURIER - Directeur général

ÉTUDES ET PROJETS

Sylvaine BERGER
Directrice adjointe
/ Responsable
bioéconomie

Jean-Luc BOCHU
Responsable agriculture
énergie climat

Madeleine CHARRU
Déléguee au partenariat

Marine CORDELIER
Méthanisation

Frédéric COULON
Agroécologie-
biodiversité

Antoine COUTURIER
Stratégies territoriales

Aurélien CHAYRE
Agroécologie-
biodiversité

Éloïse DESCAMPS
Stratégies territoriales

Ivan DESNEULIN
Méthanisation

Sylvain DOUBLET
Responsable
bioressources

Caroline GIBERT
Responsable
agroécologie
biodiversité

Marine GIMARET
Agroécologie-
biodiversité

Andréa JACK*
Méthanisation

Sevan KABAKIAN*
Méthanisation

Céline LABOUBÉE
Méthanisation

Florin MALAFOSSE
Responsable stratégies
territoriales

Nicolas MÉTAYER
Agriculture
énergie climat

Simon MÉTIVIER
Bioéconomie -
méthanisation

Maxime MONCAMP
Agroécologie-
biodiversité

Alexis MOTTET*
Bioéconomie

Philippe POINTEREAU
Directeur adjoint

Céline PORHEL
Méthanisation

Jérémy PRIAROLLO
Responsable
méthanisation

Caroline ZEMB
Méthanisation

ESPACE INFO-ÉNERGIE

Anthony BROCC
Conseiller

Rémi GAYRARD
Responsable EIE

Maxime HECHO
Conseiller

Sandrine LAMBERT
Conseillère

Mathieu OULMONT*
Conseiller

Anne-Laure CONSTANTIN*
Responsable
communication et RH

Valérie KELLER
Assistante administrative

Sophie MARIN*
Assistante administrative

Isabelle MEIFFREN*
Communication-
Énergie et territoire

Muriel MONTET
Assistante de gestion
- comptable

Julie MOTHES
Chargée de mission
prospéction et communication

Déborah TURON-LAGOT
Chargée de mission
administrative et financière

Laure TRILLAT
Secrétaire générale

31
COLLABORATEURS
BASÉS À TOULOUSE

3
COLLABORATEURS
BASÉS À LYON

* Salariés ayant quitté Solagro courant 2019.



— Le Conseil — d'administration

(au 31 mai 2020)

Le Conseil d'administration de Solagro est composé de 17 membres bénévoles élus en Assemblée Générale par les 120 adhérents. En 2019, Antoine Couturier et Céline Porhel représentent les salariés au Conseil d'administration en tant que titulaires, et Ivan Desneulin et Florin Malafosse en tant que suppléants.

LE BUREAU



**Marc
DECONCHAT**
Président



**Claire
DUMAS**
Vice-présidente



**Paul
NEAU**
Vice-président



**Xavier
NORMAND**
Trésorier



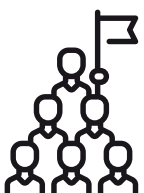
**Mathilde
GRESSET-
BOURGEOIS**
Secrétaire

LES ADMINISTRATEURS

**Pierre AUDIFFREN
Cécile CANALE
Arielle CLEU
Camille COSTE
Étienne PAUL
Christophe POUYANNE**

**Marc RAYMOND
Henri SCHNEIDER
Michel DURU
Diane ESQUERRE
Yasmine LALAU
Marthe L'HUILLIER**

VIE ASSOCIATIVE



Notre assemblée générale annuelle s'est tenue le vendredi 14 juin 2019 dans la salle de la Baleine à Plaisance du Touch (31). Cet événement a été l'occasion d'annoncer le changement de direction à Solagro et de présenter la nouvelle organisation.

Madeleine Charru qui a dirigé Solagro pendant 26 ans continue néanmoins à partager le quotidien de l'équipe puisqu'elle est désormais en charge des partenariats.

Le Conseil d'administration a été renouvelé. Nous avons eu le plaisir d'accueillir Michel Duru et Diane Esquerré en tant que nouveaux membres du Conseil d'administration. Françoise de Solan, quant à elle,

s'est retirée du Conseil d'administration, après nous avoir soutenus pendant de nombreuses années.

Cette année a également vu naître trois commissions composées d'administrateurs et de salariés pour travailler sur les thématiques suivantes : la diffusion d'Afterres2050; la relance de la vie associative; et « *Solagro fiction, comment se projeter dans le futur ?* »

Dans le cadre de la relance de la vie associative, des actions de communication ont été menées et ont permis de susciter l'intérêt auprès d'un plus large public et permis d'augmenter le nombre d'adhérents.

— Une organisation — structurée autour de **7 activités**

Développer des systèmes agricoles résilients et producteurs de biodiversité



**Agroécologie
et biodiversité**

Conseiller les particuliers sur la rénovation énergétique de leur habitat.



**Espace Info
Energie**

Produire une énergie renouvelable, rémunératrice, véritable levier de l'agroécologie



**Ingénierie
Méthanisation**

Faire émerger des stratégies de transition agricole, alimentaire, énergétique à l'échelle d'une collectivité locale



**Stratégies
territoriales**

Solagro
déploie son expertise
autour de 7 activités,
une approche qui permet
d'envisager de manière
transdisciplinaire, les grands
défis de l'énergie, du climat,
de l'environnement.



Bioéconomie

Accompagner les acteurs économiques dans la construction et le développement de filières (bois énergie, biogaz, méthanation, power to gaz, pyrogazéification)



Bioressources

Mobiliser les bioressources en identifiant des gisements durables à des échelles régionales et au-delà.

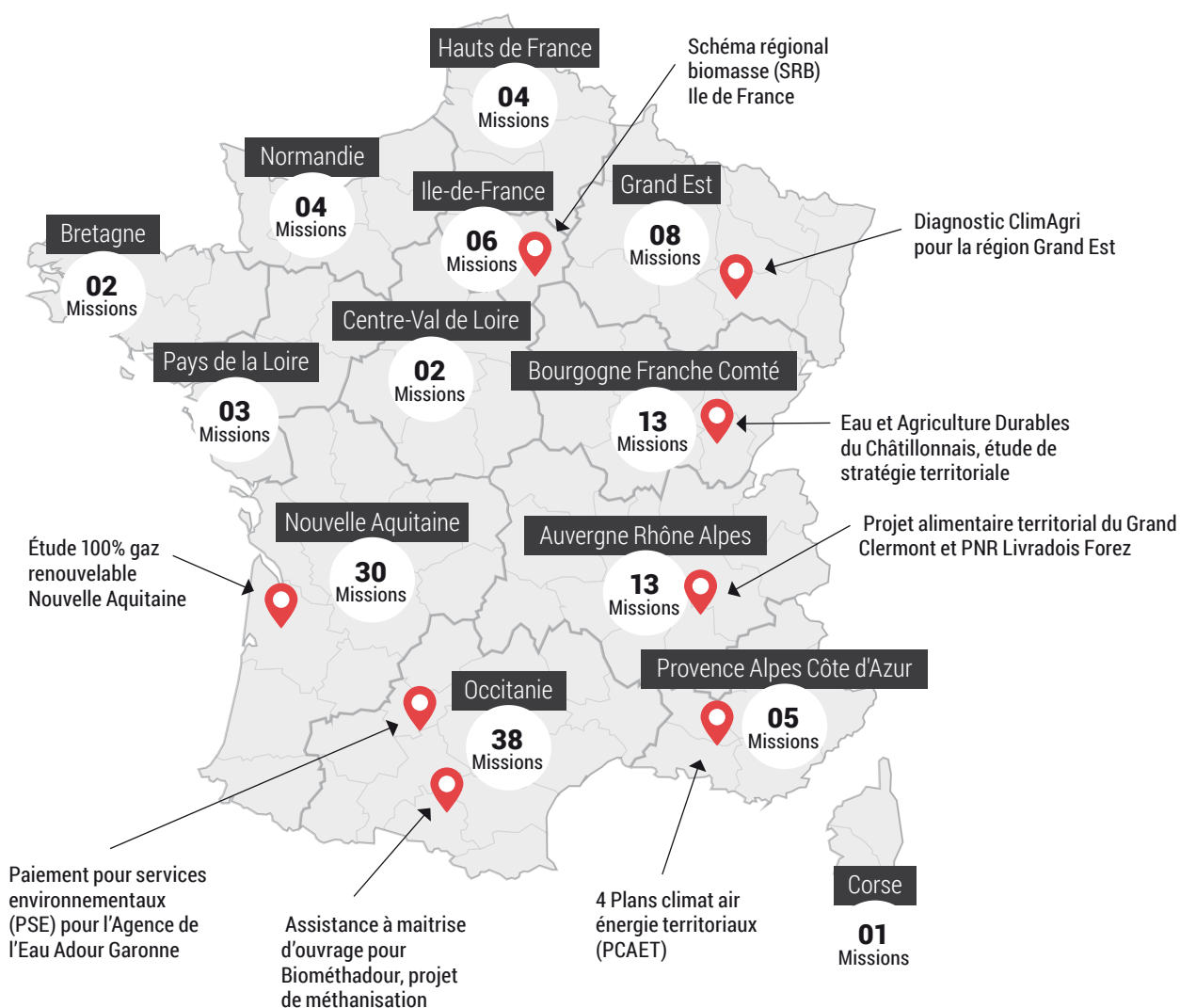
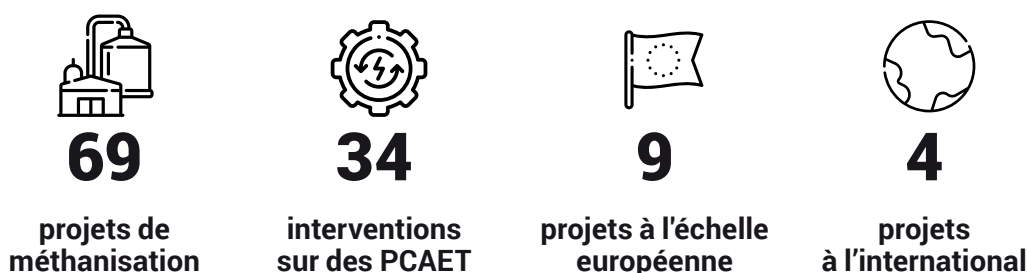


**Agriculture
énergie
climat**

Aider les agriculteurs à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre et à s'adapter au changement climatique.

— Cartographie de nos interventions 2019 —

170 projets accompagnés en 2019 dont :



➔ Retrouvez tous nos projets sur la carte interactive du site : www.solagro.org



NOS ACTIONS — PHARES EN 2019



Afterres2050, notre projet associatif

Un horizon pour l'agriculture et l'alimentation

Élaboré dans le cadre d'une démarche collaborative incluant agriculteurs, scientifiques, institutions et citoyens, pour explorer les possibles d'un système agricole et alimentaire répondant aux défis de demain, le scénario Afterres2050 encadre et met en cohérence l'ensemble de notre activité associative et professionnelle.

Il propose en effet un horizon qui répond aux différentes feuilles de routes du secteur agricole en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre, de lutte contre les pollutions, de reconquête de la biodiversité, de préservation des surfaces agricoles de l'artificialisation, de transition énergétique et de transition alimentaire où les préconisations en matière de santé viennent renforcer celles qui prévalent en matière de climat.

Fruit des arbitrages de Solagro, il présente le compromis d'hypothèses qui nous a paru le plus cohérent, le plus réaliste et le plus soutenable. Il n'est évidemment pas le seul envisageable, l'objectif était d'ouvrir le débat. Cet objectif est atteint et prend différentes formes :

- Approfondissement de certaines hypothèses comme l'impact du contenu de l'assiette étudié dans le cadre de l'étude BioNutriNet
- Des acteurs qui s'inspirent de nos travaux : régimes plus végétariens dans « Pulse fiction » publié par le WWF; volet agricole du scénario ZEN (zéro émissions nettes) de l'association EPE
- Des recommandations pour les politiques publiques avec le Réseau action climat (RAC)



→ L'ouverture de débats et controverses sur la méthanisation, la mobilisation du bois pour l'énergie, la place de l'élevage dans les systèmes agricoles, que nous avons commencé à instruire au sein de commissions rassemblant salariés et administrateurs avant d'élargir le cercle et d'en débattre publiquement à l'occasion de la prochaine université Afterres2050 désormais envisagée début 2021.

L'ensemble de nos travaux s'inscrit dans cette approche systémique qui leur donne sens. Par ailleurs, l'outil moSUT de modélisation systémique de l'usage des terres qui a permis de construire le scénario et peut se décliner à différentes échelles est un formidable outil pour accompagner les acteurs et les territoires désireux de réfléchir et d'engager la reterritorialisation de leur alimentation : régions, département, communauté de commune, mais aussi autre pays européen ... La brochure de présentation du scénario a intégralement été traduite en anglais cette année.

On a compté, en 2019, 50 présentations du scénario à l'occasion de conférences, séminaires, rencontres, formations touchant environ 4 000 personnes.

Agriculture — énergie climat



La production d'énergies et l'adaptation au changement climatique en agriculture. L'activité agriculture, énergie, climat accompagne les projets agricoles dans leur démarche d'adaptation aux changements climatiques, en réduisant leur dépendance aux énergies fossiles et leur empreinte carbone.

FOCUS

L'ADAPTATION DURABLE DES EXPLOITATIONS AGRICOLES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Le programme européen LIFE AgriAdapt - porté par Solagro en France, Lake Constance Foundation en Allemagne, Fundación Global Nature en Espagne et l'Université estonienne des sciences de la vie en Estonie - a permis d'avancer pendant trois ans sur la question de l'adaptation durable des systèmes agricoles au changement climatique. Au cours de ce projet, plus de 120 fermes pilotes (dont 34 en France), sélectionnées pour leur représentativité (des régions climatiques et des différents systèmes agricoles), ont été accompagnées. Une méthode pour caractériser la vulnérabilité climatique des exploitations agricoles a été définie. A partir des risques identifiés, des mesures d'adaptation ont été testées. Solagro et ses partenaires ont développé des outils pratiques et complets : le **manuel AgriAdapt** qui présente 12 cas d'études, le **pack de ressources numériques**, les vidéos pédagogiques et la

plateforme internet « AgriAdapt AWA ». Ces outils, en accès libre, permettent le partage de connaissances et de bonnes pratiques essentielles pour permettre aux acteurs agricoles de réduire progressivement la vulnérabilité de leurs exploitations à l'horizon 2050.



→ **C'est à voir :**
www.agriadapt.eu

LA LOCALISATION DES RISQUES CLIMATIQUES

La plateforme web « AgriAdapt AWA » permet d'obtenir des informations agronomiques et climatiques à l'échelle locale (maille de 25 km). Elle permet de visualiser la variabilité des performances de rendements annuels de différentes cultures, en corrélation avec des données climatiques (températures, précipitations, nombres de jours de gel...) du passé récent

et du futur proche avec des projections climatiques pour les 30 années à venir.

DES MESURES D'ADAPTATION CONCRÈTES

La plateforme web propose des mesures d'adaptation à court, moyen et long terme, qui vont de simples ajustements des pratiques à des modifications plus en profondeur (transformation, reconception). La vulnérabilité agro-climatique d'une exploitation agricole dépend bien souvent de plusieurs facteurs. Pour les grandes cultures par exemple, les mesures proposées interrogent aussi bien la résilience du système de cultures, les variétés cultivées, la dépendance à l'eau que la gestion des sols et des pratiques agricoles.

Ce projet a bénéficié en plus des fonds européens, du soutien financier du Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation, du Ministère de la Transition Écologique et Solidaire, de l'ADEME, de l'Agence de l'Eau Seine Normandie et de l'Agence de l'Eau Adour-Garonne..

MAIS AUSSI ...

Efficacité énergétique en agriculture : solutions et recommandations

Solagro, associé à des instituts techniques agricoles, a coordonné pour l'ADEME une étude sur les actions d'économie d'énergie en agriculture et les perspectives pour ce secteur. Un état des lieux des « pratiques » et des « équipements » a été effectué et un panorama large de solutions pour améliorer leur efficacité énergétique a été proposé : réduction des consommations de carburant des engins, isolation des bâtiments, ventilation, récupérateur de chaleur... La généralisation des meilleures pratiques et solutions technologiques connues peut permettre, à production constante, une réduction de la consommation d'énergie de l'agriculture de 17% à l'horizon 2035 et de 26% à l'horizon 2050. Cette étude a démontré la dépendance de l'agriculture au carburant professionnel et l'augmentation de l'électricité dans toutes

les productions. Si des solutions d'économie d'électricité se développent, la question de la dépendance au carburant reste d'abord conditionnée par le choix des rotations, des productions et des itinéraires techniques, et pour les animaux, par la place du pâturage à la place du confinement.

Projets de co-activité : agriculture et photovoltaïsme au sol

En 2019, Solagro a été sollicité par Arkolia pour caractériser l'activité agricole, de pâturage, sur 7 parcs photovoltaïques. Les audits réalisés ont permis de recueillir le témoignage des agriculteurs et leur retour d'expérience, sur plusieurs années pour certains. L'estimation de la production fourragère sous les panneaux photovoltaïques montre un rendement moyen similaire à la moyenne départementale des prairies. Dans tous les cas audités, la co-activité permet soit de donner un accès à la terre à des agriculteurs non propriétaires ou possédant peu de foncier, soit de conforter d'un point de vue technique et économique des exploitations dont le foncier est déjà sécurisé.

Agroécologie **biodiversité**

Faire confiance au vivant. Depuis ses débuts, Solagro contribue au développement de l'agroécologie au travers de son expertise technique et de ses travaux prospectifs. Grâce à des collaborations avec des agriculteurs, des organisations agricoles, des organismes de recherche et l'enseignement agricole, Solagro montre que des pratiques agricoles durables et efficaces sont possibles. Et comme le changement doit s'effectuer à tous les niveaux, Solagro travaille désormais à l'accompagnement des industriels de l'agroalimentaire dans la prise en compte de la biodiversité dans les référentiels agricoles.

FOCUS

AMÉLIORER LA PRISE EN COMPTE DE LA BIODIVERSITÉ DANS LES MARQUES, LABELS ET CERTIFICATIONS DU SECTEUR AGROALIMENTAIRE

L'industrie agroalimentaire, via ses filières d'approvisionnement, représente un levier important pour endiguer la perte de biodiversité, grand défi de notre époque.

Le projet Life « Food and Biodiversity » auquel Solagro participe avec Global Nature Fund (coordinateur), Lake Constance Foundation et Agentur auf! en Allemagne, Good en France, Fundación Global Nature en Espagne, Instituto Superior Técnico au Portugal se consacre depuis 3 ans à produire des outils pour faire évoluer les pratiques des industriels de l'agroalimentaire. Il se termine en septembre 2020.

Les actions menées dans le cadre de ce projet visent à améliorer la prise en compte de la biodiversité dans les référentiels des filières agricoles (labels, marques, certifications, cahiers des charges d'approvisionnement). Des outils (diagnostic, plan d'action, formations, centre de ressources, recommandations, guides pratiques...) sont proposés aux industriels agroalimentaires et aux organismes certificateurs pour qu'ils s'engagent dans une démarche efficace en faveur de la biodiversité.

IDENTIFIER ET ÉVALUER LES CRITÈRES DANS LES RÉFÉRENTIELS AGRICOLES

Solagro et ses partenaires ont évalué 54 référentiels agricoles issus de 47 marques et labels de différents pays européens. Cette étude a porté sur des référentiels internationaux (Fairtrade, LEAF...), nationaux et régionaux (Bee friendly, AOP Comté, Certification environnementale HVE, ...) ou bien issus des industriels et distributeurs (Nestlé, Unilever, Bel,...). Elle a donné lieu à des recommandations pour améliorer les modalités de prise en compte de la biodiversité et introduire des critères efficaces dans les référentiels.

UN OUTIL D'ÉVALUATION DE LA BIODIVERSITÉ À L'ÉCHELLE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE

Développé par Solagro, le Diagnostic-Action Biodiversité a été testé dans 50 exploitations agricoles en Europe. Le diagnostic permet aux agriculteurs et aux entreprises agroalimentaires d'établir un état des lieux à l'échelle de

l'exploitation des pratiques favorables à la biodiversité, celles à améliorer et ainsi de dresser le Plan d'Action Biodiversité à mettre en œuvre.

Cet outil gratuit et accessible en ligne, est adapté à toutes les productions et tous les climats européens. 78 indicateurs ont été retenus dans le Diagnostic-Action Biodiversité pour caractériser : les infrastructures agroécologiques d'un point de vue quantitatif et qualitatif, les pratiques agricoles (configuration des parcelles, promotion de la biodiversité cultivée et élevée, gestion des intrants, des sols, de l'élevage) et l'implication et la motivation de l'agriculteur vis-à-vis de cet enjeu. Désormais, Solagro promeut cet outil en proposant aux responsables de produits, d'achats et de production, responsables qualité, auditeurs et certificateurs de le découvrir pour le tester.

MAIS AUSSI ...

Des partenariats confortés avec l'OFB et l'AFAC-Agroforesteries

Solagro défend l'idée de l'Organisation internationale de Lutte biologique (OILB) qu'une proportion minimale d'infrastructures agroécologiques (IAE) à l'échelle de l'exploitation agricole (+ de 10% de la surface agricole utile) est un gage important pour contribuer à la préservation de la biodiversité, la qualité des eaux, mais également pour lutter contre l'érosion et le ruissellement. Solagro travaille

également auprès de l'Office Français de la Biodiversité (OFB) et de l'AFAC-Agroforesteries pour faire valoir, via des retours d'expériences de gestionnaires de ces espaces, l'enjeu majeur concernant les modes de gestion des IAE, cette démarche pouvant aller jusqu'à la mise en place de certifications. Solagro est administrateur de l'AFAC-Agroforesteries et, à ce titre, soutient activement les démarches de plan de gestion durable des haies (PGDH) et promeut le Label Haie (officiellement lancé en octobre 2019).

Pour en savoir plus :

→ www.osez-agroecologie.org
→ www.herbea.org

Accompagner la mise en œuvre des dispositifs de paiements pour services environnementaux (PSE)

Lancé en 2019 par l'Agence de l'eau Adour Garonne, ce nouveau dispositif reconnaît les efforts des agriculteurs lorsque leurs pratiques contribuent à préserver l'environnement, au-delà des exigences réglementaires. Solagro a été sollicité pour cette expérimentation sur 20 territoires pilotes afin de développer une méthodologie et réaliser sa mise en œuvre sur le bassin Adour Garonne. Depuis, cette expérimentation a été conduite dans la basse vallée de la Slack (62) auprès du PNR des Caps et Marais d'Opale et dans le Châtillonnais (21) auprès du syndicat mixte Epave Sequana.



Bioéconomie

FOCUS

ANALYSES DES FILIÈRES INNOVANTES DE BIOCARBURANTS À L'ÉCHELLE LOCALE

LE DIMENSIONNEMENT DES BIORAFFINERIES

Le projet de recherche européen « BABET REAL 5 », auquel Solagro participe, a pour objectif de définir un modèle de bioraffineries locales et durables pour produire un éthanol de deuxième génération (2G), basé sur des matières lignocellulosiques et non sur l'amidon ou le sucre comme l'éthanol de première génération. Il s'inscrit dans le cadre de la directive européenne sur les énergies renouvelables RED II qui prévoit l'incorporation de 3,5 % de biocarburants de deuxième génération dans les transports à horizon 2030. Les bioraffineries visées par ce projet permettraient de traiter la biomasse collectée dans un rayon d'approvisionnement d'une cinquantaine de kilomètres. Elles pourraient recevoir environ 30 000 tonnes de

matières par an, soit une taille 3 à 10 fois inférieure à celles des projets éthanol 2G étudiés généralement à travers le monde.

LE TRAVAIL DE LABORATOIRE

Pendant 3 ans, les équipes de « BABET REAL 5 » ont comparé en laboratoires des pré-traitements chimiques, thermiques et mécaniques, qui ont permis, selon la nature des biomasses (canne de maïs, paille de blé, d'orge, résidus de cannes à sucre...), d'optimiser l'extraction des composants capables de se transformer en éthanol-carburant. Solagro et ses partenaires ont également travaillé sur la valorisation des sous-produits issus de cette transformation (biogaz, chaleur, fertilisants, CO₂, soufre). Les analyses économiques et environnementales ont confirmé qu'une valorisation

optimale des sous-produits est nécessaire pour assurer l'intérêt économique et environnemental de ce type de bioraffineries. Pour le cas étudié en France, l'analyse effectuée sur les cannes de maïs a donné des résultats économiques et environnementaux concluants dans un contexte favorable sur la zone de Lacq (64).

ET LA SUITE ?

Le projet de recherche « BABET REAL 5 » qui s'est achevé début 2020 pourrait trouver une prolongation dans la construction de pilote industriel destiné à tester la faisabilité de l'intégration des différentes étapes du traitement et de faire passer le concept d'un niveau de maturité technologique TRL 5 (Technological Readiness Level) à un niveau plus élevé.



→ **C'est à voir :**
www.babet-real5.eu

MAIS AUSSI ...

La valorisation des digestats de méthanisation en France

Malgré une réglementation en grande partie commune, les conditions d'épandage des digestats issus de la méthanisation et l'acceptation sociétale ne sont pas les mêmes dans les différents pays d'Europe. Solagro a mené une analyse comparative pour GRDF, pour comprendre les différences entre la situation française et celle de plusieurs pays (Royaume-Uni, Suède, Pays-Bas et Danemark) et proposer des solutions pour améliorer la valorisation du digestat en France, qui peut rencontrer localement de fortes oppositions.

Les recommandations de Solagro, inspirées des dispositions et des bonnes pratiques des autres pays européens ont notamment concerné : la clarification de la réglementation, l'homogénéité des recommandations au niveau national, la mise en valeur des connaissances acquises et des atouts du digestat, l'intensification du lien entre la méthanisation et l'agriculture biologique et l'agroécologie dans la ligne du programme Méthalae (Méthanisation, Levier de l'AgroÉcologie) coordonné par Solagro.

Prospective énergétique pour le secteur industriel

Dans le cadre de ses travaux prospectifs, l'Ademe a souhaité améliorer la connaissance de l'énergie dans le secteur industriel. Solagro et ses partenaires, l'Institut négaWatt

et Enertech ont développé un outil de modélisation permettant de mettre en cohérence l'évolution des productions industrielles et les demandes futures (bâtiment, transport, alimentation...). En raison de leurs impacts énergétiques à la production, 9 matières ont été étudiées dont 4 par Solagro : papiers cartons, ammoniac, dichlore et sucre. La filière ammoniacale par exemple, intègre une trajectoire de l'agriculture de type SNBC (Stratégie Nationale Bas Carbone) qui utiliserait à l'avenir 2 fois moins d'engrais azotés de synthèse. Côté production, la démarche a consisté à identifier les déterminants en termes de technologies, de marchés, voire de relocalisation, qui influent sur l'évolution de la production des différentes matières. Ces travaux permettent de mieux objectiver les débats de politique industrielle et de susciter les échanges autour des enjeux de transition énergétique et climatique de l'industrie.

Bio ressources

L'art d'utiliser une ressource diffuse et diverse

L'activité bioressources s'est donnée pour mission d'identifier les ressources mobilisables afin d'accompagner le passage d'une économie basée sur une ressource concentrée et homogène (les énergies fossiles) à une économie capable d'utiliser une ressource diffuse et diverse (la biomasse). L'équipe identifie, quantifie, valorise les bioressources nombreuses et variées.



FOCUS

VALORISER LE BOIS ISSU DES LIGNES À HAUTE TENSION

En France, l'entretien du réseau des lignes à haute tension est assuré par RTE, Réseau de Transport d'Électricité, qui veille à ce que la végétation ne vienne pas entraver son bon fonctionnement. Si la biomasse issue de l'élagage de ces lignes à haute tension était mobilisée elle pourrait offrir des opportunités en matière de valorisation en bois énergie et c'est ce que RTE a souhaité explorer avec l'appui de Solagro.

ESTIMER LE VOLUME DE BOIS DANS L'ARBRE

Afin de mettre en place une méthodologie pour évaluer les volumes de bois, Solagro s'est basé sur le projet de recherche EMERGE (pilote par l'ONF) et sa formule d'estimation des volumes qui s'applique à n'importe quel arbre,

quel que soit son essence ou son âge. Ainsi, Solagro a pu évaluer les volumes de surfaces en taillis et en futaies.

DES CHANTIERS « TESTS » AUTOUR DE TOULOUSE

5 chantiers tests (autour de Toulouse) ont été définis pour comparer les résultats obtenus par les estimations et ceux des récoltes réelles. Solagro a également testé la méthode d'estimation des volumes sur d'autres chantiers de récoltes conduits en 2018 à Limoges et Montélimar.

À LA RENCONTRE DES ACTEURS DU BOIS ÉNERGIE

Au-delà de l'aspect technique, Solagro a accompagné RTE dans la rencontre des acteurs du bois énergie en Occitanie

(notamment lors des chantiers tests). RTE et Solagro ont également travaillé à identifier les critères de reproductibilité de la démarche dans d'autres régions : taille des lots, distance de la plate-forme, types de débouchés mais aussi les difficultés au vu du caractère atypique des lots forestiers proposés par RTE et la qualité des plaquettes forestières produites.

Grâce à cette étude exploratoire, RTE a désormais la capacité d'estimer les volumes de bois issus de l'élagage des lignes à haute tension dans les différentes régions de France et pourra ainsi les valoriser.



MAIS AUSSI ...



Vers une Nouvelle Aquitaine autonome en gaz vert en 2050

Deux ans après la réalisation de l'étude nationale sur un mix de gaz 100% renouvelable en 2050 menée pour l'ADEME, GRDF et GRTGAZ, Solagro et AEC Conseil ont décliné l'exercice prospectif à l'échelle régionale pour la Nouvelle Aquitaine. Dans ce scénario régional, la production de gaz verts serait assurée par environ 800 unités de production réparties sur le territoire, ce qui

pourrait générer plus de 5 000 emplois dans la région et autant dans le reste de la France. A l'horizon 2030, la région pourrait déjà atteindre 30% de gaz verts avec le déploiement de près de 300 unités de méthanisation, filière la plus mature. En mobilisant plus de ressources bois énergie, mais surtout en développant une troisième filière, le power-to-gas, la région pourrait également devenir exportatrice nette (+17 TWh) de gaz verts et participer ainsi à l'objectif d'un mix gazier national 100 % renouvelable.

Méthanisation

La méthanisation est une des activités historiques de Solagro. Depuis 1981, nous accompagnons des projets de méthanisation agricole de toute nature. Nous sommes convaincus que c'est une technique qui doit jouer un rôle essentiel dans la transition énergétique, mais également dans la transition agroécologique.

FOCUS

DYNAMISER LES PETITS COLLECTIFS AGRICOLES DE MÉTHANISATION GRÂCE À UN INCUBATEUR TERRITORIAL DANS LE LOT-ET-GARONNE

Depuis plus d'un an, Solagro est mobilisé sur un projet original : un « incubateur territorial » visant à accompagner les collectifs agricoles. Porté par le syndicat départemental d'électricité et d'énergies du Lot et Garonne (le SDEE 47) CO'METH 47 est un dispositif d'accompagnement à la méthanisation unique en France. Dans ce dispositif, Solagro accompagne le SDEE 47 et réalise les études de faisabilité pour les projets muris dans le cadre du dispositif. Porté par le syndicat départemental d'électricité et d'énergies du Lot et Garonne (le SDEE 47) CO'METH 47 est un dispositif d'accompagnement à la méthanisation unique en France.

VÉRITABLE INCUBATEUR TERRITORIAL

CO'METH 47 intervient à tous les moments clés des projets. Le SDEE 47 a décidé de mettre des moyens humains et financiers non seulement sur les études techniques, juridiques, réglementaires mais aussi sur la communication, le dialogue entre les parties prenantes, la concertation. Le dispositif est totalement intégré, organisé.

DYNAMISER LA CRÉATION DE PETITS COLLECTIFS

Composé de 3 à 10 agriculteurs en général, ces collectifs sont bien déterminés à avancer ensemble. Et le dispositif sécurise tout

le monde : les institutions, les collectivités, les financeurs, les associations, les riverains et bien évidemment, les agriculteurs. Concrètement, CO'METH 47 c'est un soutien à 100 % aux études de faisabilité et au premier niveau de concertation. C'est en même temps un programme d'animation qui irrigue tout le département, là où les potentialités de développement de la filière sont les plus fortes.

Formations, conseils personnalisés, voyages d'étude, études de cas pour expliquer les enjeux de la transparence : la boîte à « outils » de CO'METH 47 est bien fournie.

Opérationnel depuis à peine un an, on peut déjà voir les premiers résultats. Deux projets collectifs ont déjà passé avec succès les études de faisabilité. Ils devraient pouvoir entrer en phase de conception puis de construction assez rapidement.

Enfin, CO'METH 47 a été lancé sur des fondations solides : une étude du potentiel méthanisation a été conduite par Solagro en 2014 pour le département et la FDCUMA 47. Ce schéma a quantifié et qualifié le gisement, et surtout, il a mis en évidence l'intérêt du modèle « collectif agricole » avec injection du biométhane dans le réseau. Un réseau de stations-services GNV est à l'étude le long de l'autoroute A62, pour livrer bientôt du BioGNV sur tout le département.

MAIS AUSSI ...

Des chantiers qui sortent de terre

En 2019, nous avons eu le plaisir de voir la concrétisation de 2 projets que nous suivons depuis leur début. Il s'agit d'**Agri Métha Bresse**, un projet agricole collectif développé dans la Bresse Bourguignonne (71), à partir d'une réflexion

menée avec les CUMA. Ici, le biogaz produit sera épuré puis injecté dans le réseau de distribution de gaz naturel, à hauteur de 120 Nm³/heure.

Le deuxième projet qui sort de terre est **Ariège biométhane**. Ce projet initié en 2016 par une exploitation agricole de la basse Ariège repose sur un approvisionnement collectif. Cette démarche a été rendue possible grâce à une concertation poussée menée par le cabinet Quelia. Le biogaz produit sera lui aussi injecté dans le réseau GRDF, à hauteur 90 Nm³/h.

Solagro obtient le label Qualimétha®

Le Club Biogaz a créé le label **Qualimétha®**, basé sur 47 critères attestant de la qualité du travail de conseil et d'accompagnement des projets de méthanisation. Et Solagro fait partie des cinq premières entreprises pilotes à l'avoir obtenu. Ce nouveau label vient attester de la qualité de nos prestations et rassurer nos interlocuteurs sur leur conformité réglementaire. Un gage de réussite pour les projets de méthanisation !

Stratégies — territoriales



Dynamisme et expertise au service des territoires

L'équipe territoire s'est donné pour mission de valoriser tous les champs d'expertise de Solagro de manière transversale afin de faire émerger l'ambition d'un territoire dans les domaines de l'énergie, du climat, de l'agriculture et de la forêt, de l'alimentation.

Pour piloter ce type de projet, Solagro a développé une approche dynamique de l'animation territoriale pour mobiliser les élus et partenaires dans la durée.

L'équipe accompagne les intercommunalités, départements, régions, qui veulent s'engager dans la transition.

FOCUS

LE PROGRAMME DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET CLIMATIQUE EN AUBRAC

Le nouveau Parc Naturel Régional de l'Aubrac a souhaité s'engager sur le chemin de la transition avec un Programme de transition énergétique et climatique. Il a fait appel à Solagro pour l'accompagner dans sa démarche et étudier la part de l'agriculture dans les émissions de gaz à effet de serre du territoire, sa capacité à stocker du carbone, en tenant compte de l'évolution du climat. Un tour de plaine, à la rencontre des acteurs du territoire, a en particulier permis de comprendre comment sont perçus et vécus les effets du changement climatique, mais aussi de mettre en lumière la capacité de résilience du territoire.

ENJEUX ET PISTES D'ADAPTATION : UN FORT ENJEU SUR LES COURS D'EAU ET LES ZONES HUMIDES

L'Aubrac est considérée comme le « château d'eau régional ». La préservation des milieux et l'optimisation de la gestion de la ressource sont essentielles.

UNE QUESTION D'ADAPTATION COMPLEXE POUR LES FORÊTS

Il est difficile de prévoir les réactions des espèces végétales en forêt face à la rapidité du changement climatique. Mais la Charte Forestière existante peut intégrer la mise en place de plans de gestion adaptés.

LA VULNÉRABILITÉ DE L'AGRICULTURE ET DE L'ÉLEVAGE

La sécheresse de 2019 est un exemple des difficultés climatiques auxquelles les agriculteurs doivent faire face, en particulier pour assurer l'équilibre des exploitations, l'autonomie fourragère... 53 mesures d'adaptation sont citées par les éleveurs, de l'optimisation de l'existant à la reconception des systèmes, avec par exemple l'augmentation des capacités de stockage, l'allongement des périodes de mise à l'herbe des bovins ou le pâturage tournant dynamique, la baisse des cheptels...

MAIS AUSSI ...

L'accompagnement des Schémas Régionaux Biomasse

En 2019, Solagro a accompagné trois Schémas Régionaux Biomasse (Occitanie, Grand Est, Ile de France) – comme coordinateur pour le premier avec l'appui de FaigBé et L'Artifex, et en partenariat avec Inddigo pour les deux autres.

L'objectif consiste à aider les Régions, en concertation avec l'État, à identifier les ressources en biomasse du territoire qui peuvent être utilisées

pour la production d'énergie : forêt, déchets, agriculture. Les SRB doivent être articulés avec différentes stratégies régionales dans les domaines de l'énergie et du climat, de la forêt, des déchets, de l'agriculture, de la biodiversité, mais aussi avec les stratégies nationales, notamment la Stratégie Nationale de Mobilisation de la Biomasse. Une équation particulièrement complexe qui nécessite la mobilisation d'un grand nombre de parties prenantes. La mission intègre la réalisation d'un état des lieux, un important travail de concertation, aboutissant à la co-construction de stratégies et plans d'action. Le tout en veillant à la cohérence avec l'ensemble des politiques en place. Le SRB fait également l'objet d'une Évaluation Environnementale Stratégique, elle-même vérifiée par une Autorité Environnementale.

Des plans-climat partout en France

Associé à ses partenaires historique (l'Institut négaWatt, Inddigo, Hespul) mais aussi au travers de nouveaux partenariats (In Vivo, Burgeap, Agatte), Solagro a participé en 2019 à l'accompagnement de 34 territoires dans la construction de leurs PCAET. Solagro assure l'expertise bois-énergie, méthanisation, agriculture et climat, séquestration carbone, et contribue à la définition de la stratégie du territoire grâce à l'outil de co-construction « Destination TEPOS ».

Les interventions se sont surtout concentrées sur la région Auvergne Rhône-Alpes (20 territoires) mais aussi en Occitanie (6) Provence Alpes Côte d'Azur (5), et Bourgogne Franche Comté (3).



— Espace — Info-Énergie

Accompagner les travaux de rénovation énergétique

Depuis 2002, Solagro assure une mission de conseil auprès des citoyens pour la rénovation de l'habitat et les économies d'énergies. Solagro anime l'Espace Info-Énergie de Toulouse Métropole, également financé par l'Ademe et la Région Occitanie via des fonds européens FEDER. L'équipe de Solagro, dotée de thermiciens du bâtiment et des énergies renouvelables travaille en toute indépendance des fournisseurs d'énergie et des vendeurs d'équipements, garantie de sa neutralité.

FOCUS

UN SERVICE DE PROXIMITÉ POUR RÉDUIRE LES DÉPENSES ÉNERGÉTIQUES

L'une des principales missions de l'Espace Info-Énergie consiste à dispenser des conseils personnalisés aux habitants pour les aider à réduire leurs consommations d'énergie tout en améliorant le confort de leurs logements. Que ce soit par email, par téléphone ou en présentiel, les conseillers répondent à toutes les demandes. Près de 3 400 contacts ont été enregistrés en 2019. Pour un service de proximité, les conseillers se déplacent à la rencontre des habitants, sur 22 sites, répartis dans les différentes communes de la Métropole. Ils organisent des permanences avec près de 70 créneaux par mois pour que

les citoyens puissent s'y inscrire. En 2019, près de 650 rendez-vous ont ainsi été assurés. Le nombre d'appel a été gonflé cette année par les questions sur l'isolation des combles à 1€ (mesure portée au niveau national) et l'annonce des modifications des aides financières entre 2019 et 2020, notamment la fin du crédit d'impôt.

Des actions groupées sont également organisées, en partenariat avec des collectivités ou des associations. L'Espace Info-Énergie a participé ou organisé une trentaine d'événements en 2019 : des ateliers, des conférences, des cafés-débats, des visites de maisons...

BILAN ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL

La mission Info-Énergie a permis :

8 415 MWh
énergie économisés

1 350 tonnes
q.CO₂ d'émissions de gaz à effet de serre évitées

6,4 millions
euros de travaux d'amélioration énergétique

121 emplois créés ou consolidés

MAIS AUSSI ...

La lutte contre la précarité énergétique

L'Espace Info-Énergie s'attache à sensibiliser et former les travailleurs sociaux à la prévention et la prise en charge des situations de précarité énergétique. En 2019, 20 formations professionnelles ou interventions en secteur social ont été effectuées.

« Coach Copro » plateforme d'accompagnement des co-propriétaires

L'Espace Info-Énergie aide les copropriétaires à définir et engager des travaux de qualité pour réduire les charges (énergie, eau), améliorer la qualité de vie des occupants et la valeur patrimoniale des logements. L'appui des conseillers porte autant sur la partie audit, que sur le montage des dossiers de financement ou la formation des syndicats et des conseils syndicaux.

En 2019, 35 actions de ce type ont été réalisées, soit 370 personnes sensibilisées.

La plateforme internet « Coach Copro » imaginée par l'agence parisienne du climat et déployée par Toulouse Métropole, permet un suivi des projets de réhabilitation et des travaux engagés dans les copropriétés.

➤ Pour en savoir plus : www.infoenergie-toulousemetropole.fr



DIFFUSER
LES SAVOIRS

NOS
RÉSEAUX
PARTENAIRES

RAPPORT
FINANCIER

— Diffuser les savoirs —

Afin de favoriser la diffusion des savoirs, Solagro a développé tout un ensemble d'outils et de supports de formation et de communication.

LES OUTILS WEB

Ces outils permettent de continuer à accompagner les agriculteurs en transition.



→ L'OUTIL AWA

issu du projet AgriAdapt pour améliorer les "compétences climatiques" des agriculteurs.



→ LE BPT « BIODIVERSITY PERFORMANCE TOOL »

outil issu du projet Food and biodiversity pour évaluer la biodiversité sur une ferme et mettre en place une stratégie d'amélioration.



INFOMÉTHA

Solagro contribue régulièrement au nouveau site web Infometha, un site d'information scientifique sur la méthanisation.

LES FORMATIONS

Solagro est organisme de formation professionnelle continue. À ce titre, en 2019, nous avons dispensé des formations à quelques 150 stagiaires, sur des sujets relatifs à nos domaines d'activité (diagnostic agro-environnemental, adaptation au changement climatique, projet de méthanisation, etc.).

LES PUBLICATIONS



Climat : pourquoi faut-il changer notre alimentation ?

— octobre 2018 — avec le Réseau Action Climat — revue de publications et d'expérimentations.



Politiques publiques : pour une alimentation bénéfique à la santé de tous et au climat

— Octobre 2019 — avec le Réseau Action Climat (RAC) — Cahier de 70

recommandations pour orienter les politiques alimentaires de demain.



Le Revers de notre assiette

— Juin 2019 — Solagro — Comment changer d'alimentation pour préserver notre santé et notre environnement.



Pulse fiction

— Octobre 2019 — avec WWF — La question d'un système agricole durable qui permettrait de fournir une alimentation saine et bas carbone en France d'ici 2050.



Afterres2050 en anglais

— Janvier 2020 — Solagro La version intégrale du scénario n'est désormais plus réservée aux francophones.



Évaluation prospective des formes urbaines dans le cadre de la Transition Énergétique et Écologique

— Janvier 2020 — avec l'Ademe, TRIBU, Institut négaWatt



Méthanisation agricole : quelles conditions de durabilité de la filière en France ?

— Mars 2020 — avec WWF.



Des fiches rédigées en collaboration avec Terre de Liens, Enercoop et Énergie Partagée pour

répondre à quelques idées reçues, publiées avec bien d'autres sur le site Décrypter l'énergie de l'association négaWatt.

- « Les parcs solaires photovoltaïques au sol consomment-ils des terres agricoles ? »
- « Comprendre la méthanisation agricole »
- « la méthanisation est-elle synonyme d'intensification de l'agriculture et de pollution ? »
- « Le bois énergie contribue-t-il à la déforestation et à une sylviculture intensive ? »

LES SITES WEB



SOLAGRO,
le site de l'association



AFTERRES2050,
le blog du projet associatif Afterres2050, scénario de transition agroécologique et alimentaire



OSAE OSEZ L'AGROÉCOLOGIE,
la plateforme d'échanges entre agriculteurs des meilleures pratiques agroécologiques



HERBEA,
un outil interactif sur la lutte biologique par conservation des habitats pour réduire la dépendance des exploitations agricoles aux produits phytosanitaires



DIALECTE,
un outil pour réaliser un diagnostic agro-environnemental à l'échelle de la ferme

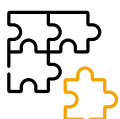


ESPACE INFO-ÉNERGIE,
pour apporter des conseils sur la rénovation énergétique de l'habitat



— Nos réseaux — **partenaires**

Solagro a toujours été vivement engagée dans différents réseaux associatifs. Cette force du réseau associatif nous permet de porter notre projet à titre collectif ou individuel.



Les associations dont Solagro est membre :

Solagro est membre du CLER – Réseau pour la transition énergétique, de l'AFAC-Agroforesteries, de l'AFHAC (Association française de la haie et de l'arbre champêtre), de France Nature Environnement Midi-Pyrénées, de l'ATEE et ses Club Biogaz et Club Pyrogazéification, d'AMORCE (association des collectivités locales et des professionnels pour une bonne gestion des déchets et de l'énergie) et le CIBE (Comité Interprofessionnel du Bois Énergie).

Madeleine Charru est vice-présidente du CLER, Christian Couturier est vice-président du Club Biogaz, Andréa Jack était jusqu'en février 2020 administratrice de FNE Midi-Pyrénées, Frédéric Coulon est administrateur de l'AFAC.



Les réseaux auxquels nous participons à titre individuel :

Christian Couturier est président de l'association negaWatt.

Madeleine Charru est personnalité associée au CESE.

Philippe Pointereau est administrateur de Terre de liens.

Henri Schneider, administrateur de Solagro, nous représente au Conseil d'Administration d'ENERCOOP Midi-Pyrénées.



Les initiatives soutenues par une participation au capital social :

Enercoop,
Citiz,
les Imaginations Fertiles.

— Rapport — financier

Volume d'activité : poursuite de la tendance

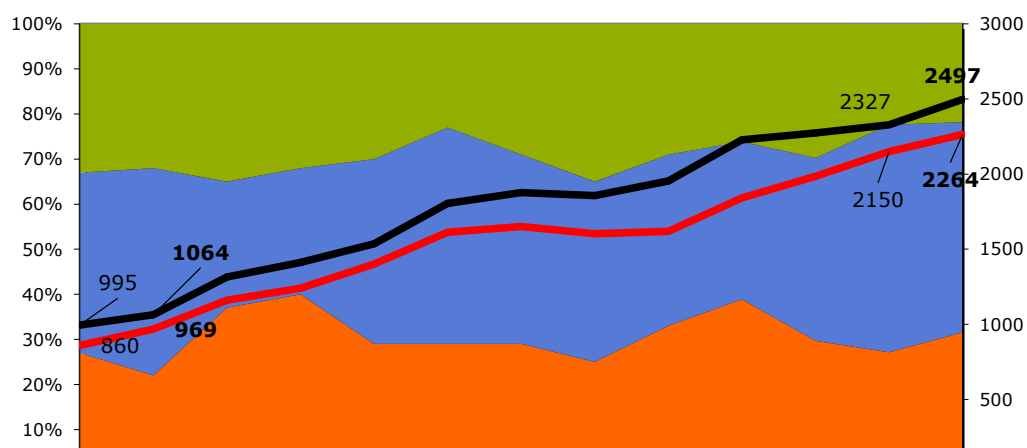
+ 7,27 %

Les produits d'exploitation en 2019 s'élèvent à 2,497K€, soit 7,27% de plus qu'en 2018 pour 170 contrats différents.

+ 5,3 %

Le produit de l'activité de l'équipe (sans la sous-traitance) a augmenté de 5,3 % en rapport avec la croissance de l'équipe salarié (3,6%).

Le développement est observé principalement sur la part ingénierie -conseil.



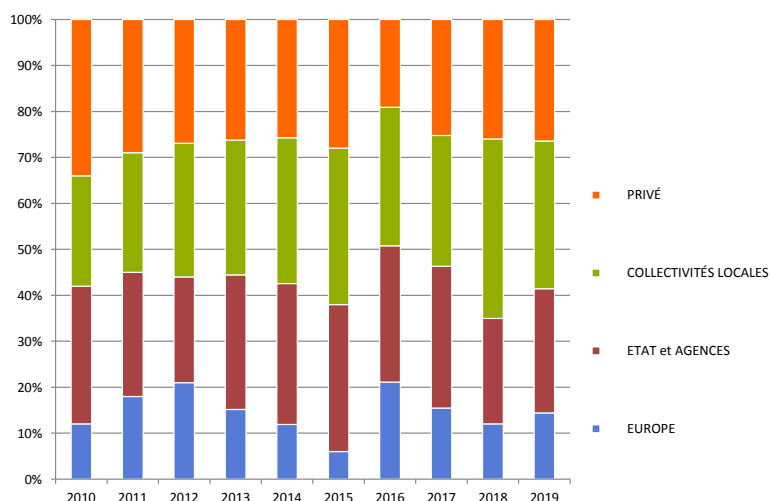
Formation
-animation

étude-recherche
-prospective

ingénierie
-conseil

chiffre d'affaire
en k€

activité équipe
en k€



Commanditaires et financeurs

Les trois quarts de nos financements restent d'origine publique. La part de l'État et de ses agences a progressé cette année, compensant une petite baisse des collectivités. Celle des entreprises et des institutions qui nous font confiance et soutiennent nos actions reste constante (25%) dans un chiffre d'affaires en hausse.

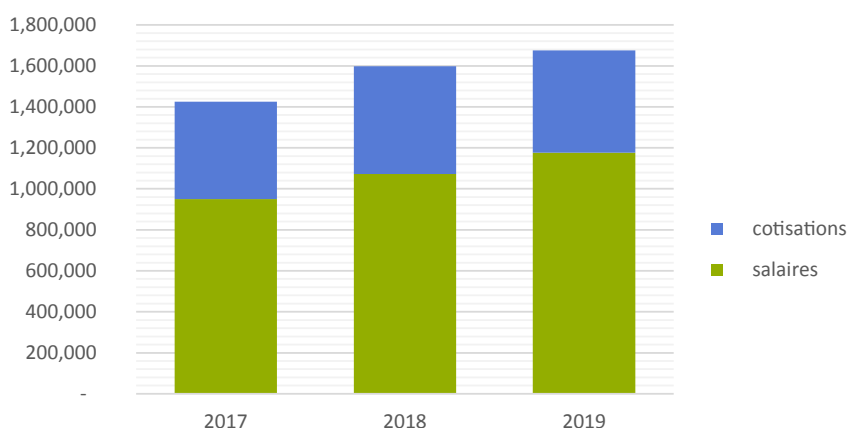


Coûts et résultats

La masse salariale représente 69% des charges d'exploitation pour 30,66 ETP en 2019. L'arrêt du Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE) (50 754 € en 2018) n'est pas pleinement compensé par la réduction des cotisations sociales en 2019. Leur part dans la masse salariale passe de 33% en 2018 à 30% en 2019 (diminution de 25 000 €).

Le 2^{ème} poste de dépenses est la sous-traitance (publications + prestations informatiques ou études spécifiques) avec 281 k€, en hausse de plus de 60% par rapport à 2018 mais retrouvant le niveau de 2017.

Les frais de déplacement sont le 3^{ème} poste de dépense (131.250 €) en baisse de 8% conforme à l'engagement de Solagro d'améliorer chaque année son bilan carbone. La location des bureaux de Toulouse et de Lyon représente le 4^{ème} poste, en hausse depuis 2 ans de + 13,9 % ce qui s'explique par l'effectif croissant (+10% en 2 ans).



Résultat

Un résultat de 48 k€ est dégagé, il viendra abonder les fonds propres indispensables à la couverture de notre besoin en fond de roulement et au développement de notre activité. L'intéressement est maintenu au même niveau que l'an dernier (50.000 €), le Crédit d'impôt recherche (CIR) a augmenté de 75%.

Le résultat est en baisse par rapport à l'année dernière mécaniquement à cause de l'arrêt du CICE. Si l'on considère le résultat courant avant impôt (73,5 k€), il a progressé de 6,77% retrouvant le niveau de 2017.



Enjeux et perspectives pour 2020

L'année 2020 sera marquée par une nouvelle étape dans le projet Afterres2050. Bien que notre temps fort, « l'université Afterres » ait été reporté à début 2021, les travaux continuent. Plusieurs actions sont déjà engagées : réviser le scénario national, démarrer un scénario européen – en lien avec le scénario énergétique initié par l'association négaWatt –, décliner à des échelles régionales ou territoriales. Plusieurs facettes seront explorées plus attentivement : par exemple le régime alimentaire, dans la ligne de nos travaux menés

avec l'équipe EREN de l'INSERM ; les ressources halieutiques ; la place de l'élevage, celle des bioénergies ; la question de l'empreinte carbone et de l'empreinte biodiversité de nos importations agricoles et alimentaires.

La reconnaissance de l'expertise de Solagro nous vaut d'être sollicités pour accompagner des démarches

prospectives comme celle de l'ADEME, qui a entamé une grande révision de son programme Vision 2050, avec pour objectif d'atteindre la neutralité climatique en 2050 conformément à la loi sur l'énergie adoptée en 2019.

Ces travaux de prospective sont alimentés par nos actions sur le terrain, et réciproquement. Comment bâtir des filières bioénergies – méthanisation, bois énergie – en accord avec nos valeurs et principes ? Quelle place pour les nouvelles filières et les nouvelles techniques, comme le power-to-gas ou les biocarburants de seconde génération ? Comment faire prendre en compte les impacts de la production agricole sur la biodiversité par les entreprises de l'agroalimentaire et de la distribution ? Quels impacts du changement climatique sur l'agriculture ?

Ces questions se posent à différentes échelles : l'échelle du projet – plus d'une cinquantaine de projets de méthanisation, de bioénergies ou d'agrivoltaïsme déjà en cours au premier semestre 2020 ; l'échelle du territoire – une quarantaine de missions allant des plans climats aux PSE – Paiements

pour Services Environnementaux ; l'échelle nationale voire européenne, ou de la filière, en accompagnement d'acteurs institutionnels ou économiques. L'activité méthanisation reste soutenue, de même que les plans climat. Les missions plus récentes comme les PSE et l'agrivoltaïsme sont en plein développement. Les projets alimentaires territoriaux en revanche restent en deçà de nos attentes, mais la question de l'autonomie alimentaire devrait être relancée avec la crise sanitaire.

Plusieurs programmes pluriannuels structurants se poursuivent – Osez l'Agroécologie qui rentre dans sa cinquième saison, BAGAGES, Biostandards, HERBEA – ou démarrent comme le programme Life ARTISAN sur la question de l'adaptation au changement climatique avec des solutions basées sur la nature et dont nous assurons le volet « agriculture », ainsi peut-être qu'un nouveau programme Méthala2 sur la méthanisation et l'agroécologie.

Si Solagro est positionné principalement sur les questions « biophysiques », nous n'ignorons pas pour autant les questions socio-économiques. Tout d'abord parce que ces questions sont le lot quotidien pour les projets de terrain, qui interrogent la gouvernance des projets, leur viabilité économique, les impacts sociaux, et plus globalement sur le modèle économique des différentes filières sur lesquelles nous travaillons. Ces questions seront de plus en plus présentes à l'avenir dans nos différentes approches – au niveau projet, territoire, filière, politiques publiques. Les profils des recrutements dans l'équipe salariée – géographe, sciences politiques, et non plus exclusivement ingénieur – traduisent cette volonté. Le renforcement de notre équipe « communication » doit par ailleurs nous permettre de mieux mettre en valeur nos travaux.

La nouvelle organisation de l'équipe salariée mise en place progressivement depuis plusieurs années est désormais aboutie. Elle est destinée à assurer la plus grande transversalité entre nos différentes activités, tant celles-ci sont complémentaires.

CHRISTIAN COUTURIER,
Directeur de Solagro

Directeur de la publication :

Marc Deconchat, président

Coordination : Julie Mothes

Contributions : équipe de Solagro.

Contribution spéciale : Aurélie Delage

Conception graphique : ileduboucanier.com

Crédits photos : Solagro, Benjamin

Claverie Wikipedia, Antoine Couturier,

Caroline Gibert, Émile Loreaux,

Eric Pero, Pexels, Pixabay.

Date de publication : juin 2020

Impression : Groupe Reprint



Solagro

Retrouvez toute notre actualité sur :
www.solagro.org

Solagro

75 voie du TOEC CS 27608 31076
TOULOUSE cedex 03

05 67 69 69 69

solagro@solagro.asso.fr

Mais aussi :

Bureau à Lyon

14 Place Jules Ferry 69006 LYON



Solagro